

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono

VECCHI GIANCARLO

Fax
E-mail

Fisso Politecnico di Milano - Sede di Milano c/o DIG - Dipartimento di ingegneria gestionale: +39.02.2399.2701
c/o DIG – Dipartimento di ingegneria gestionale: +39.02.2399.2730
giancarlo.vecchi@polimi.it (gc.vecchi@gmail.com)

Nazionalità

Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° maggio 2008
Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci, n. 32 – 20133 Milano
c/o DIG, Dipartimento Ingegneria gestionale – Campus Bovisa - Via Lambruschini, 4/B - 20166 Milan (Italy)

Università
Ricercatore confermato SPS/04 Scienza Politica presso il DIG - Dipartimento di Ingegneria Gestionale
Direzione di, e collaborazione a, Progetti di Ricerca; Docente del corso di Policy Analysis, LM Management Engineering; docente del corso Methods of Public Choice, LM Architettura Ambientale. Componente della Commissione del Master Universitario: Executive Master in Management Pubblico per il Federalismo (Master EMMPF). Direzione di progetti di ricerca applicata e consulenza conto terzi. Componente dello staff di docenza di MIP – Graduate School of Business.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 1998 al 2008
IRS SCoop – Istituto per la ricerca sociale, Via XX Settembre 24 – 20123 Milano
Istituto di ricerca e consulenza
Ricercatore
Vicepresidente dal 2007 al 2010 - Direttore dell'Area Politiche amministrative e istituzionali dal 1998 al 2008.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Da 1992 a 1997
IRS SCoop – Istituto per la ricerca sociale, Via XX Settembre 24 – 20123 Milano

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Istituto di ricerca e consulenza
 Ricercatore
 Responsabile di progetto

Da 1986 a 1991
 Trends Studio Associato, Pzza Garibaldi, 43100 Parma

Istituto di consulenza e ricerca in campo sociale e territoriale
 consulente
 Partner co-fondatore

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1988-1991
 Diploma di specializzazione in Diritto amministrativo e Scienza dell'amministrazione, Università di Bologna
 Analisi delle politiche pubbliche, Scienza dell'amministrazione, Processi di riforma delle istituzioni in Italia ed Europa, compresa UE, Relazioni centro-periferia
 Diploma di specializzazione
 Voto: 68/70

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1979 - 1985
 Laurea in Scienze Politiche, Università di Bologna

Storia e scienza dell'amministrazione, Metodologia della ricerca scientifica e sociale, Scienze organizzative, Analisi delle politiche pubbliche
 Laurea con votazione 110/110lode

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONA
 BUONA
 BUONA

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

CAPACITÀ DI INTERAZIONE CON DIVERSE DISCIPLINE

CAPACITÀ DI ADATTAMENTO A DIVERSI CONTESTI LAVORATIVI, COMPRESA L'INTERAZIONE E IL LAVORO IN AMBIENTI MULTICULTURALI

CAPACITÀ DI LAVORO E INTERAZIONE CON DIVERSI LIVELLI DI SOGGETTI, SIA DELLE LINEE OPERATIVE CHE AI PIÙ ALTI LIVELLI DIREZIONALI, COMPRESA L'INTERAZIONE CON I VERTICI POLITICI DELLE ISTITUZIONI

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

SI OCCUPA DI ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE, APPLICATA IN PARTICOLARE AI SEGUENTI ASPETTI:

- DISEGNO ISTITUZIONALE (*INSTITUTIONAL BUILDING*)
- TEORIE, METODOLOGIE, STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE PUBBLICHE, COMPRESA L'APPLICAZIONE IN RICERCA APPLICATA E CONSULENZA, CON ESPERIENZE RIGUARDANTI LE POLITICHE DELL'UNIONE EUROPEA E LE UNIVERSITÀ
- POLITICHE DI MODERNIZZAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AL SETTORE DEGLI ENTI LOCALI E DEL SISTEMA GIUDIZIARIO
- PROCESSI DI MIGLIORAMENTO NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE CON SPECIFICO RIFERIMENTO AGLI STRUMENTI DI AUTOVALUTAZIONE PER LA QUALITÀ (AD ESEMPIO CAF-COMMON ASSESSMENT FRAMEWORK) , AL CHANGE MANAGEMENT E ALLA PIANIFICAZIONE DEL CAMBIAMENTO, ALLA SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA, CON RIFERIMENTO SPECIFICO AL SETTORE GIUSTIZIA
- PROGETTAZIONE DI SISTEMI DI PIANIFICAZIONE, VALUTAZIONE STRATEGICA, CONTROLLO DI GESTIONE E ACCOUNTABILITY NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, CON SPECIFICHE ESPERIENZE NEL SETTORE GIUSTIZIA
- VALUTAZIONE DELLE COMPETENZE E DELLE PERFORMANCES DEL PERSONALE NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE
- ANALISI DEI PROCESSI DECISIONALI

