



PIAO 2025-2027 – sotto sezione 2.2 Performance

Monitoraggio intermedio e aggiornamento

Approvato nella seduta del Cda del 30 ottobre 2025

Area strategica Servizi					Prospetto 1 - Obiettivi di I livello DG												
Sfida	Peso	Obiettivo Strategico	Peso	Obiettivi di I livello - DG	Peso	Codice	Azione/obiettivo II livello (Sez. Performance del PIAO)	Tipologia indicatore	Descrizione Indicatore	Condizioni di partenza per l'Indicatore di attività/Valore di partenza KPI	Target minimo -soglia (Misurazione 60%; mancato rispetto soglia: 0%)	Target intermedio (Misurazione 80%)	Target atteso - 2025 (Misurazione 100%)	Monitoraggio intermedio - Stato di avanzamento	Valore raggiunto indicatore quantitativo (KPI)	Evidenze	Strutture coinvolte
Innovazione e digitalizzazione	50%	ID_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	25%	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	12,5%	ID_Ser_1.1_b1	Mappatura e analisi dei processi finalizzata anche alla loro reingegnerizzazione - Completamento del censimento delle funzioni delle aree dell'AC	Indicatore di attività	Fasi di sviluppo del funzionigramma dell'amministrazione centrale	Completamento ricognizione delle funzioni delle strutture dell'amministrazione centrale	Analisi della ricognizione e standardizzazione/ omogeneizzazione delle funzioni delle strutture dell'AC	Restituzione delle analisi delle funzioni a ciascuna struttura	Definizione del funzionigramma completo delle funzioni delle strutture dell'AC	Target intermedio		Il progetto è stato presentato ai dirigenti dell'ateneo ed è stata effettuata la raccolta completa dei contributi delle strutture, completando il catalogo delle informazioni entro febbraio 2025. E' stata effettuata una omogeneizzazione delle funzioni a cura del personale LabORG e sono stati condotti incontri con ciascuna area dell'Amministrazione, completando l'ulteriore confronto con le aree entro aprile 2025. Sulla base delle attività svolte, si evidenzia come il LabOrg e le strutture hanno proseguito nella messa a punto del quadro funzionale e nell'organizzazione delle informazioni utili alla mappatura dei processi, cui è seguita la redazione di una bozza di funzionigrammi a seguito della omogeneizzazione delle funzioni raccolte e catalogate. Report al 30/06/2025 DG	Tutte le strutture dell'Amministrazione centrale
					12,5%	ID_Ser_1.1_c1	Azioni finalizzate all'integrazione del Sistema informativo di Ateneo ai fini del monitoraggio e della valutazione dei risultati della performance di Ateneo a supporto della governance di Ateneo	Indicatore di attività	Fasi di sviluppo del prototipo di dashboard per il monitoraggio dei risultati di performance di Ateneo (Laboratorio LabQI)	Completamento del censimento delle esigenze informative e individuazione priorità al 31/12/2024	Validazione modello reportistica	Implementazione prototipo reportistica degli indicatori relativi al Programma triennale - UniCT (DM 773/2024)	Implementazione e reportistica degli indicatori relativi al Programma triennale - UniCT (DM 773/2024) e almeno una reportistica tra Indicatori "Qualità del SU" DM 773/2024 e Indicatori AVA -ANVUR	Target intermedio		Su reportdidattica.unict.it è stata implementato un prototipo che presenta per tipo di rilevazione (CENSIS; PRO3; AVA3 e ANVUR) e aa/solare di rilevazione la vista dei dati e degli indicatori delle rilevazioni relativi agli studenti ANS e ANS-PL. E' possibile estrarre in excel un report non formattato utilizzabile per le elaborazioni. Relazione ASI e DG al 30/06/2025	ASI
			25%	ID_Ser_1.2 Attuazione e miglioramento delle misure organizzative per la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR	10,0%	ID_Ser_1.2_a1	Rispetto dell'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti (Circolare n. 1 RGS-DFP prot. n. 2449/2024)	Indicatore quantitativo (KPI)	Valore indicatore IRP - Tempo medio ponderato di ritardo (art. 1, commi 859, lett. b), e 861 L. 145/2018): Fonte: RGS - PCC	IRP= - 8,56 (RGS - PCC al 1/02/2025)	IRP≤ 0	IRP≤ 0	IRP≤ 0	Target atteso	0	IRP= 0 giorni - Rilevazione da estrazione PCC del 23 luglio 2025	AFI
					10,0%	ID_Ser_1.2_a2	Miglioramento della capacità di gestione e rendicontazione dei progetti di ricerca e per il miglioramento della capacità di spesa	Indicatore quantitativo (KPI)	Percentuale di rendicontazione delle somme spese/impegnate rispetto al finanziamento assegnato	Rendicontazione al 31/12/2024: 70	80,8	84,4	88	Target minimo	81,71	Nota prot. n. 138523 del 18.7.2025. Speso/impgnato: €91.397.536 su € 111.853.799,57	ARI
					5,0%	ID_Ser_1.2_a3	Progetto ANTHEM "AdvaNced Technologies for Human-centEred Medicine" – PNRR – Piano Nazionale Complementare Iniziative Di Ricerca per Tecnologie e Percorsi Innovativi in Ambito Sanitario e Assistenziale - SPOKE 4.	Indicatore di attività	Fasi della procedura di affidamento di gara	Cda 25.07.2024	proposta di aggiudicazione	determina approvazione atti di gara e di aggiudicazione	stipula contratto	Target minimo		Proposta di aggiudicazione. Seduta pubblica rep. n. 277/2025	ACUC
					25,0%	IS_Ser_2.2_a1	Attuazione direttiva del Ministro per la Pubblica amministrazione del 14 gennaio 2025 "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione"	Indicatore quantitativo (KPI)	P_for (%): Personale Ateneo che completato almeno 40 h di formazione/Totale personale (%)	0	$P_{for(\%)} = 60$	$60 < P_{for(\%)} \leq 80$	$80 < P_{for(\%)} \leq 100$	Nessun target	26	Il dato è calcolato sulla base dei monitoraggi effettuati e comunicati dalle strutture e inseriti in UWEB formazione.	Tutte le strutture amministrative dell'Ateneo
Inclusione sociale, benessere organizzativo e pari opportunità	25%	IS_Ser_2 Promuovere politiche per le pari opportunità e il benessere della comunità universitaria	25%	IS_Ser_2.2 Implementazione di modelli sostenibili per la gestione del personale e per il miglioramento della performance istituzionale e organizzativa di Ateneo													

Area strategica Servizi					Prospetto 1 - Obiettivi di I livello DG													
Sfida	Peso	Obiettivo Strategico	Peso	Obiettivi di I livello - DG	Peso	Codice	Azione/obiettivo II livello (Sez. Performance del PIAO)	Tipologia indicatore	Descrizione Indicatore	Condizioni di partenza per l'Indicatore di attività/Valore di partenza KPI	Target minimo -soglia (Misurazione 60%; mancato rispetto soglia: 0%))	Target intermedio (Misurazione 80%)	Target atteso - 2025 (Misurazione 100%)	Monitoraggio intermedio - Stato di avanzamento	Valore raggiunto indicatore quantitativo (KPI)	Evidenze	Strutture coinvolte	
Sviluppo Territoriale	25%	ST_Ser_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale, sociale e della tutela del territorio	25%	ST_Ser_1.1 Attuazione di iniziative a beneficio del territorio anche con riferimento agli interventi per la sostenibilità	8,4%	ST_Ser_1.1_a1	Realizzazione Piano straordinario edilizia: a) DM 1274/21 MUR - F.E.U. 2021/2035 - Linea A) - Caserma Abela - Palazzo Impellizzeri - Linea B) - Cittadella via Androne- Biologia animale/ OVE riqualificazione padiglioni 14,17 e 19 b) Piano emergenziale edilizia ex DM 1121/2019 interventi linea B (prosecuzione 2022)	Indicatore quantitativo (KPI)	rendicontazione economica (% somme rendicontate rispetto al cofinanziamento pubblico assegnato)	Rendicontazione al 31/12/2024 a) Linea A): 31,9 Linea B): 0 b) 40,5	a) Linea A): 36 Linea B): 12 b) 52	a) Linea A): 38 Linea B): 16 b) 56	a) Linea A): 40 Linea B): 20 b) 60	Target minimo	a) Linea A): 36 Linea B): 12,4 b) 60	Prot. 141374 del 22/07/2025 a) Linea A: Avanzamento dei lavori: € 2.115.101,08 Totale finanziamento: € 5.390.752,00 Linea B: Avanzamento dei lavori: €3.879.343,9 Totale finanziamento: € 31.320.000 b) Avanzamento dei lavori: € 13.373.960,08 Totale finanziamento: € 21,422,384,00	APSEMA	
					8,3%	ST_Ser_1.1_b1	Mglioramento edifici e strutture di ricerca: a) Procedura aperta per Interventi rifacimento terrazze di copertura presso l'edificio 6 del C.U. di Santa Sofia sede del Dip.to di Fisica b) Piano di caratterizzazione "Università degli Studi di Catania" : Gara europea a procedura aperta relativa al . Lotto 1-DSC; Lotto 2: DSFS c) Progetto Salute: Procedura aperta per Interventi di rifunionalizzazione dei locali Stabulario e piano primo Edificio 2	Indicatore di attività	Fasi delle procedure di affidamento di gara	a) Cda 22.02.2024 b) Cda 28.09.2023 (DSC); Cda 25.01.2024 (DSFS) c) Cda 30.05.2024	a), b), c): proposta di aggiudicazione	a), b), c): determina approvazione atti di gara e di aggiudicazione	a), b), c): stipula contratto	Target atteso		a) atto pubblico rep. 171/2025; b) atto pubblico 174/2025 c) atto pubblico rep. 172/2025.	ACUC	
					8,3%	ST_Ser_1.1_c1	DM 1274/21 MUR - F.E.U. 2021/2035 Linea E): Realizzazione di un nuovo stabile denominato HTCC ((Health Technology City Campus) - punto 30 P.T.LL.PP. 2025-2027 - (intervento b)	Indicatore di attività	Predisposizione progetti e documentazione di gara	Cda 18.10.2024	predisposizione progetti	predisposizione progetti e trasmissione documentazione tecnica ad ACUC	predisposizione documenti di gara	Target atteso		Pubblicazione procedura di gara: HTCC - DD rep. n. 477, prot. n. 22508/2025;	APSEMA - ACUC	
					100%													
					100%													
					100,0%													

prospetto 2 - Obiettivi organizzativi di struttura (Obiettivi operativi di II livello)																			
