



UNIVERSITÀ
degli STUDI
di CATANIA

AREA
FINANZIARIA

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CATANIA
BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE ANNUALE
AUTORIZZATORIO 2019 - 2019/2021

BUDGET ECONOMICO
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI



INDICE

PROSPETTI DI BILANCIO

BUDGET ECONOMICO 2019	PAG. 2
BUDGET ECONOMICO 2019- 2021	PAG. 3
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2019	PAG. 4
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2019 – 2021	PAG. 5

NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE

ANNUALE AUTORIZZATORIO

IL BUDGET ECONOMICO	PAG. 13
IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI	PAG. 51
BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI	PAG. 60

ALLEGATI:

BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI 2019 CENTRI DI SPESA	PAG. 76
BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI 2019 – 2021 CENTRI DI SPESA	PAG. 128



UNIVERSITÀ
degli STUDI
di CATANIA

AREA
FINANZIARIA

***NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO UNICO DI ATENEIO
DI PREVISIONE ANNUALE AUTORIZZATORIO***

***BUDGET ECONOMICO
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI***

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	33.180.490,88
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	1.096.979,71
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	7.548.661,12

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	183.882.199,90
2) Contributi Regioni e Province autonome.	6.184.396,46
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	287.558,50
5) Contributi da Università.	582.247,64
6) Contributi da altri (pubblici).	2.519.859,65
7) Contributi da altri (privati).	1.258.421,52

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

-

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

-

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

37.641.940,74

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	36.425.744,28
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	1.216.196,46

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

-

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

-

TOTALE PROVENTI (A)

274.182.756,12

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

154.802.736,19

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	97.980.788,76
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.252.003,37
c) Docenti a contratto	770.000,00
d) Esperti linguistici	3.378.716,60
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.980.928,48
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	45.440.298,98

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

115.211.657,36

1) Costi per sostegno agli studenti.	40.746.329,47
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	4.847.286,62
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	25.390,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	32.589.267,33
9) Acquisto altri materiali.	1.597.840,85
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	2.980.455,78
12) Altri costi.	32.425.087,31

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

7.954.594,11

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	2.362,69
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	7.952.231,42
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

-

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

1.879.062,00

TOTALE COSTI (B)

279.848.049,66

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

-5.665.293,54

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

400,00

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	400,00
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

-

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1.221.155,40

1) Proventi.	-
2) Oneri.	1.221.155,40

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

9.302.890,29

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

-16.189.739,23

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

16.189.739,23

RISULTATO A PAREGGIO

-



	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	41.826.131,71	33.688.464,21	33.182.964,21
1) Proventi per la didattica.	33.180.490,88	33.180.490,88	33.180.490,88
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	1.096.979,71	75.500,00	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	7.548.661,12	432.473,33	2.473,33
II. CONTRIBUTI	194.714.683,67	187.523.505,75	185.259.460,98
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	183.882.199,90	179.679.854,99	178.640.717,35
2) Contributi Regioni e Province autonome.	6.184.396,46	4.735.059,57	4.023.470,42
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	287.558,50	110.558,50	-
5) Contributi da Università.	582.247,64	287.685,34	56.537,07
6) Contributi da altri (pubblici).	2.519.859,65	1.787.691,38	1.750.000,00
7) Contributi da altri (privati).	1.258.421,52	922.655,97	788.736,14
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	37.641.940,74	22.936.557,43	705.338,96
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	36.425.744,28	22.936.557,43	705.338,96
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	1.216.196,46	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	274.182.756,12	244.148.527,39	219.147.764,15
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	154.802.736,19	144.520.860,06	140.230.287,54
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	97.980.788,76	95.890.424,98	93.282.195,06
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.252.003,37	1.374.519,23	376.000,00
c) Docenti a contratto	770.000,00	770.000,00	770.000,00
d) Esperti linguistici	3.378.716,60	1.807.225,49	1.665.312,95
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.980.928,48	1.960.000,00	1.960.000,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	45.440.298,98	42.718.690,36	42.176.779,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	115.211.657,36	81.852.257,78	63.619.589,43
1) Costi per sostegno agli studenti.	40.746.329,47	36.863.343,97	35.157.071,65
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	4.847.286,62	1.381.099,41	414.925,06
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	25.390,00	36.365,89	6.500,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	32.589.267,33	27.828.495,83	16.547.883,36
9) Acquisto altri materiali.	1.597.840,85	1.114.684,36	25.487,84
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	2.980.455,78	2.739.806,36	1.350.838,00
12) Altri costi.	32.425.087,31	11.888.461,96	10.116.883,52
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.954.594,11	6.839.595,45	4.561.971,07
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	2.362,69	819,36	24,81
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	7.952.231,42	6.838.776,09	4.561.946,26
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.879.062,00	1.850.012,00	1.859.212,00
TOTALE COSTI (B)	279.848.049,66	235.062.725,29	210.271.060,04
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-5.665.293,54	9.085.802,10	8.876.704,11
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	400,00	700,00	500,00
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	400,00	700,00	500,00
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.221.155,40	51.500,00	51.500,00
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	1.221.155,40	51.500,00	51.500,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	9.302.890,29	9.033.602,10	8.824.704,11
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-16.189.739,23	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	16.189.739,23	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	3.060,00	-	-	3.060,00
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	445.126,82	-	-	445.126,82
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	448.186,82	-	-	448.186,82
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	23.075.806,07	-	-	23.075.806,07
2. Impianti ed attrezzature	2.358.084,90	-	-	2.358.084,90
3. Attrezzature scientifiche	3.840.030,03	-	-	3.840.030,03
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	2.123.796,19	-	-	2.123.796,19
5. Mobili ed arredi	6.694.925,25	-	-	6.694.925,25
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	4.771.833,46	-	-	4.771.833,46
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	42.864.475,90	-	-	42.864.475,90
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	43.312.662,72	-	-	43.312.662,72

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.060,00	-	-	3.060,00
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	445.126,82	-	-	445.126,82
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	448.186,82	-	-	448.186,82
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	23.075.806,07	-	-	23.075.806,07
2. Impianti e attrezzature	2.358.084,90	-	-	2.358.084,90
3. Attrezzature scientifiche	3.840.030,03	-	-	3.840.030,03
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.123.796,19	-	-	2.123.796,19
5. Mobili e arredi	6.694.925,25	-	-	6.694.925,25
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	4.771.833,46	-	-	4.771.833,46
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	42.864.475,90	-	-	42.864.475,90
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	43.312.662,72	-	-	43.312.662,72

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	205.251,00	-	-	205.251,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	205.251,00	-	-	205.251,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	13.178.000,00	-	-	13.178.000,00
2. Impianti e attrezzature	1.920.660,87	-	-	1.920.660,87
3. Attrezzature scientifiche	2.919.802,58	-	-	2.919.802,58
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.938.116,05	-	-	1.938.116,05
5. Mobili e arredi	6.181.599,70	-	-	6.181.599,70
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.107.594,04	-	-	3.107.594,04
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	29.245.773,24	-	-	29.245.773,24
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	29.451.024,24	-	-	29.451.024,24

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	15.500,00	-	-	15.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.500,00	-	-	15.500,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	7.600.000,00	-	-	7.600.000,00
2. Impianti e attrezzature	41.997,01	-	-	41.997,01
3. Attrezzature scientifiche	200.533,00	-	-	200.533,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.563.436,03	-	-	1.563.436,03
5. Mobili e arredi	5.000,00	-	-	5.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	1.694.929,19	-	-	1.694.929,19
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.105.895,23	-	-	11.105.895,23
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	11.121.395,23	-	-	11.121.395,23

INTRODUZIONE

Il bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio e il bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, sono stati predisposti sulla base degli schemi di budget economico e degli investimenti di cui al Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 e sono strutturati in coerenza con gli schemi di Conto Economico e Stato Patrimoniale, così come modificati dal Decreto Interministeriale del 08 giugno 2017, prot. n. 394 “Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.I.19/2014”; in particolare, all’art.5 “Modifica dell’Allegato 1 – Schemi di bilancio contabilità economico-patrimoniale”, con specifico riferimento al Conto Economico e quindi, in fase previsionale, al Budget Economico, il predetto decreto ridefinisce la voce A) II.4) “Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali” in “Contributi dall’Unione Europea e dal Resto del Mondo” e la voce B) IX.3 “Costi per la ricerca e l’attività editoriale” in “Costi per l’attività editoriale”.

Lo stesso decreto, all’art.4, comma 2, interviene, anche, sulle disposizioni dell’articolo 7 comma 1 del D.I. 19/2014, prevedendo la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2, tenendo conto delle regole tassonomiche previste dal manuale tecnico operativo.

L'allegato 2 del D.I.n.19/2014 è stato integralmente sostituito con il nuovo schema di cui all'allegato A) del decreto del Ministro dell’Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017 che “al fine di consentire il monitoraggio dei conti pubblici, e verificarne la rispondenza con il Sistema europeo dei conti nazionali nell’ambito delle rappresentazioni contabili.....” adegua, a decorrere dal 1 gennaio 2018, la codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n.132.

Le nuove modalità di predisposizione del bilancio unico di previsione autorizzatorio contemplano, anche, la ripartizione della spesa per missioni e programmi.

In ottemperanza a quanto disposto dal decreto del 14 gennaio 2014, prot. n. 19, del Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca di concerto con il Ministro

dell’Economia e delle Finanze, il bilancio è stato predisposto nel rispetto dei seguenti principi: correttezza, imparzialità, attendibilità, prudenza, coerenza, universalità, unità, flessibilità, competenza economica, equilibrio.