BUONA CAPACITÀ DI COORDINAMENTO DI GRUPPI DI LAVORO, MOLTEPLICI CON RESPONSABILITÀ DI DIREZIONE SCIENTIFICA, COMPRESI GLI ASPETTI DI PROJECT MANAGEMENT E ACCOUNTABILITY RESPONSABILE DI VARI PROGETTI DI LIVELLO NAZIONALE (ES. CON DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA)

IMPEGNATO IN ATTIVITÀ DI VOLONTARIATO NELL'AMBITO DELLE ADOZIONI INTERNAZIONALI
APPASSIONATO DI MUSICA LIRICA E JAZZ

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

*in computer, attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

Ottima padronanza degli strumenti di office automation e frequente utilizzo di software di supporto alle decisioni (es. Expert Choice)

PATENTE

Patente di guida automobili

ULTERIORI INFORMAZIONI

PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI

Nel periodo giugno 2002-aprile 2003 presidente dell'AIV - Associazione italiana di valutazione. Nel periodo 1999-2003 componente del direttivo nazionale di detta Associazione.

Dal Luglio 2001 all'aprile 2007 Presidente dell'Associazione per la ricerca sociale, organismo non profit con sede a Milano.

Ha fatto parte nel periodo 2003-05 del Nucleo di Valutazione della Regione Marche.

Fa parte dal 1996 del Nucleo di valutazione dell'Università Federico II di Napoli, rinnovato per il triennio 2014-2016.

Fa parte del Nucleo di valutazione della Camera di Commercio di Monza (dal 2008) e del Comune di Reggio Emilia.

Ha coordinato i gruppi di lavoro, o fatto parte dei Comitati tecnico-scientifici, nell'ambito dei Progetti nazionali di modernizzazione amministrativa: "I Successi di Cantieri", "Premio Qualità PPA", "Premiamo i risultati", "Laboratori CAF", "Cabina di regia Fondazione Crui e Dfp per l'attuazione della riforma Brunetta nelle Università" (1998-2011).

Ha collaborato con il CSM e il Ministero della giustizia per le attività formative in tema di valutazione delle politiche e delle performance (2008-2010).

Ha collaborato con il Ministero della Giustizia per la progettazione e prima implementazione del Progetto europeo interregionale/transnazionale "Diffusione delle best practices negli uffici giudiziari italiani" e con il Ministero della Giustizia e il Dipartimento della funzione pubblica per l'elaborazione del CAF Giustizia (2008-10).

Ha fatto parte del gruppo di lavoro CRUI/Dipartimento della funzione pubblica per l'elaborazione del CAF Università (2010-11).

Ha svolto attività di consulenza scientifica al gruppo di lavoro del Politecnico di Milano per l'impostazione e avvio del Cantiere che, nell'ambito del Progetto interregionale/transnazionale Diffusione di Best Practices negli uffici giudiziari italiani, si è occupato degli interventi presso il Tribunale, Corte d'Appello e Procura di Milano in tema di autovalutazione mediante CAF, di sistemi di pianificazione e controllo, di rendicontazione sociale (2010-lug 2011).

Ha partecipato al gruppo di lavoro del Dfp nell'ambito del progetto MPG-Monitoraggio delle performance della giustizia, con compiti di progettazione delle metodologie di monitoraggio e valutazione (sett.2011- 2015).

Ha collaborato alle ricerche Politecnico di Milano-Irs Milano – IgoP Barcellona: Local development Approach ed Espon, incentrate sulla valutazione dell'approccio local development nelle politiche di coesione europea, in cui sono stati perseguiti obiettivi di costruzione di data base di buone pratiche, basati sulla metodologie dei meccanismi causali (2010-2012).

Fa parte del gruppo di lavoro istituito dalla Scuola superiore della magistratura per la progettazione e attuazione dei nuovi corsi per aspiranti direttivi dedicati allo sviluppo di competenze organizzative e manageriali (2013-in corso).

Ha svolto numerose docenze presso la Scuola superiore di magistratura e il CSM sul tema della valutazione delle politiche pubbliche e nel settore giudiziario.

PRINCIPALI ESPERIENZE DI DOCENZA

Dall'anno accademico 2008-09 ricercatore presso il Politecnico di Milano con attività di docenza nei corsi: "Sistema dei controlli interni: valutazione delle politiche e controllo strategico"; "Politiche di trasformazione urbana"; "Politiche pubbliche e conflitti ambientali"; "Urban Policies"; "Policy Analysis".