Area Strategica	Sfida	Tipologia Obiettivo	Obiettivo Strategico	Azione del Piano Strategico	Codice	Obiettivo organizzativo di struttura (Sez. Performance del PIAO)	Tipologia indicatore	Descrizione Indicatore	Condizioni di partenza Indicatore di attività/ Valore di partenza Indicatore quantitativo (KPI)	Target minimo -soglia (Misurazione 60%; mancato rispetto soglia: 0%)	Target intermedio (misurazione 80%)	Target atteso - 2025 (misurazione 100%)	Monitoraggio intermedio - Stato di avanzamento	Valore raggiunto indicatore quantitativo (KPI)	Evidenze	Richiesta di rimodulazione obiettivo/indicatore/ target	Struttura competente	Responsabile obiettivo / azione	Strutture coinvolte
Didattica	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Did_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Did_1.1 Ottimizzazione del processo di programmazione dell'offerta formativa di I – II- III livello per l'aggiornamento e razionalizzazione della stessa	ID_Did_1.1_a1	Adozione di un nuovo format di Regolamento didattico per i corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a c.u.	Indicatore di attività	Stesura dei regolamenti su nuovo format da parte dei Dipartimenti	Format attualmente in uso	Elaborazione e definizione del nuovo format	Approvazione del nuovo format da parte degli OO.CC. Di Ateneo	Emanazione dei Regolamenti con decreto rettorale	Target intermedio		Relazione prot. n. 130406 del 08.07.2025. Alla luce delle recenti novità normative e alla luce delle modifiche del Regolamento didattico di Ateneo, emanate con D.R. n. 90 dell'11 gennaio 2024 – si è reso necessario integrare e, pertanto, modificare gli schemi-tipo dei regolamenti didattici dei corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico. Tali schemi – tipo, predisposti anche con il supporto dell'Area della terza Missione, sono stati approvati dal senato accademico nella seduta del 25 marzo 2025.		Area della Didattica (ADI)	Caruso Giuseppe	
Didattica	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Did_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Did_1.2 Ottimizzazione dei processi di gestione della didattica	ID_Did_1.2_a2	Analisi e mappatura delle procedure amministrative della didattica (individuazione attori coinvolti, strutture didattiche e tempistiche)	Indicatore di attività	Analisi e descrizione di almeno due processi	Procedure amministrative in atto nel mese di gennaio 2025	Analisi delle procedure amministrative della didattica	Descrizione di un processo e proposta migliorativa	Descrizione di due processi e proposta di soluzioni migliorative	Target intermedio		Relazione prot. n. 130406 del 08.07.2025. E' stato descritto un processo relativo all'assegnazione dei premi di studio (pari a 1624) rdei premi di laurea, (oggi pari a 344), di competenza dell'Ufficio Diritto allo studio, che vede coinvolti in prima persona gli studenti nonché, sotto il profilo amministrativo, l'Area dei sistemi informativi e l'Area finanziaria. Sono state individuate le criticità del processo e la proposta delle soluzioni migliorative di tipo informatico.		Area della Didattica (ADI)	Caruso Giuseppe	
Ricerca	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ric_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ric_1.1 Ottimizzazione dei processi e delle procedure a supporto della ricerca	ID_Ric_1.1_b1	Potenziamento del sistema informativo integrato per la gestione e rendicontazione dei progetti di ricerca	Indicatore di attività	Sperimentazione, finalizzata alla successiva messa in produzione, del modulo informatico di gestione delle richieste documentali a supporto della rendicontazione dei progetti di ricerca, per la rilevazione e la soluzione di eventuali criticità	Realizzazione del modulo di gestione delle richieste documentali a supporto della rendicontazione dei progetti di ricerca effettuata nel 2024	Sperimentazione della funzionalità del modulo con un dipartimento pilota	Sperimentazione della funzionalità del modulo con tre dipartimenti pilota	Completamento della sperimentazione della funzionalità e risoluzione di tutte le criticità riscontrate. Modulo pronto per la messa in produzione per tutte le strutture	Nessun target		Individuazione dipartimenti coinvolti e pianificazione primo incontro per avvio della sperimentazione (mail del 08/07/2025)		Area Finanziaria (AFI)	Zappalà Margherita	
Ricerca	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ric_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ric_1.1 Ottimizzazione dei processi e delle procedure a supporto della ricerca	ID_Ric_1.1_c1	Realizzazione sistema integrato di "certificazione" delle rendicontazioni delle attività di ricerca, tramite integrazione con il sistema easy	indicatore di attività	Monitoraggio dei requisiti minimi delle informazioni dei progetti caricati in easy necessari per la predisposizione dei time sheet, tramite specifici strumenti di controllo	collegamento tra il sistema informativo dell'Area della Ricerca SIAR e il gestionale easy progetti	capacità di evidenza dei progetti privi dei metadati necessari alla predisposizione dei time sheet	monitoraggio dei requisiti minimi dei dati inseriti per i progetti "finanziati" in corso alla data del 30.6.2025	monitoraggio dei requisiti minimi dei dati inseriti per i progetti "finanziati" in corso alla data del 31.12.2025	Target intermedio		Nota prot. n. 138523 del 18.7.2025. Il monitoraggio intermedio evidenzia la presenza dei requisiti minimi dei dati inseriti per i progetti "finanziati" in corso, assicurando una base solida per il monitoraggio e la gestione efficace delle attività di ricerca. L'analisi dei dati estratti dal gestionale Easy progetti evidenzia quanto segue: Totale progetti presenti nel gestionale "easy": 1.612 Progetti in stato "finanziato": 473 Progetti inseriti nell'anno 2025: 171 di cui "finanziati": 88. Nel corso del semestre iè stato rafforzato il collegamento tra il gestionale Easy progetti e il sistema informativo dell'Area della Ricerca "SIAR" e che il processo di inserimento dei dati nel gestionale è stato svolto in modo puntuale e costante. E' stato, inoltre, effettuato il controllo della qualità dei dati inseriti, focalizzandosi su quelli relativi ai progetti classificati con lo stato "Finanziato/Operativo". Più precisamente, l'operatività del sistema ha permesso di verificare la completezza delle informazioni inserite e la presenza di alcuni elementi essenziali (presenza del Codice Unico di Progetto (CUP), date di Inizio e Fine del progetto).al 1°Marzo 2025 l'uso del timesheet integrato è stato reso attivo e può essere utilizzato per la rendicontazione dei progetti PRIN e PNRR e di quelli avviati nell'anno 2025. E' stato, inoltre, segnalato che, a partire dal 1° ottobre 2025, l'uso del timesheet integrato diverrà obbligatorio.		Area della Ricerca (ARI)	Caruso Giuseppe	
Ricerca	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ric_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ric_1.2 Miglioramento del processo di gestione dei progetti di ricerca e di autovalutazione dei risultati della governance	ID_Ric_1.2_a1	Ottimizzazione del cruscotto per anagrafe, valutazione e monitoraggio prodotti della ricerca	Indicatore quantitativo (KPI)	Numero dei docenti accreditati dalla VQR che hanno conferito i prodotti della ricerca	0	812	1083	1354	Target atteso	1354	Nota prot. n. 138523 del 18.7.2025. Alla data del 30 giugno 2025, i docenti accreditati dalla VQR che hanno conferito i prodotti della ricerca sono 1354.		Area della Ricerca (ARI)	Caruso Giuseppe	
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	Ob. di struttura EP	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ID_Ser_1.1_c1	Azioni finalizzate all'integrazione del Sistema informativo di Ateneo ai fini del monitoraggio e della valutazione dei risultati della performance di Ateneo a supporto della governance di Ateneo	Indicatore di attività	Fasi di sviluppo del prototipo di dashboard per il monitoraggio dei risultati di performance di Ateneo (Laboratorio LabQI)	Completamento del censimento delle esigenze informative e individuazione priorità al 31/12/2024	Validazione modello reportistica	Implementazione prototipo reportistica degli indicatori relativi al Programma triennale - UniCT (DM 773/2024) e almeno una reportistica tra Indicatori "Qualità del SU" DM 773/2024 e Indicatori AVA - ANVUR		Target intermedio		Su reportdidattica.unict.it è stata implementato un prototipo che presenta per tipo di rilevazione (CENSIS; PRO3; AVA3 e ANVUR) e aa/solare di rilevazione la vista dei dati e degli indicatori delle rilevazioni relativi agli studenti ANS e ANS-PL. E' possibile estrarre in excel un report non formattato utilizzabile per le elaborazioni. Relazione ASI e DG al 30/06/2025		Area dei Sistemi Informativi (ASI)	Interim DG	DG
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	Ob. di struttura EP	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ID_Ser_1.1_d1	Informattizzazione delle procedure di selezione e reclutamento del personale - Completamento e evoluzione procedure informatizzate in uso e implementazione di nuove procedure.	Indicatore quantitativo (KPI)	Numero implementazioni evolutive di procedure esistenti e di procedure nuove	Piattaforma bandi generator e piattaforma concorsi	4	5	6	Target intermedio	5	Sono state apportate modifiche evolutive alle seguenti procedure: - Reclutamento dirigenti a tempo indeterminato; - Reclutamento personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato; - Reclutamento di personale tecnologo. - Reclutamento professori universitari. - Procedura di selezione per copertura insegnamenti		Area dei Sistemi Informativi (ASI)	Interim DG	ARU