Come definito dal principio di unità *il singolo ateneo è un’entità unica e unitaria, pertanto deve essere unico il suo bilancio di previsione annuale e unico il suo bilancio d’esercizio. Tali documenti contabili non possono essere articolati in maniera tale da destinare determinati ricavi alla copertura solo di determinati costi o determinate fonti alla copertura solo di determinati impieghi, salvo diverse disposizioni normative. E’ l’insieme dei proventi/fonti che finanzia l’ateneo e che sostiene la totalità dei costi/impieghi.*

Come definito dal principio di equilibrio *il bilancio preventivo unico d’ateneo deve essere approvato garantendone il pareggio. Nel budget economico del bilancio unico d’ateneo di previsione annuale autorizzatorio si possono utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento di predisposizione del bilancio per assorbire eventuali disequilibri di competenza. La gestione dell’ateneo deve perseguire il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.*

Lo schema di budget economico contiene, per tali finalità, due specifiche voci:

- 1) “Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale: inserita dopo il risultato economico presunto al fine di dare evidenza del presunto utilizzo delle riserve di patrimonio netto scaturite dalla contabilità economico-patrimoniale. La collocazione della voce, dopo il “Risultato economico presunto”, evidenzia che le stesse, in sede di bilancio d’esercizio, verranno eventualmente contabilizzate esclusivamente dopo la chiusura ed al termine dell’iter di approvazione del risultato da parte del Consiglio di Amministrazione. Le riserve derivanti da esercizi svolti in contabilità economico-patrimoniale non potendo essere contabilizzate nuovamente come ricavi, possono essere utilizzate esclusivamente a copertura di perdite dopo l’approvazione del bilancio d’esercizio in cui tali riserve sono maturate.

- 2) “Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria: inserita tra la voce “Altri proventi e ricavi diversi”, al fine di dare evidenza dell’utilizzo delle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria e in particolare dalla riclassificazione dei residui attivi e passivi e dall’avanzo di amministrazione, in conformità all’art.5 c.1, lett. g) e j) del Decreto Interministeriale del Ministro dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze del 14 gennaio 2014, n. 19. Tale voce è utilizzata in via del tutto transitoria fino all’esaurimento delle riserve stesse ed è stata inserita tra i proventi in quanto tali riserve non derivano da utili in contabilità economico-patrimoniale e non hanno mai in precedenza partecipato al procedimento di formazione del risultato economico sulla base del principio della competenza economica.

In osservanza del principio di prudenza sono stati iscritti nel bilancio di previsione solo i ricavi che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo amministrativo considerato e i costi effettivamente sostenibili.

Sulla base dell’attuale assetto organizzativo, di cui all’art. 3 del vigente regolamento per l’amministrazione, la contabilità e la finanza, approvato con decreto rettorale n. 9 del 4 gennaio 2016, concorrono alla formazione dei ricavi e dei costi di competenza iscritti nel bilancio, consolidati in unico centro di gestione denominato “Ateneo”: i dipartimenti, i centri di servizio, le strutture didattiche speciali ivi compresa la Scuola Superiore, le Scuole, l’Azienda Agraria, tutti dotati di autonomia amministrativa e contabile, le aree dirigenziali, strutture dell’amministrazione centrale la cui gestione complessiva è affidata ai dirigenti, i quali dispongono di risorse assegnate dal direttore generale, a seguito dell’approvazione del budget annuale.

I dipartimenti attivi sono n.17, precisamente: Agricoltura, Alimentazione e Ambiente, Chirurgia Generale e Specialità Medico-Chirurgiche, Economia e Impresa, Fisica e Astronomia, Giurisprudenza, Ingegneria Civile e Architettura, Ingegneria Elettrica, Elettronica e Informatica, Matematica e Informatica, Medicina Clinica e Sperimentale, Scienze Biologiche, Geologiche e Ambientali, Scienze Biomediche e Biotecnologiche,

Scienze Chimiche, Scienze del Farmaco, Scienze della Formazione, Scienze Mediche, Chirurgiche e Tecnologie Avanzate "G.F.Ingrassia", Scienze Politiche e Sociali, Scienze Umanistiche.

Nel corso dell'esercizio 2018, con delibera del Consiglio di amministrazione del 21 dicembre 2017, è stato avviato un processo di riorganizzazione che ha ripreso, in parte, le linee già tracciate e il riassetto della complessa macchina organizzativa, deliberati dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 29 luglio 2014 e del 2 aprile 2015.

La proposta sottoposta al Consiglio di Amministrazione, nella predetta seduta del 21 dicembre 2017, ha previsto l'istituzione di nuove 4 aree e la disattivazione di n. 7 aree e di n. 3 centri di servizio. In particolare, sono state istituite: l'Area della Centrale Unica di Committenza; l'Area per l'Internazionalizzazione e la Comunicazione, successivamente definita "Area per la Comunicazione e le Relazioni Internazionali (D.D.G. n.70462 del 25 maggio 2018); l'Area dei Sistemi Informativi; l'Area per la Gestione dei Rapporti con il SSR e la Formazione Specialistica.

Sono, invece, state disattivate: l'Area della Logistica e degli Spazi a Verde le cui competenze sono confluite all'interno dell'Area della Progettazione, dello Sviluppo edilizio e della Manutenzione; l'Area dei Servizi Generali le cui competenze sono state ricondotte in parte nell'ambito dell'Area dei Rapporti Istituzionali e con il Territorio e in parte nell'ambito dell'Area della Ricerca; l'Area del Sostituto d'Imposta le cui competenze sono confluite all'interno dell'Area Finanziaria; l'Area della Pianificazione e del Controllo di Gestione le cui competenze sono confluite all'interno dell'Area Finanziaria; l'Area della Formazione le cui competenze sono state assorbite all'interno dell'Area per la Gestione Amministrativa del Personale; l'Area del Provveditorato e del Patrimonio Mobiliare le cui competenze sono confluite all'interno dell'Area della Centrale Unica di Committenza; l'Area dei Lavori e del Patrimonio Immobiliare le cui competenze sono confluite all'interno dell'Area della Centrale Unica di Committenza. Sono stati, altresì, disattivati: l'Ufficio Mobilità Internazionale; il Centro Biblioteche e Documentazione, il Centro per i sistemi di Elaborazione e le Applicazioni scientifiche e

didattiche e il Centro per l'Aggiornamento delle Professioni e per l'Innovazione ed il Trasferimento Tecnologico.

Con successiva delibera del 1 febbraio 2018 è stata, altresì, istituita l'Area della Terza Missione.

Il processo di formazione del bilancio di previsione, così come disposto dall'art.18 del vigente Regolamento per l'amministrazione, la contabilità e la finanza approvato con decreto rettorale n.9 del 4 gennaio 2016, è stato avviato attraverso la compilazione delle proposte di budget da parte dei centri di gestione, intendendo per tali i dipartimenti, i centri di servizio, le strutture didattiche speciali ivi compresa la Scuola Superiore, le Scuole, l'Azienda Agraria, le aree dirigenziali, all'interno di un applicativo appositamente predisposto dall'area della pianificazione e del controllo di gestione, oggi, confluita all'interno dell'area finanziaria.

Nel complesso processo di predisposizione del bilancio di previsione è stato richiesto ai dipartimenti, in modo specifico, di stimare le previsioni dei ricavi attesi sui progetti di ricerca, sulle attività conto terzi (formazione, didattica, consulenza e servizi resi) e su ogni altra tipologia di ricavo riguardante, più in generale, la didattica e la ricerca.

I budget di funzionamento, invece, sono stati definiti, per ciascun dipartimento, direttamente, dall'area finanziaria nella quale sono confluite le attività dell'area della pianificazione e del controllo di gestione, sulla base dei criteri deliberati dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 29 dicembre 2014.

Considerata la natura autorizzatoria del budget è stato altresì richiesto a tutte le strutture di effettuare un'attenta programmazione dei costi effettivamente da sostenere nel corso dell'esercizio 2019 sia correlati a finanziamenti esterni che da imputare su risorse interne la cui sostenibilità oltre che dalle risorse di competenza è garantita dall'eventuale utilizzo delle riserve.

Nell'anno 2020 l'Ateneo sarà oggetto di valutazione delle sedi e dei corsi di studio, al fine di verificare sia la sussistenza dei requisiti già previsti per l'accreditamento iniziale, sia il possesso di ulteriori requisiti in termini di organizzazione interna della qualità della didattica e della ricerca delle singole sedi. Il processo di accreditamento periodico è

svolto dall'ANVUR, attraverso l'analisi dei risultati dell'ateneo e attraverso le visite in loco svolte dalle CEV (Commissioni di Esperti della Valutazione) e si conclude con una valutazione che colloca ogni ateneo in una delle seguenti classi di giudizio: molto positivo, pienamente soddisfacente, soddisfacente, condizionato, insoddisfacente.

Per affrontare questa sfida l'Ateneo ha adottato, nel 2019, una politica di bilancio finalizzata al potenziamento di tutte quelle iniziative che saranno oggetto di valutazione ai fini dell'accreditamento, iniziative che, per la loro realizzazione, hanno comportato, anche, la programmazione di "investimenti" la cui sostenibilità può essere garantita solo attraverso l'utilizzo delle riserve, compatibilmente, con le disponibilità non vincolate. A tal proposito, con riferimento al Piano Triennale delle Opere Pubbliche approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta 12 ottobre 2018, per €18.873.502,00 si evidenzia che, come specificato nella stessa delibera, nella determinazione degli importi inseriti è stata operata una riduzione percentuale variabile, dettata unicamente dall'esigenza di impiegare le risorse spendibili nell'anno di riferimento, al solo fine di consentire l'avvio nell'anno 2019 del maggior numero di iniziative possibili, sulla base del grado di priorità assegnato dall'amministrazione. Viste le disponibilità complessive del bilancio e la consistenza delle riserve, già messe alla prova da un utilizzo così cospicuo, necessario per garantire la fattibilità degli interventi programmati, con riferimento al Piano Triennale delle Opere Pubbliche, gli uffici competenti effettueranno, nel mese di giugno 2019, la ricognizione degli interventi previsti nell'elenco annuale effettivamente avviati al fine di operare le necessarie compensazioni e destinare gli stanziamenti degli interventi non intrapresi a quelli che sono stati già approvati dagli organi competenti; ciò, nell'esigenza di garantire, nell'esercizio 2020, la copertura del completamento dell'opera.

