



	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	41.826.131,71	33.688.464,21	33.182.964,21
1) Proventi per la didattica.	33.180.490,88	33.180.490,88	33.180.490,88
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	1.096.979,71	75.500,00	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	7.548.661,12	432.473,33	2.473,33
II. CONTRIBUTI	194.714.683,67	187.523.505,75	185.259.460,98
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	183.882.199,90	179.679.854,99	178.640.717,35
2) Contributi Regioni e Province autonome.	6.184.396,46	4.735.059,57	4.023.470,42
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	287.558,50	110.558,50	-
5) Contributi da Università.	582.247,64	287.685,34	56.537,07
6) Contributi da altri (pubblici).	2.519.859,65	1.787.691,38	1.750.000,00
7) Contributi da altri (privati).	1.258.421,52	922.655,97	788.736,14
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	37.641.940,74	22.936.557,43	705.338,96
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	36.425.744,28	22.936.557,43	705.338,96
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	1.216.196,46	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	274.182.756,12	244.148.527,39	219.147.764,15
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	154.802.736,19	144.520.860,06	140.230.287,54
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	97.980.788,76	95.890.424,98	93.282.195,06
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.252.003,37	1.374.519,23	376.000,00
c) Docenti a contratto	770.000,00	770.000,00	770.000,00
d) Esperti linguistici	3.378.716,60	1.807.225,49	1.665.312,95
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.980.928,48	1.960.000,00	1.960.000,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	45.440.298,98	42.718.690,36	42.176.779,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	115.211.657,36	81.852.257,78	63.619.589,43
1) Costi per sostegno agli studenti.	40.746.329,47	36.863.343,97	35.157.071,65
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	4.847.286,62	1.381.099,41	414.925,06
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	25.390,00	36.365,89	6.500,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	32.589.267,33	27.828.495,83	16.547.883,36
9) Acquisto altri materiali.	1.597.840,85	1.114.684,36	25.487,84
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	2.980.455,78	2.739.806,36	1.350.838,00
12) Altri costi.	32.425.087,31	11.888.461,96	10.116.883,52
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.954.594,11	6.839.595,45	4.561.971,07
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	2.362,69	819,36	24,81
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	7.952.231,42	6.838.776,09	4.561.946,26
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.879.062,00	1.850.012,00	1.859.212,00
TOTALE COSTI (B)	279.848.049,66	235.062.725,29	210.271.060,04
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-5.665.293,54	9.085.802,10	8.876.704,11
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	400,00	700,00	500,00
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	400,00	700,00	500,00
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.221.155,40	51.500,00	51.500,00
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	1.221.155,40	51.500,00	51.500,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	9.302.890,29	9.033.602,10	8.824.704,11
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-16.189.739,23	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	16.189.739,23	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-