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	Ob. di struttura EP	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ID_Ser_1.1_e1	Programmazione di azioni finalizzate alla trasparenza e all'accessibilità digitale	Indicatore di attività	Interventi di tipo adeguativo e/o correttivo dei siti web istituzionali sia dal punto di vista infrastrutturale (aggiornamento versione CMS) - direttive del Dipartimento per la trasformazione Digitale per l'utilizzo della versione aggiornata del framework Bootstrap Italia (2025)	Siti web e/o app mobili - Interventi di tipo adeguativo e/o correttivo: 100% Adeguamento alle "Linee guida di design siti web della PA:100%	Adeguamento Sito di Ateneo su specifiche evolutive di aggiornamento AGID - 2025	Adeguamento Sito di Ateneo e di almeno 4 dipartimenti	Adeguamento: Sito di ateneo Siti dei dipartimenti e delle strutture didattiche speciali	Target intermedio		Il Portale di Ateneo e i siti istituzionali delle strutture sono aggiornati secondo le indicazioni delle "Linee guida di design dei siti web della PA". Sono aggiornati alla versione più recente della libreria Bootstrap Italia e del CMS Drupal.		Area dei Sistemi Informativi (ASI)	Interim DG	
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	Ob. di struttura EP	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ID_Ser_1.1_f1	PA Digitale 2026 - Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND)" Università e AFAM pubblici - Adesione e avvio	Indicatore di attività	Fasi per la realizzazione del progetto finanziato "Piattaforma digitale nazionale dati (PDND) - PNRR, sviluppato dal Dipartimento per la Trasformazione digitale della PCDM e PagoPA. Il progetto mira a favorire lo scambio di dati e l'interoperabilità dei sistemi informativi delle PPAA.	Esecuzione progetto	Realizzazione n.3 set API	Realizzazione n.6 set API	Realizzazione n.9 set API - Completamento progetto	Target atteso		Attivazione n. 9 SET API: Nota Besmart prot n. 35835 del 20/02/2025		Area dei Sistemi Informativi (ASI)	Interim DG	

prospetto 2 - Obiettivi organizzativi di struttura (Obiettivi operativi di II livello)																			
Area Strategica	Sfida	Tipologia Obiettivo	Obiettivo Strategico	Azione del Piano Strategico	Codice	Obiettivo organizzativo di struttura (Sez. Performance del PIAO)	Tipologia indicatore	Descrizione Indicatore	Condizioni di partenza Indicatore di attività/ Valore di partenza Indicatore quantitativo (KPI)	Target minimo -soglia (Misurazione 60%; mancato rispetto soglia: 0%)	Target intermedio (misurazione 80%)	Target atteso - 2025 (misurazione 100%)	Monitoraggio intermedio - Stato di avanzamento	Valore raggiunto indicatore quantitativo (KPI)	Evidenze	Richiesta di rimodulazione obiettivo/indicatore/ target	Struttura competente	Responsabile obiettivo / azione	Strutture coinvolte
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ID_Ser_1.1_g1	Potenziamento delle procedure informatizzate di competenza dell'Area finanziaria	Indicatore di attività	Fasi per la realizzazione di un nuovo sistema interno all'Ateneo di archiviazione e gestione differenziata delle autorizzazioni degli utenti con riferimento ai cedolini paga	Passaggio dall'attuale Cineca alla piattaforma HR-Suite	Costruzione di uno schema di gestione differenziata delle autorizzazioni e delle abilitazioni degli utenti	Completamento del passaggio alla nuova procedura di archiviazione	Messa in produzione per tutto l'Ateneo			vedi prospetto 4 per richiesta di rimodulazione	Proposta rimodulazione indicatore e target all.2 prot. 142453/2025.	Area Finanziaria (AFI)	Zappalà Margherita	
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	Individuale	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ID_Ser_1.1_b1	Informatizzazione dei processi di gestione delle attività della Scuola Superiore di Catania	Indicatore di attività	Fasi di ampliamento dei software realizzati nel 2024 per migliorare la gestione e il monitoraggio delle attività della Scuola Superiore di Catania (SSC)	Esistenza di una piattaforma Microsoft form per la raccolta interattiva dei dati relativi alle proposte di corso (didattica SSC), nonché di una piattaforma Filemaker per la gestione delle aule e della residenza.	1. Passaggio alla nuova piattaforma Filemaker; 2. Creazione dei format per la gestione digitalizzata dei dati relativi ai corsi integrativi SSC.	1. Formazione al personale SSC e configurazione dispositivi per l'utilizzo del client web; 2. Generazione automatizzata di documenti in pdf a partire dai dati raccolti.	1. Messa a regime della nuova piattaforma Filemaker via interfaccia web; 2. Personalizzazione delle viste e definizione dei trigger della piattaforma di gestione dei corsi integrativi.	Target intermedio		Prot. 140698/2025. Piattaforma Filemaker per la gestione delle aule e della residenza: - sono stati trasferiti nella nuova piattaforma Filemaker tutti i dati contenuti nella vecchia piattaforma, divenuta ormai obsoleta; - è stata fornita assistenza e formazione al personale SSC sull'uso della nuova Piattaforma; - sono stati configurati tutti i dispositivi per l'utilizzo del client web; - si è provveduto alla messa a regime della nuova piattaforma Filemaker anche via interfaccia web. Piattaforma Microsoft form per la raccolta interattiva dei dati relativi alle proposte di corso (didattica SSC): - sono stati creati i form per la gestione digitalizzata dei dati relativi ai corsi integrativi SSC; - è stato sviluppato il progetto "Flower", interfacciandosi con l'Ufficio della Didattica, - è stata lanciata un'indagine di mercato per affidare ad un operatore economico del settore la realizzazione di un sistema informativo scalabile per la digitalizzazione avanzata dei processi didattici e amministrativi della Scuola Superiore di Catania, con infrastruttura cloud su Oracle APEX		Scuola Superiore di Catania (SSC)	Conti Armando	
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ID_Ser_1.1.11	Informatizzazione delle procedure di selezione e reclutamento del personale - Completamento e evoluzione procedure informatizzate in uso e implementazione di nuove procedure.	Indicatore quantitativo (KPI)	Numero implementazioni evolutive di procedure esistenti e di procedure nuove	Piattaforma bandi generator e piattaforma concorsi	4	5	6	Target intermedio	5	Sono state apportate modifiche evolutive alle seguenti procedure: - Reclutamento dirigenti a tempo indeterminato; - Reclutamento personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato; - Reclutamento di personale tecnologo. - Reclutamento professori universitari. - Procedura di selezione per copertura insegnamenti		Area Risorse Umane (ARU)	Licciardello Rosaria	ASI
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.2 Attuazione e miglioramento delle misure organizzative per la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR	ID_Ser_1.2_a1	Rispetto dell'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti (Circolare n. 1 RGS-DFP prot. n. 2449/2024)	Indicatore quantitativo (KPI)	Valore indicatore IRP - Tempo medio ponderato di ritardo (art. 1, commi 859, lett. b), e 861 L. 145/2018): Fonte: RGS – PCC	IRP= - 8,56 (RGS - PCC al 1/02/2025)	IRP≤ 0	IRP≤ 0	IRP≤ 0	Target atteso	0	IRP= 0 giorni - Rilevazione da estrazione PCC del 23 luglio 2025		Area Finanziaria (AFI)	Zappalà Margherita	DG
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.2 Attuazione e miglioramento delle misure organizzative per la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR	ID_Ser_1.2_a2	Miglioramento della capacità di gestione e rendicontazione dei progetti di ricerca e per il miglioramento della capacità di spesa	Indicatore quantitativo (KPI)	Percentuale di rendicontazione delle somme spese/impegnate rispetto al finanziamento assegnato. Cda del 21 febbraio 2024-2026 - PIAO 2025-2027	70	80,8	84,4	88	Target minimo	81,71	Nota prot. n. 138523 del 18.7.2025. Speso/impgnato: €91.397.536 su € 111.853.799,57		Area della Ricerca (ARI)	Caruso Giuseppe	DG
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	Ob. di struttura EP	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.2 Attuazione e miglioramento delle misure organizzative degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR	ID_Ser_1.2_a3	Espletamento procedura di affidamento gara PNRR - Affidamento della fornitura e posa in opera di attrezzatura scientifica (acceleratore lineare) nell'ambito del Progetto ANTHEM "AdvaNced Technologies for Human-centEred Medicine" – PNRR – Piano Nazionale Complementare Iniziative Di Ricerca per Tecnologie e Percorsi Innovativi in Ambito Sanitario e Assistenziale - SPOKE 4.	Indicatore di attività	Fasi della procedura di affidamento di gara	Cda 25.07.2024	proposta di aggiudicazione	determina approvazione atti di gara e di aggiudicazione	stipula contratto	Target minimo		Proposta di aggiudicazione. Seduta pubblica rep. n. 277/2025		Area centrale unica di committenza - Ripartizione servizi e forniture - (ACUC)	Interim DG	DG