Sono stati, altresì, potenziati tutti i servizi a favore degli studenti, così come quelli di natura corrente programmati nel piano biennale degli acquisti di beni e servizi.

E' stato altresì consolidato lo stanziamento di € 5.000.000,00 per la ricerca finanziata dall'Ateneo, rispetto alla somma stanziata negli esercizi fino al 2016, pari a €2.500.000,00. Con delibera del Consiglio di amministrazione del 15 marzo 2017, è

stato approvato il piano della ricerca 2016-2018 volto a sostenere la ricerca dei docenti dell'Ateneo stimolando, in particolare, la progettazione internazionale, il “protagonismo” progettuale dei docenti più giovani e il coordinamento dipartimentale delle iniziative di finanziamento della ricerca. Con il piano della ricerca 2016-2018 sono state distribuite risorse per € 4.000.000,00 per ogni annualità, successivamente incrementate di un ulteriore milione di euro con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 luglio 2018.

<i>Interventi</i>	<i>Importi</i>		<i>Differenza</i>	<i>Totale Biennio</i>
	<i>2018</i>	<i>2019</i>		
<i>Programma biennale degli acquisti di beni e servizi</i>	22.613.449,41	32.113.246,25	9.499.796,84	54.726.695,66
<i>Piano triennale Opere Pubbliche</i>	17.010.852,00	18.873.502,00	1.862.650,00	35.884.354,00
<i>Interventi agli studenti</i>	35.079.351,50	40.746.329,47	5.666.977,97	75.825.680,97
<i>Ricerca d'Ateneo</i>	5.000.000,00	5.000.000,00	-	10.000.000,00
<i>Totale complessivo</i>	79.703.652,91	96.733.077,72	17.029.424,81	166.436.730,63

BUDGET ECONOMICO

Il Budget Economico, redatto nel rispetto dello schema di bilancio contenuto nel decreto interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, così come modificato dall'art. 5 comma 1 lett. i) e lett. j), espone le seguenti previsioni complessive:

<i>Budget Economico 2019</i>		
<i>A) Proventi Operativi</i>		<i>Totale</i>
<i>I. Proventi propri</i>	€	41.826.131,71
<i>II. Contributi</i>	€	194.714.683,67
<i>III Proventi per attività assistenziale e di servizio</i>	€	-
<i>IV Proventi per la gestione diretta interventi diritto allo studio</i>	€	-
<i>V. Altri proventi e ricavi diversi</i>	€	37.641.940,74
<i>V1 Variazione rimanenze</i>	€	-
<i>V1 Incremento immobilizzazioni per lavori interni</i>	€	-
<i>Totale Proventi (A)</i>	€	274.182.756,12
<i>B) Costi Operativi</i>		
<i>V1 Costi del personale</i>	-€	154.802.736,19
<i>IX Costi della gestione corrente</i>	-€	115.211.657,36
<i>X. Ammortamenti e svalutazioni</i>	-€	7.954.594,11
<i>X1 Accantonamenti per rischi e oneri</i>	€	-
<i>X1 Oneri diversi di gestione</i>	-€	1.879.062,00
<i>Totale Costi (B)</i>	-€	279.848.049,66
	<i>Differenza tra proventi e costi operativi</i>	-€ 5.665.293,54
<i>C, Proventi e Oneri finanziari</i>	-€	400,00
<i>D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</i>	€	-
<i>E) Proventi e Oneri Straordinari</i>	-€	1.221.155,40
<i>F) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate</i>	-€	9.302.890,29
<i>Risultato Economico Presunto</i>	-€	16.189.739,23
<i>Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale</i>	€	16.189.739,23
<i>Risultato a pareggio</i>	-€	0,00

La seguente tabella evidenzia l'incidenza dei Dipartimenti, delle Strutture Didattiche Speciali e delle Scuole, rispetto al totale complessivo:

<i>Budget Economico 2019</i>			
		<i>Totale</i>	<i>di cui Altre Strutture (Dipartimenti, SS.DD.SS. e Scuole)</i>
<i>A) Proventi Operativi</i>			
<i>I. Proventi propri</i>	€	41.826.131,71	€ 7.147.184,53
<i>II. Contributi</i>	€	194.714.683,67	€ 5.905.363,32
<i>III Proventi per attività assistenziale e di servizio</i>	€	-	-€ 14.831.423,48
<i>IV Proventi per la gestione diretta interventi diritto allo studio</i>	€	-	€ -
<i>V. Altri proventi e ricavi diversi</i>	€	37.641.940,74	€ 37.641.940,74
<i>VI Variazione rimanenze</i>	€	-	€ -
<i>VI Incremento immobilizzazioni per lavori interni</i>	€	-	€ -
<i>Totale Proventi (A)</i>	€	274.182.756,12	€ 35.863.065,11
<i>B) Costi Operativi</i>			
<i>VI Costi del personale</i>	-€	154.802.736,19	-€ 6.608.351,70
<i>IX Costi della gestione corrente</i>	-€	115.211.657,36	-€ 27.190.695,28
<i>X. Ammortamenti e svalutazioni</i>	-€	7.954.594,11	-€ 2.061.568,13
<i>XI Accantonamenti per rischi e oneri</i>	€	-	€ -
<i>XI Oneri diversi di gestione</i>	-€	1.879.062,00	-€ 2.050,00
<i>Totale Costi (B)</i>	-€	279.848.049,66	-€ 35.862.665,11
<i>Differenza tra proventi e costi operativi</i>	-€	5.665.293,54	€ 400,00
<i>C, Proventi e Oneri finanziari</i>	-€	400,00	-€ 400,00
<i>D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</i>	€	-	€ -
<i>E) Proventi e Oneri Straordinari</i>	-€	1.221.155,40	€ -
<i>F) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate</i>	-€	9.302.890,29	€ -
<i>Risultato Economico Presunto</i>	-€	16.189.739,23	€ 0,00
<i>Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale</i>	€	16.189.739,23	€ -
<i>Risultato a pareggio</i>	-€	0,00	€ 0,00

I proventi sono pari a € 274.182,756,12, mentre i costi sono pari a € 290.372.495,35. La differenza tra i due valori evidenzia uno squilibrio previsionale di competenza negativo di -€16.189.739,23 coperto, così come consentito dal disposto di cui all'art.1 comma 3 del decreto del Ministro dell'Università, dell'Istruzione e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 925 del 10 dicembre 2015, con le riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale.

Tra i proventi è stato altresì previsto l'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, per € 36.425.744,28.

A) PROVENTI OPERATIVI

Il Budget Economico alla voce “Proventi Operativi” espone un ammontare complessivo di € 274.182.756,12, come di seguito dettagliato:

A) Proventi Operativi	
I. Proventi Propri	41.826.131,71 €
1) Proventi per la didattica	€ 33.180.490,88
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 1.096.979,71
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 7.548.661,12
II. Contributi	€ 194.714.683,67
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 183.882.199,90
2) Contributi Regioni e Province autonome	€ 6.184.396,46
3) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	€ 287.558,50
4) Contributi da Università	€ 582.247,64
5) Contributi da altri (pubblici)	€ 2.519.859,65
6) Contributi da altri (privati)	€ 1.258.421,52
7) Altri proventi e ricavi diversi	
III. Proventi per Attività Assistenziale	€ -
IV. Proventi per Gestione diretta interventi per il diritto allo studio	€ -
V. Altri Proventi e Ricavi Diversi	€ 37.641.940,74
1) Utilizzo di Riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	€ 36.425.744,28
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	€ 1.216.196,46
VI. Variazione Rimanenze	€ -
VII. Incremento delle Immobilizzazioni per lavori interni	€ -
Totale Proventi Operativi	€ 274.182.756,12

A) I. PROVENTI PROPRI

L'ammontare dei proventi propri, come riportato nella voce A) I del Budget Economico, è pari ad € 41.826.131,71 ed è afferente alla gestione caratteristica dell'Ateneo, come rappresentato nella seguente tabella:

A) I Proventi Propri	
1) Proventi per la didattica	€ 33.180.490,88
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 1.096.979,71
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	€ 7.548.661,12
Totale Proventi Propri	€ 41.826.131,71

Di tali proventi complessivi € 7.147.184,53 sono di competenza delle strutture dipartimentali e riguardano proprio i proventi derivanti da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e da ricerche con finanziamenti competitivi.

Nell'ambito dei proventi operativi rientrano i **“Proventi per la didattica”** derivanti dalla contribuzione studentesca per un importo di € 33.180.490,88 dovuta dagli studenti per l'iscrizione ai corsi dell'offerta formativa (corsi di laurea, scuole di specializzazione, dottorati di ricerca, master, ecc..), a somme ascrivibili a corrispettivi specifici, a servizi accessori di varia natura.