E' stato direttore del master di II Livello: Progettazione per lo sviluppo sostenibile nelle aree montane e Politiche per la montagna dell'Unione europea (2010-11).

Dall'anno accademico 1999/2000 al 2005 professore a contratto di Analisi delle politiche pubbliche presso la Facoltà di Scienze Politiche di Firenze. Dal 2005 al 2008 professore a contratto di Valutazione delle politiche pubbliche presso la Facoltà di Scienze Politiche, Università statale di Milano. Ha fatto parte del comitato di coordinamento del "Master Manager delle politiche di sviluppo e coesione" organizzato dalle Facoltà di Economia dell'Università di Parma e dell'Università di Cosenza (2003-2005).

Ha effettuato attività di docenza presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione negli anni 1993-1995.

PRINCIPALI ESPERIENZE DI RICERCA PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO

Ha in corso ricerche teoriche e applicate in tema valutazione delle politiche pubbliche e di capacità istituzionale e amministrativa, con approfondimenti riguardanti l'analisi mediante meccanismi causali, la trasferibilità di buone pratiche e il policy change. Il campo di indagine principale attualmente è costituito dalla modernizzazione del sistema giudiziario. Un altro settore di ricerca riguarda lo sviluppo dei sistemi di misurazione delle performance nelle università.

Ha organizzato nel luglio 2012 la Summer School in Policy Analysis per conto della Sisp Società italiana di scienza politica sul tema degli Strumenti di policy per la governance multilivello.

Fa parte del Laboratorio Interuniversitario di ricerca su Mobilità e Tempi urbani.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- "Riforma delle autonomie locali e riforme nella pubblica amministrazione. Elementi per un dibattito", in *Regione e Governo Locale*, n. 3, 1990, pp. 277-306.
- "Superare il rifiuto. Conflitti ambientali e capacità decisionale: esperienze straniere di management dei processi di localizzazione di infrastrutture 'socialmente indesiderate' ", in *Il Nuovo Governo Locale*, n. 2, 1992, pp. 103-127.
- "Environmental policy of local authorities in Italy", Paris, Bipe Conseil, 1992.
- "Il settore pararegionale", di Bruno Dente e Giancarlo Vecchi, in *Cinsedo, Il Rapporto sulle Regioni*, Milano, Angeli, 1994.
- *L'uso dei fondi di incentivazione nella pubblica amministrazione italiana*, a cura dell'IRS, Roma, Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica, Quaderno n. 22, 1994.
- "Una repubblica da amministrare", in *Mondo Economico*, n. 28, 1995.
- "L'amministrazione nell'XI Legislatura", di Chiara Lacava e Giancarlo Vecchi, in *Reinventare la pubblica amministrazione. Un bilancio del passato e un'agenda per il futuro*, a cura di Bruno Dente, Torino, Fondazione Giovanni Agnelli, 1996.
- "L'efficacia delle politiche comunali nelle grandi città. Un'esperienza di valutazione dell'attività amministrativa attraverso il meccanismo del benchmarking", in *Forum della Pubblica Amministrazione*, Relazioni al Convegno "La riforma del bilancio", Roma, 8 maggio 1997.
- "Measuring Metropolitan Performance: The Italian Experiment", paper presentato al 3° Convegno dell'European Evaluation Society, Roma, 29-31 ottobre 1998.
- "Ricerca applicata e riforme amministrative. Il caso del controllo di gestione", in IRS, a cura di, *Fare ricerca economica e sociale*, Milano, IRS, 1998.
- "La valutazione e il controllo strategico", di Bruno Dente e Giancarlo Vecchi, in: Azzone, Giovanni e Dente, Bruno, a cura di, *Valutare per governare. Il nuovo sistema dei controlli nelle Pubbliche amministrazioni*, Milano, Etas, 1999. Pp. 1-25.
- "La valutazione delle politiche pubbliche", in Morisi Massimo e Lippi Andrea, a cura di, *Manuale di scienza dell'amministrazione. La valutazione*, Torino, Giappichelli, 2001, pp. 231-307.
- "Le strutture per l'elaborazione delle politiche a servizio dell'esecutivo", in *Le Istituzioni del federalismo*, n. 1, 2001, pp. 147-172.
- "La misurazione delle performance dei servizi: i controlli interni", in De Ambrogio, Ugo, a cura di, *Valutare gli interventi e le politiche sociali*, Roma, Carocci, 2003, pp. 118-133.