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.2 Attuazione e miglioramento delle misure organizzative per la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR	ID_Ser_1.2_a4	Misure finalizzate al mantenimento del rispetto dell'indicatore di ritardo dei pagamenti). Circolare RGS-MFP n. 2449/2024	Indicatore di attività	Realizzazione di un sistema informativo per la rilevazione dei tempi di pagamento	Analisi effettuata nel 2024	Realizzazione dell'implementazione della funzionalità nel software EASY	Sperimentazione con 2 struttura pilota: un dipartimento e un'area	Completamento della sperimentazione della funzionalità e risoluzione di tutte le criticità riscontrate. Modulo pronto per la messa in produzione per tutte le strutture			vedi prospetto 4 per richiesta di rimodulazione	Proposta rimodulazione indicatore e target all.1 prot. 142453/2025.	Area Finanziaria (AFI)	Zappalà Margherita	
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_2 Promozione delle politiche di Ateneo sulla sostenibilità	ID_Ser_2.2 Realizzazione di una soluzione tecnica per il monitoraggio delle strutture di ateneo e la programmazione delle attività e dei servizi	ID_Ser_2.2_a1	Definizione di uno strumento tecnico dedicato alla raccolta dei dati dell'edificio e alla programmazione degli interventi/servizi- "Fascicolo del fabbricato" - parte "Finiture edili" e parte "Impianti (elevatori)"	Indicatore di attività	Fasi della predisposizione del "Fascicolo del fabbricato". Analisi e studio dei riferimenti normativi nell'ambito delle finiture edili e degli impianti, con particolare riferimento agli elevatori	Nessun dato	Attività preliminari alla compilazione del "Fascicolo del fabbricato" - parte "Finiture edili" e parte "Impianti (elevatori)" (ricognizione della normativa in materia di edilizia e impiantistica per edilizia universitaria)	30/06/2025- Compilazione del "Fascicolo del fabbricato" per una delle due parti previste dal target atteso (Finiture edili o Impianti)	Redazione del Fascicolo del fabbricato - parte "Finiture edili" e parte "Impianti (elevatori)"	Target intermedio		Prot.145937 del 28 luglio 2025 allegato 1 - "FdF_GEN+SIC+STR+ACC+ASC". E' stato predisposto il format compilato fascicolo del fabbricato per le parti finiture edili e impianti elevatori.		Area dei Servizi Generali (ASEG)	Mannino Lucio	
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_2 Promozione delle politiche di Ateneo sulla sostenibilità	ID_Ser_2.2 Realizzazione di una soluzione tecnica per il monitoraggio delle strutture di ateneo e la programmazione delle attività e dei servizi	ID_Ser_2.2_a2	Applicazione del "Fascicolo del fabbricato", parte "Finiture edili" e parte "Impianti (elevatori)" agli edifici denominati "Città della Scienza", "Torre Biologica" e "Palazzo Centrale"	Indicatore di attività	Implementazione del "Fascicolo del fabbricato" relativamente alle sezioni "Finiture edili" e "Impianti (elevatori)" sugli edifici "Città della Scienza", "Torre Biologica" e "Palazzo Centrale"	Modello del "Fascicolo del fabbricato" - parte generale e parti "Salute e Sicurezza", "Rispondenza normativa antisismica" e "Accessibilità" redatto per gli edifici museo "Mirabilia", "Città della Scienza", "Torre Biologica" e "Palazzo Centrale"	Attività preliminari all'applicazione del "Fascicolo del fabbricato" - parte "Finiture edili" e parte "Impianti (elevatori)" (Ricerche di archivio e rilievi per i tre edifici individuati)	30/06/2025 Applicazione del "Fascicolo del fabbricato" in tutte le parti implementate - parte generale, "Salute e Sicurezza", "Rispondenza normativa antisismica", "Accessibilità" e "Finiture edili" (o Impianti) - all'edificio "Città della Scienza"	Applicazione del "Fascicolo del fabbricato", parte "Finiture edili" e parte "Impianti (elevatori)" agli edifici "Città della Scienza", "Torre Biologica" e "Palazzo Centrale"	Target intermedio		Prot.145937 del 28 luglio 2025 allegato 2 - "Città_della_Scienza_FdF_GEN+SIC+STR+ACC+ASC". E' stato applicato e completato il le parti finiture edili e impianti a Città della Scienza.		Area dei Servizi Generali (ASEG)	Mannino Lucio	

prospetto 2 - Obiettivi organizzativi di struttura (Obiettivi operativi di II livello)																			
Area Strategica	Sfida	Tipologia Obiettivo	Obiettivo Strategico	Azione del Piano Strategico	Codice	Obiettivo organizzativo di struttura (Sez. Performance del PIAO)	Tipologia indicatore	Descrizione Indicatore	Condizioni di partenza Indicatore di attività/ Valore di partenza Indicatore quantitativo (KPI)	Target minimo -soglia (Misurazione 60%; mancato rispetto soglia: 0%)	Target intermedio (misurazione 80%)	Target atteso - 2025 (misurazione 100%)	Monitoraggio intermedio - Stato di avanzamento	Valore raggiunto indicatore quantitativo (KPI)	Evidenze	Richiesta di rimodulazione obiettivo/indicatore/ target	Struttura competente	Responsabile obiettivo / azione	Strutture coinvolte
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_2 Promozione delle politiche di Ateneo sulla sostenibilità	Sostenibilità di bilancio	ID_Ser_2.2_b1	Valutazione sistematica del rischio di contenzioso per le pratiche gestite dall'ULA	Indicatore quantitativo (KPI)	% pratiche introitate nel 2025 per le quali è stata conclusa la valutazione del rischio. N.pratiche con valutazione del rischio completato/n. totale pratiche del 2025 (%)	0	60	80	100	Target intermedio	100 fino al 30/06/2025	Completata la valutazione del rischio per le pratiche introitate nel I semestre 2025. Elenco trasmesso dall'ULA.		Ufficio Legale - Avvocatura D'Ateneo (ULA)	Reina Vincenzo	
Terza Missione	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_TM_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_TM_1.1 Ottimizzazione e potenziamento dei processi di gestione, monitoraggio e valutazione delle attività di Terza Missione	ID_TM_1.1_b1	Scouting e mappatura di attività volte al TT (ricerca applicata, rapporti con aziende, brevettazione, eventi nazionali e internazionali di TT, adesione a piattaforme digitali per la valorizzazione dei brevetti)	Indicatore di attività	Fasi dell'attività di scouting tecnologico da avviare presso almeno 2 strutture universitarie con analisi dello stato dell'arte, con mappatura dell'offerta scientifica e tecnologica	Nessuna mappatura	Analisi dello stato dell'arte per le strutture individuate	Mappatura dell'offerta scientifica e tecnologica di almeno una struttura	Mappatura dell'offerta scientifica e tecnologica di almeno due strutture	Target intermedio		Prot. 141295_22lug2025: File: ID_TM_1.1_b1 Fasi dell'attività di scouting tecnologico dipartimenti.pdf. I due Dipartimento coinvolti in questa prima fase di sperimentazione sono: D.S.F.S. Dipartimento Scienze del Farmaco e della Salute D.I.E.E.I. Dipartimento Ingegneria Elettrica Elettronica ed Informatica. Fasi concluse: Analisi dello stato dell'arte per le strutture individuate per il D.S.F.S.; Mappatura dell'offerta scientifica e tecnologica di almeno una struttura: il D.S.F.S.. L'obiettivo è quello di mappare le idee di ricerca ad elevato potenziale di realizzazione imprenditoriale, attraverso la somministrazione iniziale di schede di rilevazione delle diverse componenti scientifiche personali e tecnologiche presenti all'interno dei dipartimenti.		Area della Terza Missione (ATM)	Branciforte Rosanna	
Servizi	Inclusione sociale, benessere organizzativo e pari opportunità	Ob. di struttura EP	IS_Ser_1 Favorire i processi di inclusione sociale attraverso il miglioramento della qualità dei servizi offerti e l'introduzione di servizi dedicati	IS_Ser_1.1 Potenziamento di servizi dedicati all'inclusione sociale, al benessere e alle pari opportunità	IS_Ser_1.1_e1	Promuovere la partecipazione ai bandi Erasmus e di mobilità internazionale di studenti e personale docente e tecnico-amministrativo outgoing e incoming con minori opportunità	Indicatore di attività	Fasi per promozione e accompagnamento alla mobilità internazionale di studenti incoming e outgoing.	Mappatura di procedure e dei servizi dedicati a partecipanti al programma Erasmus o ad altri programmi di mobilità internazionale con minor opportunità (in particolare DSA)	Predisposizione strumento/i di rilevazione bisogni	Predisposizione Linee Guida per gli studenti DSA incoming ed outgoing	Linee Guida DSA tradotte in Inglese e Spagnolo e pubblicazione in sezioni rilevanti del portale unict	Target intermedio		A seguito degli incontri del gruppo di lavoro sono state redatte le linee guida DSA e tradotte in inglese e in spagnolo. Inoltre, è stata avviata una ricognizione delle sezioni rilevanti del sito web Unict ai fini della prossima pubblicazione delle stesse. Gruppo di lavoro e integrazione dello stesso (Prot. N. 0204490 del 29/04/2024; Prot. n. 118842 del 24/06/2025). Presentazione linee guida DSA e servizi offerti agli studenti con DSA durante le giornate informative organizzate per il bando erasmus studio a.a. 2025 - 2026 e welcome day degli studenti erasmus incoming a.a. 2024 - 2025 2° semestre Presentazione e condivisione delle linee guida in inglese con la NORGES TEKNISK-NATURVITENSKAPELIGE UNIVERSITET NTNU in occasione della mobilità ERASMUS STAFF- maggio 2025		Centro per l'inclusione attiva e partecipata - Servizi per le Disabilità e i DSA (CINAP)/ DG-UO Relazioni internazionali	Maurizio Uccicino - Valentina Barbagallo - Giusy Catanese	CINAP/DG-UORI