L'importo è così dettagliato:

<i>A) I 1) Proventi per la didattica</i>		
1)	<i>Ricavi da contribuzione per corsi di laurea</i>	€ 16.524.969,81
2)	<i>Ricavi da mora per ritardato pagamento - corsi di laurea I e II livello</i>	€ 500.000,00
3)	<i>Altri ricavi bollo virtuale corsi di laurea I e II livello</i>	€ 615.744,00
4)	<i>Ricavi da contribuzione corsi laurea ante 509/99</i>	€ 1.065.186,81
5)	<i>Ricavi contribuzione per corsi di laurea specialistica</i>	€ 11.638.604,78
6)	<i>Ricavi da mora per ritardato pagamento - corsi di laurea specialistica</i>	€ 10.000,00
7)	<i>Altri ricavi bollo virtuale corsi di laurea specialistica</i>	€ 13.968,00
8)	<i>Ricavi da contribuzione per scuole di specializzazione</i>	€ 784.772,48
9)	<i>Ricavi da contribuzione per dottorati di ricerca</i>	€ 42.550,00
10)	<i>Ricavi da contribuzione per master universitari I livello</i>	€ 100.000,00
11)	<i>Ricavi da contribuzione per corsi di perfezionamento</i>	€ 10.000,00
12)	<i>Ricavi da contribuzione per corsi di diploma universitario</i>	€ 1.800,00
13)	<i>Altri ricavi da contribuzione per altri corsi</i>	€ 332.995,00
14)	<i>Ricavi da contribuzione master II livello</i>	€ 300.000,00
15)	<i>Ricavi da contribuzione TFA</i>	€ 380.000,00
16)	<i>Ricavi per diritti di segreteria</i>	€ 25.000,00
17)	<i>Ricavi rilascio libretti e pergamene</i>	€ 15.900,00
18)	<i>Ricavi bollo virtuale per rilascio pergamene</i>	€ 84.000,00
19)	<i>Ricavi per Esami di stato</i>	€ 250.000,00
20)	<i>Ricavi per test Pre-immatricolazione</i>	€ 160.000,00
21)	<i>Ricavi per test-verifica e ammissione</i>	€ 45.000,00
22)	<i>Ricavi per partecipazione concorso ammissione corsi</i>	€ 280.000,00
<i>Totale Proventi per la didattica</i>		€ 33.180.490,88

Tutti gli studenti dei corsi di laurea e di laurea magistrale delle Università statali, contribuiscono alla copertura dei costi dei servizi didattici, scientifici e amministrativi mediante un *contributo omnicomprensivo annuale*, come disposto dalla legge 11

dicembre 2016, n. 232 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale 2017-2019), in particolare ai commi da 252 a 267.

In ottemperanza a tali disposizioni l'Ateneo ha così rideterminato la composizione della contribuzione studentesca, riportata nella guida per lo Studente A.A. 2018/2019 par. 6.2: a partire dall'anno accademico 2017/2018 non è più dovuta la tassa di iscrizione; tutti gli studenti sono tenuti al pagamento della somma di 140 euro quale tassa regionale per il diritto allo studio; dell'imposta di bollo di 16 euro; del contributo omnicomprensivo annuale, il cui importo è determinato secondo quanto disposto dalla predetta legge.

La tassa regionale per il diritto allo studio e l'imposta di bollo costituiscono la quota fissa uguale per tutti gli studenti, pari a 156 euro. L'importo del contributo omnicomprensivo annuale costituisce la quota variabile dell'importo dovuto da ciascuno studente secondo le fasce di contribuzione previste, per un massimo di 1.600 euro per studenti regolari e con crediti, e di 1.800 euro per tutti gli altri.

Il contributo omnicomprensivo annuale viene calcolato in funzione:

- a) del Valore ISEE 2018 per prestazioni per il diritto universitario;
- b) della regolarità degli anni di iscrizione all'università;
- c) del numero di crediti conseguiti entro il 10 agosto 2018.

Gli studenti con ISEE 2018 fino a 14.000,00 euro, regolari rispetto agli anni di iscrizione e con i crediti richiesti al 10 agosto 2017, sono esonerati dal pagamento del contributo omnicomprensivo annuale.

Il valore dell'ISEE 2018 deve essere inserito nella domanda di iscrizione entro il 17 dicembre 2018, gli studenti che non inseriscono tale valore verranno collocati in fascia massima.

Il pagamento del contributo annuo complessivo dovuto può essere effettuato in un'unica soluzione o suddiviso fino ad un massimo di tre rate aventi le seguenti scadenze: prima rata 10 febbraio 2019; seconda rata 10 maggio 2019; terza rata 10 giugno 2019.

La previsione, con riferimento ai corsi di laurea, scuole di specializzazione e dottorato di ricerca, è stata determinata, sulla base dei dati aggiornati al 12 novembre 2018, comunicati dall'Area dei Sistemi Informativi.

L'importo è stato calcolato prendendo in considerazione gli iscritti alla data di riferimento definendo il contributo sulla base della regolarità di iscrizione, dei crediti maturati, del valore ISEE 2018, qualora già dichiarato.

L'importo così stimato potrebbe subire variazioni a seguito delle ulteriori scadenze: 17 dicembre 2018 per l'inserimento dell'ISEE 2018 e 10 dicembre 2018 per il pagamento dell'iscrizione con mora.

Considerato che gli studenti che non hanno ancora inserito l'ISEE sono stati collocati in fascia massima, l'importo potrebbe subire variazioni in diminuzione.

<i>Contribuzione studentesca</i>			
<i>Tipo corso</i>	<i>Importo</i>	<i>n. iscritti</i>	
1) <i>Laurea triennale D.M. 509/99</i>	€ 1.561.932,73	1.606	
2) <i>Laurea triennale D.M. 270/2004</i>	€ 14.963.037,08	21.979	
3) <i>Corsi laurea ante 509/99</i>	€ 1.065.186,81	1.004	
4) <i>Laurea specialistica biennale (D.M.509/99)</i>	€ 98.485,95	87	
5) <i>Laurea magistrale a ciclo unico (D.M.270/2004)</i>	€ 3.709.097,73	5.276	
6) <i>Laurea specialistica a ciclo unico (D.M.509/99)</i>	€ 7.193.157,70	7.920	
7) <i>Laurea specialistica biennale (D.M.270/2004)</i>	€ 637.863,40	612	
<i>Totale corsi di Laurea</i>	€ 29.228.761,40	38.484	
8) <i>Scuole di specializzazione</i>	€ 784.772,48	678	
9) <i>Dottorati di ricerca</i>	€ 42.550,00	271	
10) <i>Diploma universitario</i>	€ 1.800,00	2	
11) <i>Master universitari I livello</i>	€ 100.000,00		
12) <i>Master universitari di II livello</i>	€ 300.000,00		
13) <i>Corsi di perfezionamento</i>	€ 10.000,00		
<i>Totale corsi Post-Laurea</i>	€ 1.239.122,48	951	
14) <i>Contribuzione TFA</i>	€ 380.000,00		
15) <i>Altri corsi (corsi singoli....)</i>	€ 332.995,00		
16) <i>Esami di stato</i>	€ 250.000,00		
17) <i>Ricavi da mora, diritti segreteria</i>	€ 550.900,00		
18) <i>Ricavi da bollo virtuale</i>	€ 713.712,00		
19) <i>Tassa test-preimmatricolazione</i>	€ 485.000,00		
<i>Totale corsi Post-Laurea</i>	€ 2.712.607,00	-	
<i>Totale Proventi per la didattica</i>	€ 33.180.490,88	39.435	

I criteri di contabilizzazione di tali proventi sono stati suggeriti dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – Dipartimento per la Formazione Superiore e per la Ricerca – Direzione generale per la programmazione, il coordinamento ed il finanziamento delle istituzioni della formazione superiore, che ha

pubblicato il Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali derivanti dall'introduzione obbligatoria della contabilità economico-patrimoniale nelle Università, ai sensi dell'articolo 8 del D.I. 14 gennaio 2014, n. 19.

All'interno del manuale sono presenti i riferimenti normativi relativi alla rilevazione della contribuzione studentesca sia dal punto di vista dei crediti che dei proventi; in particolare, vengono citati il D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 art. 4, comma 1, lettera e) nell'ambito della valorizzazione dei Crediti e comma 2, lettera a) nell'ambito dei Proventi per la didattica e il Principio Contabile OIC n. 15 "Crediti".

Nello specifico, il citato decreto interministeriale all'art. 4, comma 1 lettera e) recita: *"I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontari"*, ed in particolare, per i crediti verso gli studenti, devono intendersi *"i pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie"*.

Stante l'autonomia universitaria, il regolamento didattico e la guida per lo studente, l'iscrizione si perfeziona con il pagamento solo della quota fissa – PRIMA RATA; pertanto, i proventi derivanti dalla contribuzione studentesca, e il contestuale credito, non diventano certi ed esigibili, per l'intero anno accademico, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico, in quanto lo studente, all'atto dell'iscrizione, non si impegna a frequentare l'intero anno accademico e a versare l'importo previsto, alle scadenze definite. La maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate matura solo successivamente.

In questo caso il credito matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata.

Inoltre, non essendo previsto dal regolamento di Ateneo, un ufficio legale che provveda al recupero della rate non pagate dagli studenti in forza della loro iscrizione ai corsi di laurea, la registrazione di tali crediti determinerebbe un elevato grado di incertezza.

Per i suindicati motivi, la rilevazione della contribuzione studentesca è stata stimata sulla base delle somme effettivamente dovute dagli studenti nell'esercizio 2019, I – II – III

rata, quota variabile, anno accademico 2018-2019 e I rata, quota fissa, anno accademico 2019-2020.

Si pone, infine, l'attenzione sull'applicazione dell'art. 5, co. 1, del D.P.R. 306 del 25 luglio 1997 come modificato dal D.L. n. 95/2012, il quale ha stabilito che la contribuzione studentesca degli studenti italiani e comunitari, iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello, al netto degli studenti fuori corso, non possa eccedere il 20% dell'importo dei trasferimenti statali correnti attribuiti dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, obbligando gli Atenei che superano tale limite a destinare le maggiori entrate al finanziamento di borse di studio a favore di studenti.

Con riferimento ai dati previsionali per l'esercizio 2019, emerge che la contribuzione studentesca, stimata per i soli corsi di laurea di primo e di secondo livello, pari ad €29.228.761,40, rapportata agli ipotizzati trasferimenti correnti da parte del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (FFO), pari ad € 158.672.452,23, determina una percentuale del 18,42%.

I Proventi da Ricerche Commissionate e Trasferimento Tecnologico, allocati alla voce A) I. 2) stimati complessivamente in € 1.096.979,71 sono riconducibili ad attività di ricerca e consulenza, di progettazione, di sperimentazione e a prestazioni di servizio di carattere scientifico effettuate dai dipartimenti avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. Tali attività fanno prevalentemente capo ai seguenti dipartimenti e centri di servizio: Ingegneria Civile e Architettura; Economia e Impresa; Ingegneria Elettrica, Elettronica e Informatica; Matematica e Informatica; Scienze Biomediche e Biotecnologiche; Scienze Chimiche; Agricoltura, Alimentazione e Ambiente; Scienze Umanistiche; Centro di Servizi d'Ateneo per la Ricerca e l'Innovazione in BIO e Nano-tecnologie – BRIT.

