



|  | Esercizio 2025        | Esercizio 2026        | Esercizio 2027        |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>   |                       |                       |                       |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>  | <b>69.967.725,36</b>  | <b>33.110.386,79</b>  | <b>31.437.611,51</b>  |
| 1) Proventi per la didattica.  | 31.437.611,51         | 31.437.611,51         | 31.437.611,51         |
| 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.                                 | 557.159,92            | -                     | -                     |
| 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.   | 37.972.953,93         | 1.672.775,28          | -                     |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>  | <b>258.087.530,33</b> | <b>235.869.470,84</b> | <b>233.036.779,77</b> |
| 1) Contributi MUR e altre Amministrazioni Centrali.  | 242.933.945,46        | 232.471.127,62        | 230.619.003,77        |
| 2) Contributi Regioni e Provincie autonome.  | 5.475.432,51          | 3.383.463,22          | 2.417.776,00          |
| 3) Contributi altre Amministrazioni locali.  | 187.999,80            | -                     | -                     |
| 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.   | 1.651.246,01          | 14.880,00             | -                     |
| 5) Contributi da Università.   | 567.197,63            | -                     | -                     |
| 6) Contributi da altri (pubblici).   | 3.828.881,89          | -                     | -                     |
| 7) Contributi da altri (privati).  | 3.442.827,03          | -                     | -                     |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>   | -                     | -                     | -                     |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>                     | -                     | -                     | -                     |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>  | <b>52.155.675,09</b>  | <b>19.575.680,81</b>  | <b>11.592.256,79</b>  |
| 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria                 | 50.931.597,95         | 19.569.480,81         | 11.582.656,79         |
| 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi   | 1.224.077,14          | 6.200,00              | 9.600,00              |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>  | -                     | -                     | -                     |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>                                   | -                     | -                     | -                     |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>   | <b>380.210.930,78</b> | <b>288.555.538,44</b> | <b>276.066.648,07</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>  |                       |                       |                       |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>   | <b>199.114.464,39</b> | <b>175.308.688,68</b> | <b>169.413.257,20</b> |
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica                                      |                       |                       |                       |
| a) Docenti/Ricercatori   | 130.221.294,01        | 124.387.111,88        | 119.585.998,64        |
| b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)                                    | 10.541.706,28         | -                     | -                     |
| c) Docenti a contratto   | 645.107,27            | -                     | -                     |
| d) Esperti linguistici   | 1.812.594,65          | 1.685.971,52          | 1.599.641,18          |
| e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca  | 5.067.773,23          | -                     | -                     |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo  | 50.825.988,95         | 49.235.605,28         | 48.227.617,38         |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>   | <b>161.966.323,54</b> | <b>94.341.705,53</b>  | <b>88.806.831,51</b>  |
| 1) Costi per sostegno agli studenti.   | 71.751.415,40         | 54.568.142,64         | 50.148.918,44         |
| 2) Costi per il diritto allo studio.   | -                     | -                     | -                     |
| 3) Costi per l'attività editoriale.  | -                     | -                     | -                     |
| 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.   | 3.390.978,92          | -                     | -                     |
| 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.  | 4.991.436,35          | 307.978,95            | 42.734,93             |
| 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.                                    | -                     | -                     | -                     |
| 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.   | 133.196,53            | -                     | -                     |
| 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.  | 39.062.235,63         | 30.003.850,37         | 29.749.396,93         |
| 9) Acquisto altri materiali.   | 2.349.783,84          | 257.041,80            | 32.041,80             |
| 10) Variazione delle rimanenze di materiali.   | -                     | -                     | -                     |
| 11) Costi per godimento beni di terzi.   | 3.538.010,99          | 2.183.054,47          | 1.865.049,86          |
| 12) Altri costi.   | 36.749.265,88         | 7.021.637,30          | 6.968.689,55          |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>  | <b>9.966.691,40</b>   | <b>8.118.985,01</b>   | <b>6.952.190,20</b>   |
| 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.  | 8.832,54              | 6.836,86              | 207,15                |
| 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.  | 9.957.858,86          | 8.112.148,15          | 6.951.983,05          |
| 3) Svalutazioni immobilizzazioni.  | -                     | -                     | -                     |
| 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.         | -                     | -                     | -                     |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>   | -                     | -                     | -                     |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>  | <b>3.264.234,95</b>   | <b>1.688.109,35</b>   | <b>1.188.109,35</b>   |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>  | <b>374.311.714,28</b> | <b>279.457.488,57</b> | <b>266.360.388,26</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>   | <b>5.899.216,50</b>   | <b>9.098.049,87</b>   | <b>9.706.259,81</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  | <b>1.845,83</b>       | <b>600,00</b>         | <b>600,00</b>         |
| 1) Proventi finanziari.  | -                     | -                     | -                     |
| 2) Interessi ed altri oneri finanziari.  | 1.845,83              | 600,00                | 600,00                |
| 3) Utili e Perdite su cambi.   | -                     | -                     | -                     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>  | -                     | -                     | -                     |
| 1) Rivalutazioni.  | -                     | -                     | -                     |
| 2) Svalutazioni.   | -                     | -                     | -                     |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>  | <b>368.469,60</b>     | -                     | -                     |
| 1) Proventi.   | 53.530,40             | -                     | -                     |
| 2) Oneri.  | 422.000,00            | -                     | -                     |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>                       | <b>11.422.502,47</b>  | <b>11.699.280,47</b>  | <b>11.039.592,71</b>  |
| <b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>  | <b>-5.893.601,40</b>  | <b>-2.601.830,60</b>  | <b>-1.333.932,90</b>  |
| <b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE</b> | <b>5.893.601,40</b>   | <b>2.601.830,60</b>   | <b>1.333.932,90</b>   |
| <b>RISULTATO A PAREGGIO</b>  | -                     | -                     | -                     |