Servizi	Inclusione sociale, benessere organizzativo e pari opportunità	II Livello	IS_Ser_2 Promuovere politiche per le pari opportunità della comunità universitaria	IS_Ser_2.2 Implementazione di modelli sostenibili per la gestione del personale e per il miglioramento della performance istituzionale e organizzativa di Ateneo	IS_Ser_2.1_a4	Attività formative in tema di digitalizzazione e dematerializzazione, in particolare per l'utilizzo degli strumenti tecnologici a supporto del lavoro a distanza (lavoro agile).	Indicatore quantitativo (KPI)	N. unità di personale in modalità agile che ha fruito di almeno un corso di informatica e su competenze digitale/totale personale in modalità agile nel 2025 (%)	0	60	80	100	Target intermedio	89,1	Su 441 udp in lavoro agile al 1/01/2025 hanno completato i corsi di informatica 393 unità.		Area Risorse Umane (ARIU)	Licciardello Rosaria	
Servizi	Inclusione sociale, benessere organizzativo e pari opportunità	II Livello	IS_Ser_2 Promuovere politiche per le pari opportunità e il benessere della comunità universitaria	IS_Ser_2.2 Implementazione di modelli sostenibili per la gestione del personale e per il miglioramento della performance istituzionale e organizzativa di Ateneo	IS_Ser_2.2_a2	Promozione della partecipazione ad attività formative attraverso il monitoraggio della predisposizione dei piani formativi individuali (Direttiva del Ministro per la Pubblica amministrazione del 14 gennaio 2025 "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione")	Indicatore di attività	Monitoraggio della percentuale di personale che ha fruito della formazione con indicazione della tipologia di fruizione: formazione a catalogo, formazione su Syllabus, formazione promossa internamente alle strutture, così come rilevata dal portale a U-Web formazione	PIAO 2025-2027	rilevazione al 31.03.2025	Monitoraggio al 30 giugno	Monitoraggio al 31 ottobre	Target intermedio		Il monitoraggio ha riguardato 713 udp su 1.076. L'applicativo UWEB formazione di Cineca, strumento utilizzato per la gestione e il monitoraggio delle attività formative del personale è oggetto di modifica e implementazione per migliorare le modalità di rendicontazione.		Area Risorse Umane (ARIU)	Licciardello Rosaria	
Servizi	Inclusione sociale, benessere organizzativo e pari opportunità	II Livello	IS_Ser_2 Promuovere politiche per le pari opportunità della comunità universitaria	IS_Ser_2.2 Implementazione di modelli sostenibili per la gestione del personale e per il miglioramento della performance istituzionale e organizzativa di Ateneo	IS_Ser_2.2_b1	Attuazione del sistema di verifica periodica dell'adeguatezza del personale TA a supporto delle missioni istituzionali e dei servizi, prioritariamente dell'attività didattica e di ricerca dei dipartimenti	Indicatore di attività	Rilevazioni sulla base degli indicatori approvati e aggiornati dagli organi collegiali a supporto delle scelte della governance ai fini della programmazione	rilevazione al 1° marzo 2024	rilevazione al 31.12.2024	rilevazione al 30,06,2025	rilevazione al 31.12.2025	Target intermedio		Per ciascuno dei dipartimenti, si è proceduto alla rilevazione dei dati aggiornati al 31.12.2024 e al 30.6.2025 relativi alla consistenza del PTA e del relatico inquadramento e delle posizioni oirganizzative, del numero del personale docente e dei corsi di studio, numero di studenti iscritti a ciascuno dei corsi di studio di competenza di ciascun dipartimento, di dati che misurano l'adeguatezza dell'impegno orario del personale afferente ai dipartimenti (assenze, straordinario, part-time); inoltre è stata richiesta una descrizione dei servizi resi agli studenti e ai docenti dall'Ufficio della didattica, dei servizi agli studenti e della mobilità internazionale.I dati rilevati al 31.12.2024, laddove funzionali, sono stati utilizzati per la redazione del PIAO 2025-2027; parimenti, saranno comunicati al Nucleo di valutazione in riscontro alla nota 134810/2025. Sono inoltre stati tenuti in considerazione nella programmazione delle attività formative: descrizione delle attività svolte dall'Ufficio di Progetto; individuazione delle competenze e delle conoscenze richieste per l'espletamento efficace delle attività svolte dall'Ufficio.		Area Risorse Umane (ARIU)	Licciardello Rosaria	
Didattica	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_Did_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_Did_1.1 Potenziamento di iniziative di orientamento in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ST_Did_1.1_a1	Realizzazione azioni programmate nell'ambito del progetto OUI - Raggiungimento dei target assegnati dal MUR per anno scolastico 2024- 2025	Indicatore quantitativo (KPI)	Raggiungimento del target assegnato dal Ministero per a.s. 2024-25 riferito al numero di studenti coinvolti nel progetto.	0	9000	12000	15000	Target intermedio	12398	dati di rendicontazione progetto PNRR - Orientamento attivo dall'asilo all'università - caricati sulla piattaforma ReGIS dal referente del progetto OUI, ovunque da qui.		Area per la Comunicazione e (ACOM)	Mannino Lucio	
Didattica	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_Did_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_Did_1.1 Potenziamento di iniziative di orientamento in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ST_Did_1.1_a2	Partecipazione ai laboratori del progetto OUI nell'ambito del Salone dello studente anno 2025	Indicatore quantitativo (KPI)	Numero partecipanti ai laboratori del Salone dell'Orientamento 2025	0	7200	9600	12000	Target atteso	14427	dati di rendicontazione progetto PNRR - Orientamento attivo dall'asilo all'università - caricati sulla piattaforma ReGIS dal referente del progetto OUI, ovunque da qui - registrazione presenze tramite QR code durante le giornate del Salone		Area per la Comunicazione e (ACOM)	Mannino Lucio	
Didattica	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_Did_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_Did_1.2 Qualificare e razionalizzare l'offerta formativa di I - II e III livello	ST_Did_1.2_a1	Potenziamento delle attività di confronto con gli stakeholders del territorio dell'Ateneo	Indicatore quantitativo (KPI)	n. imprese e organizzazioni imprenditoriali presenti negli eventi di placement	0	27	36	45	Target atteso	64	Prot. 141295_22lug2025: File: ST_Did_1.2_a1 IMPRESE COINVOLTE IN EVENTI DI PLACEMENT.pdf		Area della Terza Missione (ATM)	Branciforte Rosanna	
Servizi	Sviluppo Territoriale	Individuale	ST_Ser_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_Ser_1.1 Attuazione di iniziative a beneficio del territorio anche con riferimento agli interventi per la sostenibilità	ST_Ser_1.1_c1	Incentivazione alla stipula di accordi e convenzioni anche attraverso la semplificazione delle procedure - Predisposizione <i>Regolamento aziendale per la nomina dei Direttori delle Strutture complesse a direzione universitaria</i> adottato dall'A.O.U.P. "G. Rodolico - San Marco" in collaborazione con l'A.O.U.P. "G. Rodolico - San Marco".	Indicatore di attività	Fasi per la predisposizione ai fini dell'emanazione del Regolamento aziendale	Aggiornamento del precedente <i>Regolamento per la nomina dei Direttori delle Strutture complesse a direzione universitaria</i> adottato dall'A.O.U.P. "G. Rodolico - San Marco" con deliberazione n. 157 del 30.11.2020	Predisposizione del testo del Regolamento da condividere con la Scuola di Medicina	Condivisione del testo del Regolamento con l'A.O.U.P. "G. Rodolico - San Marco".	Adozione del <i>Regolamento per la nomina dei Direttori delle Strutture complesse a direzione universitaria da parte dell'A.O.U.P. "G. Rodolico - San Marco".</i>	Target intermedio		Il nuovo testo del Regolamento dell'A.O.U.P. per la nomina dei Direttori delle Strutture complesse a direzione universitaria, sentito il Decano della Scuola di Medicina, è stato condiviso con la stessa Azienda. Prot. 41928 del 24/07/2025 - AOUP "G. Rodolico - San marco"		DG - Gestione delle relazioni istituzionali in ambito sanitario regionale	Conti Armando	

prospetto 2 - Obiettivi organizzativi di struttura (Obiettivi operativi di II livello)																			
Area Strategica	Sfida	Tipologia Obiettivo	Obiettivo Strategico	Azione del Piano Strategico	Codice	Obiettivo organizzativo di struttura (Sez. Performance del PIAO)	Tipologia indicatore	Descrizione Indicatore	Condizioni di partenza Indicatore di attività/ Valore di partenza Indicatore quantitativo (KPI)	Target minimo -soglia (Misurazione 60%; mancato rispetto soglia: 0%)	Target intermedio (misurazione 80%)	Target atteso - 2025 (misurazione 100%)	Monitoraggio intermedio - Stato di avanzamento	Valore raggiunto indicatore quantitativo (KPI)	Evidenze	Richiesta di rimodulazione obiettivo/indicatore/ target	Struttura competente	Responsabile obiettivo / azione	Strutture coinvolte
Servizi	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_Ser_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_Ser_1.1 Attuazione di iniziative a beneficio del territorio anche con riferimento agli interventi per la sostenibilità	ST_Ser_1.1_a1	DM 1274/21 MUR - F.E.U. 2021/2035 - Linea A) - Caserma Abela - Palazzo Impellizzeri - Linea B) - Cittadella via Androne- Biologia animale/ OVE riqualificazione padiglioni 14,17 e 19	Indicatore quantitativo (KPI)	rendicontazione economica (% somme rendicontate rispetto al cofinanziamento assegnato)	Rendicontazione al 31/12/2024 Linea A): 31,9 Linea B): 0	Linea A): 36 Linea B): 12	Linea A): 38 Linea B): 16	Linea A): 40 Linea B): 20	Target minimo	Linea A): 36 Linea B): 12,4	Prot. 141374 del 22/07/2025 Linea A: Avanzamento dei lavori: € 2.115.101,08 Totale finanziamento: € 5.390.752,00 Linea B: Avanzamento dei lavori: €3.879.343,9 Totale finanziamento: € 31.320.000		Area della Progettazione, dello Sviluppo Edilizio e della Manutenzione (APSEMA)	Conti Armando	DG