I Proventi da Ricerche con Finanziamenti Competitivi, allocati alla voce A) I. 3) stimati complessivamente in € 7.548.661,12, sono riconducibili a progetti istituzionali di ricerca finanziati da risorse provenienti dalla partecipazione a bandi di ricerca nei quali l'Ateneo è risultato assegnatario delle risorse o, direttamente, o tramite i capo-fila

delle ricerche. Tali progetti fanno capo ai seguenti dipartimenti: Architettura Ingegneria Civile e Architettura; Elettrica, Elettronica e Informatica; Scienze Biologiche, Geologiche e Ambientali; Scienze del Farmaco; Agricoltura, Alimentazione e Ambiente; Medicina Clinica e Sperimentale.

A) II. CONTRIBUTI

In questa categoria trovano allocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale, e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese di funzionamento o di costi per attività di formazione o mobilità internazionale o per investimenti. Il totale complessivo dei ricavi da contributi correnti ed in conto capitale è pari a € 194.714.683,67.

<i>A) II Contributi</i>		
1)	<i>Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali</i>	€ 183.882.199,90
2)	<i>Contributi Regioni e Province autonome</i>	€ 6.184.396,46
3)	<i>Contributi Unione Europea e Resto del Mondo</i>	€ 287.558,50
4)	<i>Contributi da Università</i>	€ 582.247,64
5)	<i>Contributi da altri (pubblici)</i>	€ 2.519.859,65
6)	<i>Contributi da altri (privati)</i>	€ 1.258.421,52
<i>Totale Contributi</i>		€ 194.714.683,67

I ricavi per “**Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali**” allocati alla voce A) II 1), sono pari a € 183.882.199,90. In questa voce vengono rilevate, prevalentemente, le somme erogate dal MIUR per il funzionamento (FFO), per la programmazione del sistema universitario, il fondo per il sostegno dei giovani, gli interventi a favore della ricerca, l'internazionalizzazione e altre iniziative, come esposto nella sotto indicata tabella:

A) II 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali		
1)	Contributo in c/esercizio da Miur per il fondo di finanziamento ordinario	€ 158.672.452,23
2)	Contributo in c/esercizio da Miur per il finanziamento delle borse di studio - specializzazione	€ 18.364.000,00
3)	Contributo in c/esercizio da Miur - Altri finanziamenti	€ 2.992.941,67
4)	Contributo vincolato da Stato (FFO) - finanziamento delle borse di studio-post lauream	€ 2.200.000,00
5)	Contributo vincolato da Stato (FFO) - Mobilità Internazionale	€ 842.156,00
6)	Contributo vincolato da Stato (FFO) - Contributo studenti meritevoli, iscritti c.l. special., scuole di specializzazione	€ 132.478,00
7)	Contributo vincolato da Stato (FFO) - Contributo incentivazione iscrizione corsi di interesse nazionale	€ 49.581,00
8)	Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi programma con il MIUR	€ 315.591,00
9)	Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi programma con altri Ministeri	€ 313.000,00
Totale Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali		€ 183.882.199,90

La voce “Contributi in c/esercizio da Stato per il Fondo di Finanziamento Ordinario” è pari, complessivamente, a € 158.672.452,23 e rappresenta la maggiore fonte di finanziamento dell’Ateneo; infatti, rispetto al totale complessivo della voce, esso rappresenta l’86,29%.

Con decreto ministeriale del 8 agosto 2018, n.587, sono stati definiti i criteri di ripartizione del fondo di finanziamento ordinario per l’esercizio 2018; in particolare, con riferimento all’assegnazione della quota base (art.2), della quota premiale (art.3) e dell’intervento perequativo (art.4), si dispongono le seguenti destinazioni: articolo 2 (quota base) - € 4.427.752.286 di cui € 4.329.114.072 sono assegnati a ciascuna Università nella misura di € 1.380.000.000 pari a circa il 22% del FFO al netto degli interventi con vincolo di destinazione, in proporzione al peso di ciascuna università con riferimento al criterio del costo standard di formazione per studente di cui al DM n. 585 del 8 agosto 2018 adottato per il triennio 2018-2020, e nella misura di € 2.949.114.072 in proporzione al peso di ciascuna università riferito alla somma algebrica tra la quota base FFO 2017, l’intervento perequativo FFO 2017 e gli ulteriori interventi consolidabili anni precedenti; € 818.028 sono assegnati, in relazione al personale ancora in servizio, alle università interessate dalla stabilizzazione del personale ex ETI ai sensi dell’art. 9,

comma 25, del decreto legge n.78/2010, convertito dalla legge 122/2010; € 420.186 sono assegnati all'Università degli studi di Bologna per la copertura degli oneri connessi al trasferimento del personale della Biblioteca Universitaria di Bologna (BUB) dai ruoli del Ministero del Beni Culturali e del Turismo (MIBACT); € 97.400.000 sono assegnati alle Istituzioni ad ordinamento speciale (Scuola Normale Superiore di Pisa, Scuola Superiore S. Anna di Pisa, SISSA di Trieste, Scuola IMT di Lucca, IUSS di Pavia), all'Università per Stranieri di Perugia, all'Università per Stranieri di Siena e all'Università degli Studi di Roma "Foro Italico" in proporzione al relativo peso sul totale delle assegnazioni del Fondo di Finanziamento Ordinario riferite alla somma algebrica delle seguenti voci: quota base FFO 2017; ulteriori interventi consolidabili anni precedenti, ivi compresa la quota consolidata relativa alla fusione tra la Scuola Normale Superiore di Pisa e l'Istituto Italiano di Scienze Umane (SUM) di Firenze; art. 3 (quota premiale) – € 1.693.485.395 pari a circa il 24% delle risorse disponibili, al netto delle risorse destinate ai dipartimenti di eccellenza di cui all'art.9, lett. f), vengono assegnati ai fini premiali rispettivamente per l'importo di € 1.673.932.454 tra le Università e per € 19.552.941 tra le Scuole Superiori ad ordinamento speciale secondo le seguenti percentuali: 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011-2014); 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2015-2017, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2011-2014 e il 20% in base ai risultati relativi alla Valorizzazione dell'autonomia responsabile ai sensi di quanto previsto dall'art. 5 del DM n. 635 del 8 agosto 2016; art. 4 (intervento perequativo) – € 145.000.000 pari a circa il 2% delle risorse disponibili.

In relazione a tali criteri il FFO 2018 (quota base, quota premiale e intervento perequativo) si definisce in € 149.698.737,00; a tale importo va sommata l'assegnazione di € 5.370.482,00 quale intervento per i piani straordinari 2017; l'assegnazione di €4.278.855,00 (no tax area) sulla base di quanto disposto dalla legge 232/2016 che, all'art.1 comma 252, corrispondentemente alla ridefinizione della disciplina in materia di contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale delle università statali con l'introduzione di un contributo annuale onnicomprensivo e

l'istituzione della c.d. "no tax area" per quanti appartengono a un nucleo familiare con ISEE fino a 13.000 euro, ha previsto in conseguenza della nuova disciplina sugli esoneri dal pagamento dei contributi ordinari, l'incremento del FFO delle università statali per 55 milioni di euro per il 2017 con riferimento all'anno accademico 2016/2017 e per 105 milioni di euro annui a decorrere dal 2018; l'assegnazione di € 1.314.500,00 quale compensazione sblocco scatti stipendiali (competenza 2018) ai sensi dell'art.1 c. 629 della legge 205/2017.

Alla luce di quanto suesposto si ritiene di ipotizzare, in via prudenziale, per il 2019, sulla base della media del trend negativo degli esercizi di cui alla sotto indicata tabella, una ulteriore riduzione del 1,76% applicata al totale composto da quota base, quota premiale e intervento perequativo; il FFO viene stimato, pertanto, in € 147.064.039,23.

Alla predetta somma si aggiungono: € 6.408.413,00 per i piani straordinari, di cui €4.007.213,00 – piano straordinario associati; € 231.717,00 – piano straordinario ordinari D.M. 242/2016; € 938.449,00 – piano straordinario ricercatori DM 78/2016 e DM 289/2016; € 193.103,00 – piano straordinario ricercatori DM 168/2018 ai quali, si aggiunge l'importo di € 1.231.034,00, attribuibile a decorrere dall'esercizio 2019; €1.200.000,00 per compensazione sblocco scatti stipendiali ai sensi dell'art.1 c. 629 della legge 205/2017 (competenza 2019) ed € 4.000.000,00 per no tax area.

Il Fondo di finanziamento ordinario, al netto delle assegnazioni a destinazione vincolata, viene determinato in € 158.672.452,23.

Intervento	FFO 2015 (D.M.335/2015)	FFO 2016 (D.M.552/2016)	FFO 2017 (D.M.610/2017)	FFO 2018 (D.M.587/2018)	differenza 2016/2015	differenza 2017/2016	differenza 2018/2017	Media 2016/2018	Stima FFO 2019
Quota base	€ 128.594.367,00	€ 122.905.873,00	€ 117.367.562,00	€ 112.852.550,00	-4,42%	-4,51%	-3,85%	-4,26%	
Quota premiale	€ 25.728.723,00	€ 28.060.556,00	€ 32.514.533,00	€ 34.386.721,00	9,06%	15,87%	5,76%	10,23%	
Intervento perequativo	€ 3.590.802,00	€ 4.249.791,00	€ 1.725.151,00	€ 2.459.466,00	18,35%	-59,41%	42,57%	0,50%	
Totale assegnazione	€ 157.913.892,00	€ 155.216.220,00	€ 151.607.246,00	€ 149.698.737,00	-1,71%	-2,33%	-1,26%	-1,76%	€ 147.064.039,23
Piano straordinario associati	€ 4.065.838,00	€ 5.078.276,00	€ 5.236.004,00	€ 5.370.482,00	24,90%	3,11%	2,57%	10,19%	€ 6.408.413,00
Compensazione sblocco scatti stipendiali (assegnazione 2019)	€ -	€ -	€ -	€ -	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	€ 1.200.000,00
No tax area (legge 232/2016)	€ -	€ -	€ 1.966.763,00	€ 4.278.855,00	0,00%	100,00%	117,56%	72,52%	€ 4.000.000,00
Totale assegnazione complessiva	€ 161.979.730,00	€ 160.294.496,00	€ 158.810.013,00	€ 159.348.074,00	-1,04%	-0,93%	0,34%	-0,54%	€ 158.672.452,23

Di tale importo complessivo, € 2.247.935,80 sono assegnati ai dipartimenti quale contributo per le spese di funzionamento, distribuito secondo i criteri definiti con delibera del Consiglio di amministrazione del 29 dicembre 2014.