- * *Strumenti per la pianificazione integrata del cambiamento nelle amministrazioni pubbliche*, a cura di Giancarlo Vecchi e Rosa Giolitti, Collana Analisi e strumenti per l'innovazione del Dipartimento della funzione pubblica, Soveria Mannelli, Rubettino, 2003.
- * *Annuario AIV 2002*, a cura di Liliana Leone e Giancarlo Vecchi, Milano, Angeli 2003;
- * "Politiche di sviluppo locale e capacità amministrativa" in *Rassegna italiana di valutazione*, n. 28, 2004, pp. 66-81.
- * *Strumenti per la pianificazione integrata del cambiamento nelle amministrazioni pubbliche*, a cura di Giancarlo Vecchi e Rosa Giolitti, seconda edizione rinnovata, Collana Analisi e strumenti per l'innovazione del Dipartimento della funzione pubblica, Soveria Mannelli, Rubettino, 2004.
- * "La valutazione dei Por nella programmazione 2000-06. Un'analisi comparata delle lezioni apprese" a cura di Oliva D., Samek Lodovici M., Vecchi G., in Bezzi et alii, *Valutazione in azione*, Milano, Angeli, 2006, pp. 133-1158.
- * "Il monitoraggio e la valutazione intermedia di programmi complessi: una sfida metodologica e professionale", in *Rassegna Italiana di Valutazione*, n. 34, 2006, pp. 21-26.
- * "La misurazione delle performance per migliorare le politiche e le strategie", in AAVV *Misurare per decidere*, Soveria Mannelli, Rubettino, 2006, pp. 76-119 (collana Dipartimento della funzione pubblica – I Manuali)
- * *Definire le politiche e monitorare i risultati*, a cura di G. Vecchi e G. Gioioso, Manuali del Dipartimento della funzione pubblica, Soveria Mannelli, Rubettino, 2008.
- * "I Programmi di diffusione e promozione dell'innovazione sostenuti dal Dipartimento della Funzione pubblica" in Butera F. e Dente B., a cura di, *Change management nelle Pubbliche amministrazioni: Una proposta*, Milano, Angeli, 2009, pp. 89-119.
- * "Valutazione delle performances e valutazione delle risorse umane. Proposte per l'utilizzo della riforma Brunetta", in Urbani G., a cura di, *Valutare le pubbliche amministrazioni: tra organizzazione e individuo*, Milano, Angeli, 2010, pp. 80-101.
- * "Spending review: governance senza capacità di governo. Dell'assenza di tecnostutture pubbliche in grado di presidiare i processi di riforma amministrativa", in *Rassegna Italiana di Valutazione*, 2013, XVI :53-54, pp. 83-98.
- * "Systemic Or Incremental Path Of Reform? The Modernization Of The Judicial System In Italy", in *International Journal for Court Administration*, vol. 5(1), 2013, pp. 64-87
- * "Studying Good Practices to Lesson-Drawing and Transfer: Introduction to the Causal Mechanisms Approach. A proposal for Exchanges Among European Networks on Time-oriented Policies", in Henkel, D. et al., *Space-Design of the Public City*, Berlin, Springer, 2013, pp. 255-288.
- * "Valutazione delle performance organizzative e accountability negli uffici giudiziari" in Sciacca M. et al., *Giustizia in bilico. I percorsi di innovazione giudiziaria: attori, risorse, governance*, Roma, Aracne, 2013, pp. 529-553.
- * "La valutazione nel settore pubblico e nel sistema giudiziario italiano", in *Questione Giustizia*, 2013, n.2/3, pp. 66-79.
- * "La valutazione di politiche e programmi nel sistema giudiziario: una funzione in cerca di affermazione." In *EticaPA*, anno 2, n. 2, giugno 2014.
- * "Performance evaluation as policy instrument: a model to analyse performance measurement and management systems. With notes about the case of the Italian justice system." Paper presentato al *Convegno TED 8 – Trans European Dialogue*, Milano Università Bocconi, 5-6 febbraio 2015.
- * "Judicial systems and modernization policies. A paradigm shift in the comparative analysis of the judiciary." Panel organizzato con Daniela Piana nell'ambito dell'*International Conference on Public Policy – ICCP Milan* July 2015.
- * Buseti Simone e Vecchi Giancarlo. 2016. "Process-Tracing Management Changes: The Italian Reform Of The Judiciary." Paper in fase di review presso: *Public Management Review*.

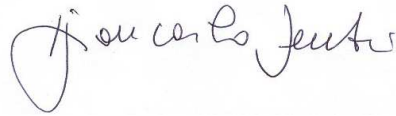
DICHIARAZIONE

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritiere.

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti della legge 31.12.96, n. 675 per le finalità di cui al presente procedimento.

Data: 02 febbraio 2016

Firma:

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Giancarlo Vecchi". The signature is written in a cursive style with a large initial 'G'.