Servizi	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_Ser_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_Ser_1.1 Attuazione di iniziative a beneficio del territorio anche con riferimento agli interventi per la sostenibilità	ST_Ser_1.1_a2	Piano emergenziale edilizia ex DM 1121/2019 interventi linea B (prosecuzione 2022)	Indicatore quantitativo (KPI)	rendicontazione economica (% somme rendicontate rispetto al cofinanziamento assegnato)	Rendicontazione al 31/12/2024: 40,5	52	56	60	Target atteso	60	Avanzamento dei lavori: € 13,373,960,08 Totale finanziamento: € 21,422,384,00		Area della Progettazione, dello Sviluppo Edilizio e della Manutenzione (APSEMA)	Conti Armando	DG
Servizi	Sviluppo Territoriale	Ob. di struttura EP	ST_Ser_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_Ser_1.1 Attuazione di iniziative a beneficio del territorio anche con riferimento agli interventi per la sostenibilità	ST_Ser_1.1_b1	Realizzazione "Piano di caratterizzazione "Università degli Studi di Catania": Gara europea a procedura aperta relativa al . Lotto 1- DSC; Lotto 2: DSFS	Indicatore di attività	Fasi della procedura di affidamento di gara	Cda 28.09.2023 (DSC); Cda 25.01.2024 (DSFS)	proposta di aggiudicazione	determina approvazione atti di gara e di aggiudicazione	stipula contratto	Target atteso		atto pubblico rep. n. 174, prot. n. 125361 del 02.07.2025 avente ad oggetto entrambi i lotti (lotti 1 e 2)		Area centrale unica di committenza - Ripartizione servizi e forniture - (ACUC)	Interim DG	DG
Servizi	Sviluppo Territoriale	Ob. di struttura EP	ST_Ser_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_Ser_1.1 Attuazione di iniziative a beneficio del territorio anche con riferimento agli interventi per la sostenibilità	ST_Ser_1.1_d1	Realizzazione interventi miglioramento strutture di ricerca: a) Procedura aperta per Interventi rifacimento terrazze di copertura presso l'edificio 6 del C.U. di Santa Sofia sede del Dip.to di Fisica b) Progetto Salute: Procedura aperta per Interventi di rifunzionalizzazione dei locali Stabulario e piano primo Edificio 2	Indicatore di attività	Fasi della procedura di affidamento di gara	a) Cda 22.02.2024 b) Cda 30.05.2024	a), b): proposta di aggiudicazione	a), b): determina approvazione atti di gara e di aggiudicazione	a), b): stipula contratto	Target atteso		a) atto pubblico rep. 171/2025; b) atto pubblico rep. 172/2025.		Area centrale unica di committenza - Ripartizione Lavori (ACUC)	Interim DG	DG
Servizi	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_Ser_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_Ser_1.1 Attuazione di iniziative a beneficio del territorio anche con riferimento agli interventi per la sostenibilità	ST_Ser_1.1_c1	DM 1274/21 MUR - F.E.U. 2021/2035 Linea E) - 1. Realizzazione di un nuovo stabile denominato HTCC ((Health Technology City Campus) - punto 30 P.T.L.L.PP. 2025-2027 2. Partenariato Pubblico Privato (PPP) per progetto interventi di riqualificazione sismica e/o energetica in edifici di Ateneo - punto 31 P.T.L.L.PP. 2025-2027	Indicatore di attività	predisposizione progetti e documentazione di gara	predisposizione progetti	predisposizione progetti	predisposizione progetti e trasmissione documentazione tecnica ad ACUC	predisposizione progetti e documentazione di gara	Target atteso		1. Pubblicazione procedura di gara: HTCC - DD rep. n. 477, prot. n. 22508/2025; 2. 2) PPP- DD rep. n. 2716/2025		Area della Progettazione, dello Sviluppo Edilizio e della Manutenzione (APSEMA)	Conti Armando	DG - ACUC
Servizi	Sviluppo Territoriale	Ob. di struttura EP	ST_Ser_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_Ser_1.1 Attuazione di iniziative a beneficio del territorio anche con riferimento agli interventi per la sostenibilità	ST_Ser_1.1_e1	DM 1274/21 MUR - F.E.U. 2021/2035 Linea E): Realizzazione di un nuovo stabile denominato HTCC (Health Technology City Campus) - punto 30 P.T.L.L.PP. 2025-2027 - (intervento b)	Indicatore di attività	Fasi della procedura di affidamento di gara	CDA 18/10/2024	studio della documentazione tecnica ai fini della predisposizione dei documenti di gara	elaborazione della documentazione ai fini della predisposizione dei documenti di gara	predisposizione documenti di gara	Target atteso		Pubblicazione procedura di gara: HTCC - DD rep. n. 477, prot. n. 22508/2025;		Area centrale unica di committenza - Ripartizione Lavori (ACUC)	Interim DG	DG - APSEMA
Terza Missione	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_TM_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_TM_1.1 Potenziamento delle politiche di sviluppo delle attività di trasferimento tecnologico	ST_TM_1.1_a1	Promozione dell'imprenditorialità accademica e della cultura dell'innovazione (brevetti) soprattutto in collaborazione con aziende ed enti del territorio	Indicatore quantitativo (KPI)	Numero di eventi inerenti la promozione dell'imprenditorialità accademica e della cultura dell'innovazione (brevetti)	0	1	2	3	Target atteso	5	Prot. 141295_22lug2025: File: ST_TM_1.1_a1 Eventi promozione imprenditorialità e brevetti.pdf 1. StartUP Academy - Life Science 1° edizione:30-31 Gennaio 2025 2. Enterprise school: 10 – 11 aprile e 23-24 maggio 2025 3. PHD days: 9 aprile e 5 giugno - seminario dal titolo "Start up e Spin Off"; seminario dal titolo "Ph.D. e Brevetti" 4. Seminario "La tutela della proprietà intellettuale in Ateneo" - Ing. Mola di PRAXI SpA: 13 febbraio 2025 5. We Make Future 2025: Bologna dal 6-8 giugno 2025		Area della Terza Missione (ATM)	Branciforte Rosanna	
Terza Missione	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_TM_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_TM_1.1 Potenziamento delle politiche di sviluppo delle attività di trasferimento tecnologico	ST_TM_1.1_d1	Monitoraggio e ottimizzazione dei servizi e processi tecnologici per la ricerca ed il trasferimento tecnologico erogati dall'Ateneo	Indicatore di attività	Realizzazione di una piattaforma web finalizzata alla mappatura dell'offerta tecnologica dell'ateneo	nessuna piattaforma	Analisi dei requisiti della piattaforma web finalizzata alla mappatura dell'offerta tecnologica dell'ateneo	Progettazione della piattaforma web finalizzata alla mappatura dell'offerta tecnologica dell'ateneo	Sviluppo della piattaforma web finalizzata alla mappatura dell'offerta tecnologica dell'ateneo	Target intermedio		Prot. 141295_22lug2025: File: ST_TM_1.1_d1 Realizzazione di una piattaforma web per Off. Tecnologica.pdf Le finalità della piattaforma web sono quelle di realizzare una 'vetrina virtuale' finalizzata a promuovere le spin-off/start-up aderenti al circuito UniCT e l'offerta tecnologica dell'Ateneo. Fasi conclusive: - Analisi dei requisiti della piattaforma web finalizzata alla mappatura dell'offerta tecnologica dell'ateneo; - Progettazione della piattaforma web finalizzata alla mappatura dell'offerta tecnologica dell'ateneo; - È in corso di completamento lo Sviluppo della piattaforma web finalizzata alla mappatura dell'offerta tecnologica dell'ateneo Conclusa la fase di progettazione e design, s è attualmente in fase avanzata lo sviluppo tecnico e la messa online in hosting della piattaforma web prevista dal progetto. Nel rispetto delle finalità e degli obiettivi delineati è stata realizzata una homepage caratterizzata da una struttura circolare di navigazione, pensata per facilitare l'accesso ai contenuti principali in maniera dinamica e fluida. A supporto dell'esperienza utente è stata inoltre implementata una pagina di ricerca centralizzata che consente di esplorare in modo semplice e veloce tutti i contenuti presenti nella piattaforma. Oltre a queste componenti fondamentali, sono state sviluppate le ulteriori sezioni dettagliate di seguito: • Linee di Ricerca; • Strumenti; • Conto terzi; • Pagina dedicate agli Spinoff		Area della Terza Missione (ATM)	Branciforte Rosanna	
Terza Missione	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_TM_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_TM_1.2 Promozione della condivisione delle conoscenze scientifiche, artistiche, culturali e della fruizione del patrimonio storico-artistico dell'Ateneo con le comunità di riferimento locali e nazionali ponendo attenzione agli obiettivi di sviluppo sostenibile	ST_TM_1.2_a1	Valorizzazione del SiMuA: Accredimento del SiMuA nella rete MIC (Ministero della Cultura) - Realizzazione delle attività dei progetti PNRR finanziati dal MIC, per l'adeguamento dei Musei Mirabilia e CDS sulla rimozione delle barriere fisiche e cognitive	Indicatore quantitativo (KPI)	% Completamento dei lavori e dei servizi aggiudicati e della fornitura delle attrezzature acquisite secondo quanto previsto dai progetti PNRR finanziati dal MIC	Finanziamento progetti PNRR MIC C3-3, Intervento 1.2. Affidamento agli operatori individuati delle forniture di beni e servizi e dei lavori previsti dai progetti PNRR finanziati dal MIC. Valore % indicatore 0	60	70	80	Nessun target	51,4	vedi prospetto 4 per richiesta di rimodulazione	Richiesta inoltrata con prot. n. 141118 del 22/07/25 integrata con nota prot. 194307/2025.	Area della Terza Missione (ATM)	Branciforte Rosanna	