Budget di Funzionamento ai Dipartimenti	
<i>Dipartimento di Scienze Umanistiche</i>	€ 260.868,40
<i>Dipartimento di Agricoltura, Alimentazione e Ambiente</i>	€ 193.356,08
<i>Dipartimento di Scienze Biomediche e Biotecnologiche</i>	€ 166.504,55
<i>Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura</i>	€ 165.407,90
<i>Dipartimento di Ingegneria Elettrica, Elettronica e Informatica</i>	€ 162.823,80
<i>Dipartimento di Economia e Impresa</i>	€ 141.598,25
<i>Dipartimento di Giurisprudenza</i>	€ 136.260,30
<i>Dipartimento di Matematica e Informatica</i>	€ 130.099,21
<i>Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale</i>	€ 119.660,33
<i>Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali</i>	€ 116.839,44
<i>Dipartimento di Chirurgia Generale e Specialità Medico-Chirurgiche</i>	€ 108.307,60
<i>Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Tecnologie Avanzate</i>	€ 102.264,25
<i>Dipartimento di Scienze della Formazione</i>	€ 100.260,38
<i>Dipartimento di Scienze Biologiche, Geologiche e Ambientali</i>	€ 99.438,78
<i>Dipartimento di Fisica e Astronomia</i>	€ 91.053,82
<i>Dipartimento di Scienze del Farmaco</i>	€ 84.510,75
<i>Dipartimento di Scienze Chimiche</i>	€ 68.681,96
Totale Budget di Funzionamento ai Dipartimenti	€ 2.247.935,80

Sono state altresì previste, quale budget di funzionamento, le assegnazioni a favore delle strutture di cui alla seguente tabella, in relazione ai costi dalle stesse programmati, o alle quote consolidate annualmente confermate:

Budget di Funzionamento altre Strutture	
<i>Struttura Didattica Speciale di Architettura</i>	€ 259.139,58
<i>Struttura Didattica Speciale di Lingue e Letterature Straniere</i>	€ 103.608,97
<i>Scuola Superiore di Catania</i>	€ 703.072,77
<i>Scuola della Facoltà di Medicina</i>	€ 101.770,67
<i>Scuole di Specializzazione area medica</i>	€ 380.000,00
<i>Scuola in Professioni Legali</i>	€ 100.000,00
Totale Budget di Funzionamento altre Strutture	€ 1.647.591,99

Quali poste del Fondo di Finanziamento ordinario sono stati altresì stimate, per un totale complessivo di € 3.224.215,00, le assegnazioni a destinazione vincolata a valere sul Fondo per il sostegno dei giovani di cui al D.M. 1047/2017: € 132.478,00 per tutorato e attività didattiche integrative (art.3); € 49.581,00 per aree disciplinari di interesse

nazionale e comunitario (art. 4 commi 1 e 2); € 842.156,00 per mobilità internazionale degli studenti (art.1) e l'assegnazione di € 2.200.000,00 per le borse *post lauream*.

Tra gli “*Altri Finanziamenti*” è stata iscritta la somma di € 1.481,829,00 quale seconda annualità dell'assegnazione a favore del Dipartimento di Giurisprudenza individuato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca tra quelli di “Eccellenza”, ai sensi dell'art.1, comma 314, della legge 232/2016.

La voce “**Contributi in c/esercizio da Stato per il finanziamento delle borse di studio**” è pari, complessivamente, a € 18.364.000,00. La previsione riguarda la stima dei ricavi attesi da parte del MIUR per la copertura di n. 718 borse attive nell'anno accademico 2018/2019 per i contratti di formazione specialistica.

I ricavi “**Contributi da Regioni e Province Autonome**” allocati alla voce A) II 2) ammontano a € 6.184.396,46 e sono riferiti alla stima della quota di competenza dell'anno, di finanziamenti derivanti da contratti, convenzioni accordi di programma sottoscritti con Regioni e Province autonome.

<i>A) II 2) Contributi Regioni e Province autonome</i>		
1) Contributo in c/esercizio da Regioni e Province	€	1.664.208,66
2) Contributo in c/esercizio da Regioni e Province	€	1.454.338,88
3) Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi	€	1.357.853,53
4) Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi	€	1.707.995,39
Totale Contributi Regioni e Province autonome	€	6.184.396,46

Si analizzano, qui di seguito, le poste più significative.

I “**Contributi in c/esercizio da Regioni e Province Autonome**” sono stimati, complessivamente, in € 1.664.208,66 e riguardano, prevalentemente, i ricavi attesi da parte della Regione Siciliana a valere sull'avviso 5/2016 (XXXII ciclo) per €246.218,53, sull'avviso 12/2017 (XXXIII ciclo) per € 743.635,90 e sull'avviso 24 (XXXIV ciclo) per € 467.428,28 riguardanti le borse di dottorato di ricerca.

I “**Contributi in c/esercizio da Regioni e Province Autonome – Scuole di Specializzazione**” sono stimati in € 1.454.338,88 e riguardano i ricavi attesi dalla Regione Siciliana per il finanziamento di n. 57 borse di area medica e di n. 4 borse di area non medica.

I “**Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi di programma con Regioni e Province Autonome**” sono stimati in € 1.357.853,53; la somma di maggior rilievo riguarda il ricavo atteso dalla Regione Siciliana per il personale impiegato in progetti di utilità collettiva (PUC) per € 1.309.353,53.

I “**Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi di programma con Province**” sono stimati in € 1.707.995,39; tale somma riguarda, per € 974.838,87 il versamento della rata di competenza dell’esercizio, a valere sull’accordo transattivo stipulato in data 30/10/2012 con la Provincia Regionale di Siracusa per il recupero delle somme vantate dall’Università per la gestione dei corsi di laurea attivati presso la sede di Siracusa; per € 718.355,52 a valere sull’accordo transattivo stipulato in data 02/02/2013 con la Provincia Regionale di Ragusa, il Comune di Ragusa e il Consorzio universitario della Provincia di Ragusa e per € 14.801,00 sul successivo addendum stipulato in data 04/03/2014, per il recupero delle somme vantate dall’Università per i corsi di laurea attivati presso le sedi di Ragusa e di Comiso.

I ricavi per “**Contributi Unione Europea e Resto del Mondo**” allocati alla voce A) II 4) per € 287.558,50 riguardano le risorse stanziare da Enti appartenenti all’Unione Europea o da altri Enti internazionali per la realizzazione di progetti e accordi di internazionalizzazione. La tabella sotto indicata ne evidenzia il dettaglio:

<i>A) II 4) Contributi Unione Europea e Resto del Mondo</i>			
1)	<i>Contributo in c/esercizio da parte di organismi</i>	€	67.558,50
2)	<i>Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi</i>	€	126.000,00
3)	<i>Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi</i>	€	94.000,00
<i>Totale Contributi Unione Europea e Resto del Mondo</i>		€	287.558,50

La voce più significativa riguarda i ricavi derivanti da contratti/convenzioni/accordi di programma con l’Unione Europea per il progetto europeo “MODCOMP SHOCK” stimati in € 126.000,00 gestito dal Dipartimento di Matematica e Informatica.

I ricavi per “**Contributi da Università**” allocati alla voce A) II 5) per € 582.247,64 riguardano, principalmente, finanziamenti per ricerche effettuate in collaborazione con le altre Università. In tale voce, trovano altresì allocazione i dottorati di ricerca in convenzione per € 508.833,63, precisamente:

Contributi da Università - Dottorati di Ricerca			
XXXII Ciclo	Fisica - INFN - INFN/LNS	€	56.537,07
	Matematica e Informatica - Università Messina/Palermo	€	113.074,14
	Scienza dei Materiali e Nanotecnologie - Università Palermo	€	56.537,07
XXXIII Ciclo	Fisica - INFN - INFN/LNS	€	56.537,07
	Matematica e Scienze Computazionali - Università Messina/Palermo	€	113.074,14
	Scienza dei Materiali e Nanotecnologie - Università Palermo	€	56.537,07
XXXIV Ciclo	Fisica - INFN - INFN/LNS	€	56.537,07
Totale Contributi da Università		€	508.833,63

I ricavi per “**Contributi da altri (pubblici)**” allocati alla voce A) II 6) sono stimati in € 2.519.859,65 e riguardano prevalentemente i trasferimenti per la copertura dei costi del personale convenzionato con le Aziende ospedaliere per la parte relativa all’equiparazione al contratto ospedaliero e al trattamento accessorio per prestazioni sanitarie.

A) II 6) Contributi da altri (pubblici)			
1)	Contributo in c/esercizio da Enti di ricerca	€	182.410,03
2)	Contributo in c/esercizio da altre Pubbliche Amministrazioni	€	27.200,00
3)	Contributo in c/esercizio da Aziende ospedaliere - Equiparazione	€	1.250.000,00
4)	Contributo in c/esercizio da Aziende ospedaliere - Intramoenia	€	500.000,00
5)	Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi programma con Enti di ricerca	€	194.764,84
6)	Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi programma con altre Amministrazioni pubbliche	€	365.484,78
Totale Contributi da altri (pubblici)		€	2.519.859,65

In tale voce si rilevano, altresì, erogazioni per l’attivazione di borse di studio di dottorato di ricerca e progetti di ricerca.

