



	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Esercizio 2026
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	58.175.018,97	37.965.778,64	32.766.562,50
1) Proventi per la didattica.	30.209.449,13	30.209.449,13	30.209.449,13
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	584.730,36	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	27.380.839,48	7.756.329,51	2.557.113,37
II. CONTRIBUTI	268.166.279,02	247.963.502,13	244.707.043,67
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni Centrali.	253.798.367,90	242.815.465,00	240.218.133,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	3.969.592,63	3.169.358,71	3.252.845,50
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	151.370,35	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	1.196.474,11	-	-
5) Contributi da Università.	520.011,93	200.370,00	65.120,25
6) Contributi da altri (pubblici).	4.779.831,92	1.056.435,17	790.944,92
7) Contributi da altri (privati).	3.750.630,18	721.873,25	380.000,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	46.690.623,77	10.636.375,08	9.636.237,25
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	45.472.388,86	10.636.375,08	9.636.237,25
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	1.218.234,91	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	373.031.921,76	296.565.655,85	287.109.843,42
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	198.608.149,48	180.264.116,53	178.871.481,71
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	129.254.607,28	125.501.898,93	125.253.277,73
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	10.630.591,29	-	-
c) Docenti a contratto	1.335.642,90	540.000,00	360.000,00
d) Esperti linguistici	1.854.142,12	1.758.468,80	1.675.456,75
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.355.895,51	300.000,00	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	54.177.270,38	52.163.748,80	51.582.747,23
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	154.528.521,37	94.168.222,50	86.818.134,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	70.661.116,73	47.933.066,81	44.201.099,75
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	537.921,08	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	3.925.181,88	317.621,26	289.122,85
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	103.533,86	5.950,00	4.050,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	45.518.326,77	30.467.243,34	27.167.110,65
9) Acquisto altri materiali.	1.549.060,57	271.645,65	147.680,09
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	3.202.569,83	2.154.193,14	1.946.468,36
12) Altri costi.	29.030.810,65	13.018.502,30	13.062.602,30
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.737.669,42	7.431.262,39	6.598.241,82
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	16.799,68	1.971,42	59,73
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	9.720.869,74	7.429.290,97	6.598.182,09
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.209.108,76	3.197.551,35	3.197.551,35
TOTALE COSTI (B)	366.083.449,03	285.061.152,77	275.485.408,88
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	6.948.472,73	11.504.503,08	11.624.434,54
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.319,82	2.000,00	2.000,00
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	2.319,82	2.000,00	2.000,00
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2.651.649,60	-	-
1) Proventi.	63.581,78	-	-
2) Oneri.	2.715.231,38	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	11.156.958,92	11.656.772,89	11.622.434,54
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-6.862.455,61	-154.269,81	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	6.862.455,61	154.269,81	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-