prospetto 2 - Obiettivi organizzativi di struttura (Obiettivi operativi di II livello)																			
Area Strategica	Sfida	Tipologia Obiettivo	Obiettivo Strategico	Azione del Piano Strategico	Codice	Obiettivo organizzativo di struttura (Sez. Performance del PIAO)	Tipologia indicatore	Descrizione Indicatore	Condizioni di partenza Indicatore di attività/ Valore di partenza Indicatore quantitativo (KPI)	Target minimo -soglia (Misurazione 60%; mancato rispetto soglia: 0%)	Target intermedio (misurazione 80%)	Target atteso - 2025 (misurazione 100%)	Monitoraggio intermedio - Stato di avanzamento	Valore raggiunto indicatore quantitativo (KPI)	Evidenze	Richiesta di rimodulazione obiettivo/indicatore/ target	Struttura competente	Responsabile obiettivo / azione	Strutture coinvolte
Terza Missione	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_TM_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_TM_1.2 Promozione della condivisione delle conoscenze scientifiche, artistiche, culturali e della fruizione del patrimonio storico-artistico dell'Ateneo con le comunità di riferimento locali e nazionali ponendo attenzione agli obiettivi di sviluppo sostenibile	ST_TM_1.2.b.1	Potenziamento e promozione di: a) iniziative per la valorizzazione di Città della Scienza e del Museo delle Mirabilia; b) iniziative volte alla educazione, sensibilizzazione e salvaguardia attraverso la valorizzazione delle Riserve Naturali; c) iniziative culturali (Coro di Ateneo, Compagnia teatrale, mostre, etc.)	Indicatore quantitativo (KPI)	a) N. di visitatori a Città della scienza e al Museo Mirabilia b) N. di visitatori nelle riserve naturali c) N. studenti a teatro	a, b,c: 0	a) 9.000 b) 480 c) 270	a) 12.000 b) 640 c) 360	a) 15.000 b) 800 c) 450	Target atteso	a) 22.898 b) 1.233 c) 499	Nello specifico a) 2947 Città della Scienza, 19.951 Museo Mirabilia (22.898)- b) 1.223 Riserve Naturali - c) 499 studenti partecipanti all'iniziativa UNICT Ti Porta a Teatro iscritti alla piattaforma dedicata		Area della Terza Missione (ATM)	Branciforte Rosanna	
Terza Missione	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_TM_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_TM_1.2 Promozione della condivisione delle conoscenze scientifiche, artistiche, culturali e della fruizione del patrimonio storico-artistico dell'Ateneo con le comunità di riferimento locali e nazionali ponendo attenzione agli obiettivi di sviluppo sostenibile	ST_TM_1.2.d1	Rafforzamento dell'interazione con gli studenti attraverso le attività del Centro Universitario Teatrale (CUT)	Indicatore di attività	Fasi per la pianificazione e realizzazione di laboratori riservati agli studenti universitari	laboratori realizzati nell'ambito video making e della comunicazione radiofonica	Mantenimento dei due laboratori riservati agli studenti universitari nell'ambito del video making e della comunicazione radiofonica e realizzazione di un nuovo laboratorio	pianificazione e pubblicazione delle call aperte agli studenti	30/06/2024 - realizzazione di un solo laboratorio nell'ambito del video making o della comunicazione radiofonica e programmazione del nuovo laboratorio	Target atteso		Realizzazione seconda edizione del Laboratorio di Videomaking: Pubblicazione call in data 19/11/2024. Inizio attività didattica presso il CUT in data 15_01_2025 e conclusione in data 18/06/2025. https://www.unict.it/it/terza-missione/news/cut-videomaking-lab-20		Area per la Comunicazione e (ACOM)	Mannino Lucio	
Terza Missione	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_TM_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_TM_1.2 Promozione della condivisione delle conoscenze scientifiche, artistiche, culturali e della fruizione del patrimonio storico-artistico dell'Ateneo con le comunità di riferimento locali e nazionali ponendo attenzione agli obiettivi di sviluppo sostenibile	ST_TM_1.2.e1	Incremento delle attività di UNICTMAGAZINE	Indicatore quantitativo (KPI)	Numero di studenti redattori/tirocinanti in formazione presso la redazione del Magazine	50	56	58	60	Target atteso	62	Dal gennaio 2025, 12 nuovi tirocinanti/redattori hanno avviato il percorso formativo presso la redazione del Magazine. Candidature e accettazione dei tirocinanti disponibili sulla specifica piattaforma Tirocini formativi curriculari.		Area per la Comunicazione e (ACOM)	Mannino Lucio	
Didattica	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ST_TM_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_TM_1.3 Promozione di azioni di sensibilizzazione nei confronti della società civile (studenti, imprese, professionisti, ecc.) volte a consolidare il rapporto di fiducia con l'Ateneo	ST_TM_1.3.a.1	Adozione di Linee guida comportamentali nei rapporti tra il personale tecnico-amministrativo e gli studenti	Indicatore di attività	Stesura delle Linee guida	Codice etico e di comportamento dell'Ateneo	Elaborazione e definizione delle Linee guida	Approvazione delle Linee guida da parte degli OO.CC. Di Ateneo	Diffusione delle Linee guida	Target minimo		Relazione prot. n. 130406 del 08.07.2025. E' stato predisposto il documento e trasmesso al personale per la condivisione e eventuale integrazione prima di essere sottoposto agli OOCC.		Area della Didattica (ADI)	Caruso Giuseppe	

Area strategica Servizi				Prospetto 3 - Obiettivi organizzativi di struttura trasversali												
Sfida	Tipologia Obiettivo	Obiettivo Strategico	Azione del Piano Strategico	Codice	Obiettivo organizzativo di struttura (Sez. Performance del PIAO)	Tipologia indicatore	Descrizione Indicatore	Condizioni di partenza per l'Indicatore di attività/Valore di partenza indicatore quantitativo (KPI)	Target minimo - soglia (Misurazione 60%; mancato rispetto soglia: 0%)	Target intermedio (misurazione 80%)	Target atteso - 2025 (misurazione 100%)	Monitoraggio intermedio - Stato di avanzamento	Valore raggiunto indicatore quantitativo (KPI)	Evidenze	Strutture coinvolte	Responsabile obiettivo
Innovazione e digitalizzazione	Op. di Struttura	ID_Ser_1. Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ID_Ser_1.1.b.1	Mappatura e analisi dei processi finalizzata anche alla loro reingegnerizzazione - Completamento del censimento delle funzioni delle aree dell'AC	Indicatore di attività	Fasi di sviluppo del funzionigramma dell'amministrazione centrale (Laboratorio LabORG)	Completamento ricognizione delle funzioni delle strutture dell'amministrazione centrale	Analisi delle funzioni restituite a seguito della standardizzazione	Revisione dei processi di ciascuna funzione alla luce della standardizzazione delle funzioni	Restituzione della revisione delle funzioni e dei processi nel rispetto dei criteri definiti dal LabORG	Target atteso		Tutte le strutture coinvolte hanno completato la restituzione e la revisione delle funzioni di competenza. Relazione LABORG del DG al 30/06/2025.	Tutte le strutture Amministrazione centrale	Dirigente/ responsabile apicale struttura
Inclusione sociale, benessere organizzativo e pari opportunità	Op. di Struttura e del personale	IS_Ser_2. Promuovere politiche per le pari opportunità e il benessere della comunità universitaria	IS_Ser_2.2 Implementazione di modelli sostenibili per la gestione del personale e per il miglioramento della performance istituzionale e organizzativa di Ateneo	IS_Ser_2.2.a1	Attuazione direttiva del Ministro per la Pubblica amministrazione del 14 gennaio 2025 "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione"	Indicatore quantitativo (KPI)	P_for (%): Personale struttura che ha completato almeno 40 h di formazione/Totale personale della struttura (%)	0	$P_{for(\%)} = 60$	$60 < P_{for(\%)} \leq 80$	$80 < P_{for(\%)} \leq 100$	Nessun target	26	Il dato è calcolato sulla base dei monitoraggi effettuati e comunicati dalle strutture.	Tutte le strutture	Dirigente/ responsabile apicale struttura
	Op. di Struttura e del personale		IS_Ser_2.2 Implementazione di modelli sostenibili per la gestione del personale e per il miglioramento della performance istituzionale e organizzativa di Ateneo	IS_Ser_2.2.b2	Adozione di un sistema di verifica periodica dell'adeguatezza del personale TA a supporto delle missioni istituzionali e dei servizi, prioritariamente dell'attività didattica e di ricerca dei dipartimenti - Progetto Good practice 2024/25: Realizzazione rilevazione di efficienza	Indicatore quantitativo (KPI)	Completamento rilevazione di efficienza (%). N. timesheet compilati/N. timesheet da compilare (anno 2025)	0	60	80	100	Target atteso	100	Relazione prot. 153142/2025	Tutte le strutture	Dirigente/ responsabile apicale struttura
Attuazione normativa/altri piani	Op. di Struttura	Ob_PCT_ACC Obiettivi di prevenzione della corruzione e trasparenza e accessibilità	Misure e obiettivi previsti da normativa specifica o da altri piani di riferimenti	PCT_ACC	Attuazione misure di prevenzione della corruzione, trasparenza previste nell'allegato 2.A - 2.B - 2C della sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2025-2027 e di accessibilità (PS_Azione_ID_Ser_1,1_f)	Indicatore quantitativo (KPI)	Media % tra: % misure prev_corruzione attuate su schemi monitoraggio 2025; % misure trasparenza realizzate su schemi monitoraggio 2025; % rispetto criterio di accessibilità su AT per competenza su schema monitoraggio trasparenza 2025.	0	60	80	100	Target atteso	100	Target atteso rispetto al I semestre 2025. Tutte le strutture hanno completato il monitoraggio e la rendicontazione delle misure nel rispetto delle schede di monitoraggio	Tutte le strutture	Dirigente/ responsabile apicale struttura