Contributi da altri (pubblici) - Dottorati di Ricerca			
XXXII Ciclo	Scienza dei Materiali e Nanotecnologie - CNR/IMM - n.3 borse	€	75.382,76
	Scienze Geologiche, Biologiche e Ambientali - ISAFOM/CNR - n.1 bor	€	18.845,69
XXXIII Ciclo	Scienza dei Materiali e Nanotecnologie - CNR/IMM - n.2 borse	€	37.691,38
Totale Contributi da altri (pubblici)		€	131.919,83

I ricavi per “**Contributi da altri (privati)**” allocati alla voce A) II 7) sono stimati in €1.258.421,52. Di seguito se ne distingue il dettaglio:

A) II 7) Contributi da altri (privati)			
1)	Contributo in c/esercizio da imprese private	€	400.189,52
2)	Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi	€	858.232,00
Totale Contributi da altri (privati)		€	1.258.421,52

La voce “Contributo in c/esercizio da imprese private” stimata in € 400.189,52 riguarda, per € 263.839,66, borse di dottorato di ricerca finanziate da convenzioni stipulate con privati, precisamente:

Contributi da altri (privati) - Dottorati di Ricerca			
XXXII Ciclo	Matematica e Informatica - ST Microelectronics - n.1 borsa	€	18.845,69
XXXIII Ciclo	Matematica e Informatica - DWORD - n.1 borsa	€	18.845,69
	Informatica - Enel Green Power - n.2 borse	€	37.691,38
	Informatica - ST Microelectronics - n.1 borsa	€	18.845,69
	Ingegneria dei sistemi, energ., inf. e telecom. - Enel Green Power - n.1 borsa	€	18.845,69
	Ingegneria dei sistemi, energ., inf. e telecom. - ST Microelectronics - n.1 borsa	€	18.845,69
	Ingegneria dei sistemi, energ., inf. e telecom. - Xenia Network Solution SRL - n.1 borsa	€	18.845,69
XXXIV Ciclo	Biomedicina Traslazionale - Novartis Farma SPA - n.2 borse	€	37.691,38
	Informatica - Orange Dev, SRL - n.1 borsa	€	18.845,69
	Informatica - Linkverse SRL - n.1 borsa	€	18.845,69
	Neuroscienze - ASS. IRRCS Oasi Maria SS Onlus - n.1 borsa	€	18.845,69
	Scienza dei Materiali e Nanotecnologie - Lasse - n.1 borsa	€	18.845,69
Totale Contributi da altri (privati)		€	263.839,66

La voce “Ricavi derivanti da Contratti/Convenzioni/Accordi di programma con altri Soggetti” stimata in € 858.232,00 riguarda, prevalentemente, gli accordi con l’Azienda Metropolitana Trasporti e la Gestione Governativa Ferrovia Circum Etnea, che prevedono, rispettivamente il versamento a favore dell’Ateneo del 10% dei ricavi derivanti dall’acquisto degli abbonamenti di cui agli accordi medesimi, stimati, rispettivamente, in € 292.500,00 e in € 270.000,00, per interventi finalizzati alla didattica, alla ricerca e alla terza missione; € 113.162,00 sono, invece, riferiti alla rata di competenza dell’esercizio da versare all’Ateneo da parte del Consorzio universitario della Provincia di Ragusa a valere sull’accordo transattivo stipulato in data 02/02/2013 per il recupero delle somme vantate dall’Università per la gestione dei corsi di laurea attivati presso la sede di Ragusa.

A) III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

La categoria non è stata movimentata.

A) IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

La categoria non è stata movimentata

A) V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La categoria “Altri proventi e ricavi diversi” contiene le seguenti voci per un totale di € 37.641.940,74, come dettagliato nella sotto indicata tabella.

<i>A) V Altri Proventi e Ricavi diversi</i>		
1) Proventi derivanti da attività commerciale	€	165.400,00
2) Consulenza - Proventi derivanti da attività commerciale	€	246.606,63
3) Servizi Resi - Proventi derivanti da attività commerciale	€	615.364,27
4) Proventi derivanti da fitti attivi da fabbricati	€	66.820,00
5) Rimborsi per personale comandato	€	122.005,56
6) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	€	36.425.744,28
<i>Totale Altri Proventi e Ricavi diversi</i>	€	<i>37.641.940,74</i>

La seguente tabella evidenzia, rispetto all'ammontare complessivo, le quote di competenza delle strutture diverse dall'amministrazione centrale per attività c/terzi:

<i>A) V Altri Proventi e Ricavi diversi</i>			<i>di cui Strutture (Dipartimenti, SS.DD.SS. e Scuole)</i>	
	<i>Totale</i>			
1) Proventi derivanti da attività commerciale	€	165.400,00	€	32.400,00
2) Consulenza - Proventi derivanti da attività commerciale	€	246.606,63	€	246.606,63
3) Servizi Resi - Proventi derivanti da attività commerciale	€	615.364,27	€	590.726,27
<i>Totale Altri Proventi e Ricavi diversi</i>	€	<i>861.970,90</i>	€	<i>837.332,90</i>

B) COSTI OPERATIVI

Il Budget Economico espone un totale complessivo di costi operativi di €279.848.049,66, come di seguito dettagliato:

B) Costi Operativi	
VIII. Costi del Personale	€ 154.802.736,19
1) <i>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</i>	
a) <i>Docenti/Ricercatori</i>	€ 97.980.788,76
b) <i>Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, etc.)</i>	€ 5.252.003,37
c) <i>Docenti a contratto</i>	€ 770.000,00
d) <i>Esperti linguistici</i>	€ 3.378.716,60
e) <i>Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	€ 1.980.928,48
2) <i>Costi del personale tecnico-amministrativo</i>	€ 45.440.298,98
IX. Costi della Gestione Corrente	€ 115.211.657,36
1) <i>Costi per il sostegno agli studenti</i>	€ 40.746.329,47
2) <i>Costi per il diritto allo studio</i>	€ -
3) <i>Costi per l'attività editoriale</i>	€ -
4) <i>Trasferimenti a partners di progetti coordinati</i>	€ -
5) <i>Acquisto materiale di consumo per laboratori</i>	€ 4.847.286,62
6) <i>Variazione di rimanenze di materiale di consumo per laboratori</i>	€ -
7) <i>Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</i>	€ 25.390,00
8) <i>Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</i>	€ 32.589.267,33
9) <i>Acquisto altri materiali</i>	€ 1.597.840,85
10) <i>Variazione delle rimanenze di materiali</i>	€ -
11) <i>Costi per il godimento beni di terzi</i>	€ 2.980.455,78
12) <i>Altri costi</i>	€ 32.425.087,31
X. Ammortamenti e Svalutazioni	€ 7.954.594,11
1) <i>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	€ 2.362,69
2) <i>Ammortamento immobilizzazioni materiali</i>	€ 7.952.231,42
3) <i>Svalutazioni immobilizzazioni</i>	€ -
4) <i>Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liq</i>	€ -
XI. Accantonamenti per Rischi e Oneri	€ -
XII. Oneri diversi di gestione	€ 1.879.062,00
Totale Costi Operativi	€ 279.848.049,66

B) VIII. COSTI DEL PERSONALE

Il costo complessivo del personale riferito all'esercizio 2019 viene stimato in €154.802.736,19.

Tale importo complessivo comprende sia i costi assunti a carico del fondo di finanziamento ordinario, sia quelli programmati su progetti di ricerca o su altri finanziamenti esterni.

B) VIII Costi del personale		
1) Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€	109.362.437,21
2) Costo del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€	45.440.298,98
Totale Costi del Personale	€	154.802.736,19

La seguente tabella evidenzia la distribuzione dei costi del personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo tra l'amministrazione centrale e le altre strutture.

B) VIII Costi del personale			
		<i>Amministrazione centrale</i>	<i>Altre Strutture (Dipartimenti, SS.DD.SS. e Scuole)</i>
1) Costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€	102.876.308,83	€ 6.486.128,38
2) Costo del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€	45.318.075,66	€ 122.223,32
Totale Costi del personale	€	148.194.384,49	€ 6.608.351,70

Il costo complessivo comprende le competenze fisse ed accessorie e gli oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ateneo. E' esclusa l'Irap.

La tabella seguente riporta la composizione del costo del personale dedicato alla didattica e alla ricerca:

B) VIII 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
		<i>Totale</i>
1) Docenti/ricercatori	€	97.980.788,76
2) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	€	5.252.003,37
3) Docenti a contratto	€	770.000,00
4) Esperti linguistici	€	3.378.716,60
5) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€	1.980.928,48
Totale Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€	109.362.437,21

La seguente tabella evidenzia la distribuzione dei costi del personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo tra l'amministrazione centrale e le altre strutture.

B) VIII 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

	<i>Amministrazione centrale</i>	<i>Altre Strutture (Dipartimenti, SS.DD.SS. e Scuole)</i>
1) Docenti/ricercatori	€ 95.987.849,27	€ 1.992.939,49
2) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	€ 779.742,96	€ 4.472.260,41
3) Docenti a contratto	€ 770.000,00	€ -
4) Esperti linguistici	€ 3.378.716,60	€ -
5) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	€ 1.960.000,00	€ 20.928,48
Totale Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 102.876.308,83	€ 6.486.128,38

Tra i costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca sono stati stimati per la programmazione didattica (contratti e affidamenti), complessivi € 2.730.000,00 precisamente: affidamenti € 1.960.000,00; contratti € 770.000,00. A tali stime si aggiungono quelle effettuate direttamente dalle strutture per costi programmati su attività di ricerca.

