

	Esercizio 2026	Esercizio 2027	Esercizio 2028
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	46.967.824,87	49.749.083,55	38.731.880,43
1) Proventi per la didattica.	30.474.228,08	30.474.228,08	30.474.228,08
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	123.050,87	7.000,00	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	16.370.545,92	19.267.855,47	8.257.652,35
II. CONTRIBUTI	263.341.816,25	237.013.204,67	235.607.686,08
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni Centrali.	245.085.677,07	231.473.556,95	232.329.167,55
2) Contributi Regioni e Province autonome.	7.437.488,92	4.296.620,72	2.639.338,23
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	322.110,09	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	1.533.728,40	-	-
5) Contributi da Università.	1.031.079,81	123.568,50	44.081,40
6) Contributi da altri (pubblici).	3.849.518,59	595.137,40	330.610,50
7) Contributi da altri (privati).	4.082.213,37	524.321,10	264.488,40
III. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	70.965.527,85	15.864.771,71	10.452.829,37
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	69.836.741,18	15.864.771,71	10.452.829,37
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	1.128.786,67	-	-
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	381.275.168,97	302.627.059,93	284.792.395,88
B) COSTI OPERATIVI			
VII. COSTI DEL PERSONALE	194.821.517,14	181.864.297,28	176.800.692,21
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	127.165.498,62	126.523.525,30	126.155.776,89
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	7.256.134,63	4.798.659,40	2.056.568,31
c) Docenti a contratto	2.013.929,54	-	-
d) Esperti linguistici	1.863.676,32	1.216.206,87	1.138.235,89
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	6.621.775,67	35.000,00	35.000,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	49.900.502,36	49.290.905,71	47.415.111,12
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	160.516.936,54	99.575.543,47	86.274.132,50
1) Costi per sostegno agli studenti.	74.354.517,01	52.832.883,56	48.425.338,18
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	268.916,56	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	3.172.882,55	233.491,19	196.592,17
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	39.396,14	100,00	100,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	41.471.218,37	29.454.510,29	24.942.819,68
9) Acquisto altri materiali.	2.178.504,75	250.502,44	265.502,44
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	4.047.081,26	2.139.095,98	2.033.519,41
12) Altri costi.	34.984.419,90	14.664.960,01	10.410.260,62
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	13.275.026,68	10.396.936,91	9.016.177,18
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	9.367,89	9.076,82	275,04
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	13.265.658,79	10.387.860,09	9.015.902,14
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.264.045,81	1.544.300,00	1.572.800,00
TOTALE COSTI (B)	371.877.526,17	293.381.077,66	273.663.801,89
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	9.397.642,80	9.245.982,27	11.128.593,99
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	524,83	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	324,83	-	-
3) Utili su cambi.	-	-	-
4) Perdite su cambi.	-200,00	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	410.800,00	10.000,00	10.000,00
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	410.800,00	10.000,00	10.000,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	11.216.722,53	11.321.258,34	11.307.075,79
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-2.230.404,56	-2.085.276,07	-188.481,80
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	2.230.404,56	2.085.276,07	188.481,80
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-