Prospetto 4 - Richieste di rinegoiazione																		
Area Strategica	Sfida	Tipologia Obiettivo	Obiettivo Strategico	Azione del Piano Strategico	Codice	Obiettivo organizzativo di struttura (Sez. Performance del PIAO)	Tipologia indicatore	Descrizione Indicatore	Condizioni di partenza Indicatore di attività/ Valore di partenza Indicatore quantitativo (KPI)	Target minimo -soglia (Misurazione 60%; mancato rispetto soglia: 0%)	Target intermedio (misurazione 80%)	Target atteso - 2025 (misurazione 100%)	Monitoraggio intermedio - Stato di avanzamento	Valore raggiunto indicatore quantitativo (KPI)	Evidenze	Richiesta di rimodulazione obiettivo/indicatore/ target	Struttura competente	Responsabile obiettivo / azione
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ID_Ser_1.1_g1_old	Potenziamento delle procedure informatizzate di competenza dell'Area finanziaria	Indicatore di attività	Fasi per la realizzazione di un nuovo sistema interno all'Ateneo di archiviazione e gestione differenziata delle autorizzazioni degli utenti con riferimento ai cedolini paga	Passaggio dall'attuale Cineca alla piattaforma HR-Suite	Costruzione di uno schema di gestione differenziata delle autorizzazioni e delle abilitazioni degli utenti	Completamento del passaggio alla nuova procedura di archiviazione	Messa in produzione per tutto l'Ateneo			vedi ID_Ser_1,1_g1_new	Proposta rimodulazione indicatore e target all.2 prot. 142453/2025. L'obiettivo proposto prevedeva la realizzazione di un nuovo sistema interno all'Ateneo di archiviazione e gestione differenziata delle autorizzazioni degli utenti con riferimento ai cedolini paga, il cui target finale era "la messa in produzione del sistema per tutto l'Ateneo", alla luce del passaggio alla piattaforma HR_Suite di funzioni attualmente presenti all'interno di CSA-Cineca. Tuttavia, si è verificato che questa specifica funzione (dei cedolini paga) è realizzabile nell'ambito dell'obiettivo con codice ID_Ric_1.1_b1 "Potenziamento del sistema informativo integrato per la gestione e rendicontazione dei progetti di ricerca", che conterrà al suo interno un sistema di autorizzazione alla visualizzazione e stampa dei cedolini paga realizzato in funzione delle esigenze progettuali di rendicontazione dei progetti di ricerca. Pertanto, viene proposto un nuovo obiettivo allo scopo di realizzare un sistema di gestione delle autorizzazioni con riferimento ai "dati previdenziali e fiscali", con particolare riferimento ai dati relativi al personale strutturato. Tale funzione, infatti, verrà prossimamente dismessa all'interno di CSA-Cineca per passare alla piattaforma HR_Suite.	Area Finanziaria (AFI)	Zappalà Margherita
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.1 Verso la piena digitalizzazione dei servizi in linea con gli indirizzi strategici del PNRR	ID_Ser_1.1_g1_new	Potenziamento delle procedure informatizzate di competenza dell'Area finanziaria	Indicatore di attività	Realizzazione di un sistema di gestione delle autorizzazioni con riferimento ai "dati previdenziali e fiscali" della piattaforma HR_Suite, con particolare riferimento ai dati relativi al personale strutturato	Passaggio dall'attuale Cineca alla piattaforma HR-Suite	Completaмено del passaggio dei dati all'interno di HR-Suite pre-produzione	Travaso dei dati di CSA all'interno dell'ambiente di pre-prod di HR-Suite per consentire di operare nella nuova piattaforma - Sistemazione delle criticità	Costruzione di uno schema di gestione differenziata delle autorizzazioni e delle abilitazioni degli utenti.	Target intermedio		Il passaggio da CSA a HR Suite pre-prod. è stato completato. Le criticità sono state risolte			
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.2 Attuazione e miglioramento delle misure organizzative per la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR	ID_Ser_1.2_a4_old	Misure finalizzate al mantenimento del rispetto dell'indicatore di ritardo dei pagamenti). Circolare RGS-MFP n. 2449/2024	Indicatore di attività	Realizzazione di un sistema informativo per la rilevazione dei tempi di pagamento	Analisi effettuata nel 2024	Realizzazione dell'implementazione della funzionalità nel software EASY	Sperimentazione con 2 struttura pilota: un dipartimento e un'area	Completamento della sperimentazione della funzionalità e risoluzione di tutte le criticità riscontrate. Modulo pronto per la messa in produzione per tutte le strutture			vedi ID_Ser_1,2_a4_new	Proposta rimodulazione indicatore e target all.1 prot. 142453/2025. L'obiettivo prevede la realizzazione di un sistema informativo per la rilevazione dei tempi di pagamento delle fatture commerciali implementato all'interno delle funzionalità del software Easy. Per la realizzazione dell'implementazione è necessaria la collaborazione della software-house che ha firmato il rinnovo del contratto di manutenzione solo il 23 luglio 2025, pertanto considerato il ritardo nell'affidamento del servizio non riesce a completare entro il 31 dicembre 2025 l'implementazione e conseguentemente non sarà possibile valutarne la sperimentazione per la messa in produzione.	Area Finanziaria (AFI)	Zappalà Margherita
Servizi	Innovazione e digitalizzazione	II Livello	ID_Ser_1 Sostenere nuove opportunità di miglioramento e di sviluppo attraverso l'innovazione e la digitalizzazione	ID_Ser_1.2 Attuazione e miglioramento delle misure organizzative per la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR	ID_Ser_1.2_a4_new	Misure finalizzate al mantenimento del rispetto dell'indicatore di ritardo dei pagamenti). Circolare RGS-MFP n. 2449/2024	Indicatore di attività	Monitoraggio mensile su tutte le strutture interessate da effettuare con gli strumenti in uso all'area. Percentuale di completamento del monitoraggio periodico. (% completamento monitoraggio)	Prosecuzione 2024	60	80	100	Target atteso	100	Il monitoraggio è stato completato mensilmente a partire dal mese di febbraio			
Terza Missione	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_TM_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_TM_1.2 Promozione della condivisione delle conoscenze scientifiche, artistiche, culturali e della fruizione del patrimonio storico-artistico dell'Ateneo con le comunità di riferimento locali e nazionali ponendo attenzione agli obiettivi di sviluppo sostenibile	ST_TM_1.2_a1_old	Valorizzazione del SiMuA: Accreditamento del SiMuA nella rete MiC (Ministero della Cultura) - Realizzazione delle attività dei progetti PNRR finanziati dal MIC, per l'adeguamento dei Musei Mirabilia e CDS sulla rimozione delle barriere fisiche e cognitive	Indicatore quantitativo (KPI)	% Completamento dei lavori e dei servizi aggiudicati e della fornitura delle attrezzature acquisite secondo quanto previsto dai progetti PNRR finanziati dal MIC	Finanziamento progetti PNRR MIC C3-3, Intervento 1.2. Affidamento agli operatori individuati delle forniture di beni e servizi e dei lavori previsti dai progetti PNRR finanziati dal MIC. Valore % indicatore 0	60	70	80	Nessun target	51,4	Vedi ST_TM_1,2_a1_new. Liquidato al 30/06/2025: euro 510.335,84 su totale finanziato euro 993.432,13	Richiesta inoltrata con prot. n. 141118 del 22/07/25 integrata con nota prot. 194307/2025. La rinegoiazione dei target dell'obiettivo sopra individuato che prevede quale indicatore "% Completamento dei lavori e dei servizi aggiudicati e della fornitura delle attrezzature acquisite secondo quanto previsto dai progetti PNRR finanziati dal MIC", dipende dal fatto che è stato necessario riprogrammare le fasi di attuazione alla luce dei ritardi nella conclusione degli affidamenti di lavori, forniture e servizi. Inoltre, si specifica la descrizione dell'indicatore in: % Completamento dei lavori e dei servizi aggiudicati e della fornitura delle attrezzature acquisite secondo quanto previsto dai progetti PNRR finanziati dal MIC	Area della Terza Missione (ATM)	Branciforte Rosanna
Terza Missione	Sviluppo Territoriale	II Livello	ST_TM_1 Promuovere il ruolo dell'Ateneo a vantaggio dello sviluppo economico-culturale e sociale e della tutela del territorio	ST_TM_1.2 Promozione della condivisione delle conoscenze scientifiche, artistiche, culturali e della fruizione del patrimonio storico-artistico dell'Ateneo con le comunità di riferimento locali e nazionali ponendo attenzione agli obiettivi di sviluppo sostenibile	ST_TM_1.2_a1_new	Valorizzazione del SiMuA: Accreditamento del SiMuA nella rete MiC (Ministero della Cultura) - Realizzazione delle attività dei progetti PNRR finanziati dal MIC, per l'adeguamento dei Musei Mirabilia e CDS sulla rimozione delle barriere fisiche e cognitive	Indicatore quantitativo (KPI)	% delle spese impegnate relativamente alle forniture di beni e servizi e dei lavori previsti dai progetti PNRR finanziati dal MIC rispetto al valore totale degli importi dei progetti finanziati	Finanziamento progetti PNRR MIC C3-3, Intervento 1.2. Spese impegnate su finanziamento ottenuto: 0%	50	60	70						