La sotto indicata tabella evidenzia, nel dettaglio, i costi stimati del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:

Dettaglio costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

1) Competenze fisse al personale docente a tempo indeterminato	€ 53.920.482,71
2) Contributi obbligatori personale docente a tempo indeterminato	€ 15.917.144,49
3) Competenze fisse personale ricercatore a tempo indeterminato	€ 13.291.796,72
4) Contributi obbligatori personale ricercatore a tempo indeterminato	€ 3.988.341,01
5) Competenze accessorie personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	€ 675.014,58
6) Indennità personale docente e ricercatore a tempo indeterminato - equiparazione SSN	€ 1.750.000,00
7) Compensi ricercatori a tempo determinato	€ 6.591.969,23
8) Contributi obbligatori ricercatori a tempo determinato	€ 1.837.744,38
9) Competenze accessori ricercatori a tempo determinato	€ 8.295,64
10) Compensi collaboratori assegni di ricerca	€ 5.252.003,37
11) Compensi docenti a contratto	€ 770.000,00
12) Competenze fisse collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	€ 1.483.262,58
13) Contributi obbligatori collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	€ 444.978,77
14) Arretrati collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	€ 1.083.032,49
15) Contributi obbligatori arretrati collaboratori ed esperti linguistici a tempo	€ 324.909,75
16) Compensi collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	€ 32.317,46
17) Contributi obbligatori collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	€ 10.215,55
18) Supplenze personale docente e ricercatore	€ 1.980.928,48
Totale dettaglio costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 109.362.437,21

La spesa per il trattamento fondamentale dei docenti e dei ricercatori di ruolo è stata quantificata sulla base del personale presente in servizio al 31/12 dell'anno di rilevazione, tenendo conto delle cessazioni previste. Di seguito, il riepilogo per il triennio 2019/2021:

2019			
Numero	In servizio	Cessati nell'anno	Aspettativa
Professori Associati	427	14	0
Professori Ordinari	322	18	3
Totale	749	32	0

2020			
Numero	In servizio	Cessati nell'anno	Aspettativa
Professori Associati	434	13	0
Professori Ordinari	306	17	3
Totale	740	30	3

2021			
Numero	In servizio	Cessati nell'anno	Aspettativa
Professori Associati	452	15	0
Professori Ordinari	285	20	3
Totale	737	35	3

2019			
Numero	In servizio	Cessati nell'anno	Aspettativa
Ricercatori universitari a tempo indeterminato	287	12	2
Totale	287	12	2

2020			
Numero	In servizio	Cessati nell'anno	Aspettativa
Ricercatori universitari a tempo indeterminato	269	18	2
Totale	269	18	2

2021			
Numero	In servizio	Cessati nell'anno	Aspettativa
Ricercatori universitari a tempo indeterminato	258	11	2
Totale	258	11	2

Il personale docente la cui spesa grava sul Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) è stato suddiviso tra professori ordinari, associati e ricercatori, distinguendo, tra questi ultimi, quelli a tempo determinato.

La valutazione del costo del personale è stata effettuata stimando l'importo delle retribuzioni da erogare alle unità di personale previste in servizio al 1.1.2019 all'interno delle diverse categorie. Tale stima è stata ottenuta utilizzando una procedura automatizzata, appositamente implementata (Simulazioni costo personale) all'interno dal sistema gestionale "Carriere e Stipendi di Ateneo" (CSA) in uso nell'Ateneo, che consente di inserire i dati relativi al turn over, se non ancora presenti nel data-base gestionale, e di ipotizzare scenari di spesa relativi a diverse stime di incremento stipendiale.

Per tutte le categorie di personale, nella previsione di costo dell'anno, è stata quantificata anche la quota di salari differenziali riconducibili ai risparmi indotti dal personale che verrà a cessare. Le simulazioni effettuate comprendono anche la spesa dei ricercatori a tempo determinato, il cui costo è coperto in minima parte da risorse esterne e in larga

parte da disponibilità di bilancio, in coerenza con la programmazione degli Organi di Governo.

Si evidenziano i criteri più significativi utilizzati per la simulazione dei costi del personale:

- puntuale ricalcolo degli assegni fissi sulla base delle cessazioni previste;
- implementazione del nuovo regime di progressione stipendiale per il personale docente con previsione di sblocco per classi su base premiale, con effetti economici ricadenti a partire dal 2019;
- aumento salariale per il personale tecnico amministrativo che tiene conto del nuovo CCNL dei dipendenti pubblici per il triennio 2016/2018, con i relativi aumenti contrattuali;
- determinazione delle economie di spesa per tutto il personale di ruolo cessato dal servizio a partire dal 2019. Sono state calcolate le quote di salari differenziali riconducibili ai risparmi indotti dal personale, sia esso docente che tecnico amministrativo, che verrà a cessare al 31/12 dell'anno di rilevazione della previsione. Il risparmio effettivo in corso d'anno è stato poi consolidato l'anno successivo a condizione della sostenibilità complessiva dei dati di bilancio.

Anche con riferimento al personale ricercatore a tempo determinato, si è provveduto a quantificare la spesa del personale presente in servizio al 31/12 dell'anno di rilevazione. Per tutte le cessazioni derivate da scadenza contrattuale si è ipotizzato il rinnovo automatico alla luce del piano delle assunzioni fissato per tale categoria nel triennio 2016/2018. Considerato che nel piano, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione il 28 aprile 2016, era stato programmato, nel triennio, il reclutamento di 100 ricercatori a tempo determinato tipo A (RTD-a) che non è andato a regime nel corso dell'esercizio 2018, si è ipotizzata l'assunzione, a completamento, delle ultime n. 33 unità di RTD-a con una spesa piena a partire dal secondo semestre del 2019.

E' stato altresì programmato, il costo dei concorsi in itinere che impegna n. 13,90 punti organico e, sulla base della sostenibilità della spesa, l'utilizzo di 21 punti organico.

La seguente tabella evidenzia la composizione dei costi del personale dirigente e tecnico amministrativo.

<i>Dettaglio costo del personale tecnico amministrativo</i>	
1) <i>Competenze fisse del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>	€ 23.119.829,13
2) <i>Contributi obbligatori personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>	€ 6.935.618,74
3) <i>Competenze fisse a personale tecnico amministrativo a tempo determinato</i>	€ 7.631.537,25
4) <i>Contributi obbligatori al personale tecnico amministrativo a tempo determinato</i>	€ 2.322.935,79
5) <i>Competenze accessorie personale tecnico amministrativo e addetti stampa a tempo indeterminato</i>	€ 145.431,89
6) <i>Competenze fisse a dirigenti a tempo indeterminato</i>	€ 665.821,83
7) <i>Contributi obbligatori a dirigenti a tempo indeterminato</i>	€ 251.219,57
8) <i>Accessorio Dirigenti a tempo indeterminato</i>	€ 216.000,00
9) <i>Posizione e risultato EP</i>	€ 640.049,13
10) <i>Contributi obbligatori posizione e risultato personale EP</i>	€ 154.891,89
11) <i>Accessorio personale T.A. (netto IRAP)</i>	€ 2.756.963,76
12) <i>Buoni pasto</i>	€ 600.000,00
<i>Totale Costi del personale tecnico amministrativo</i>	€ 45.440.298,98

Con riferimento a tale categoria, la previsione di costo sul piano assunzioni/cessazioni è stata elaborata facendo riferimento a:

- A. un'ipotesi di passaggio di n.15 unità di personale tecnico amministrativo da tempo determinato a tempo indeterminato, tutte con posizione economica D1;
- B. un'ipotesi di n.15 nuove assunzioni di operai agricoli, attualmente in servizio, a tempo determinato con trasformazione del rapporto di lavoro a tempo indeterminato di categoria B1, con incidenza dal 1.1.2019;
- C. un'ipotesi di n. 12 nuove unità di personale tecnico amministrativo a tempo determinato, da assumere per concorso, con incidenza di spesa dal 1.1.2019, da suddividere in n. 6 unità di categoria C1 e n. 6 di categoria D1;
- D. nessuna ulteriore ipotesi di stabilizzazione di personale tecnico amministrativo a tempo determinato. Al riguardo, non essendo al momento prevedibile in quale periodo del 2019 verranno effettuate le stabilizzazioni, è stata ipotizzata la proroga dei contratti a tempo determinato del personale coinvolto nel processo di stabilizzazione in quanto, in termini di costo, i saldi (sulla spesa complessiva del personale tecnico amministrativo) rimangono pressoché immutati;

- E. una previsione di spesa programmata dai dipartimenti per complessivi €62.291,43 (al netto di Irap e oneri carico ente);
- F. l'esclusione dalla spesa del personale comandato in altri enti, in quanto la stessa è rimborsata dalle relative amministrazioni;
- G. l'esclusione, per il 2019, dal conteggio del personale tecnico amministrativo in servizio, di n. 2 unità in aspettativa senza assegni;
- H. la sommatoria per intero e per tutto il triennio della spesa al 100% del tabellare del personale in part-time al 31/12 dell'anno di rilevazione.

Il costo del personale dirigente e del direttore generale è stato previsto, rispettivamente, in € 1.207.996,25 (n. 7 posizioni dirigenziali) e in € 283.697,70, come esposto nella seguente tabella:

	<i>Lordo</i>	<i>Oneri</i>	<i>Irap</i>	<i>Totale</i>
<i>Retribuzione Dirigenti</i>	665.821,83	198.947,56	56.594,86	921.364,25
<i>Risultato Dirigenti</i>	216.000,00	52.272,00	18.360,00	286.632,00
<i>Retribuzione Direttore Generale</i>	172.000,07	51.393,62	14.620,01	238.013,70
<i>Risultato Direttore Generale</i>	34.426,53	8.331,22	2.926,25	45.684,00
<i>Totale Dirigenti</i>	881.821,83	251.219,56	74.954,86	1.207.996,25
<i>Totale Direttore Generale</i>	206.426,60	59.724,84	17.546,26	283.697,70

La previsione di spesa per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato, nelle sue diverse tipologie, è stata effettuata considerando, nel corso del 2019, complessivamente, n. 307 unità, al netto degli operai agricoli, ma comprese le nuove assunzioni. Per tale tipologia di personale, sulla base delle unità in servizio al 30/11/2018, la stima del costo per il triennio, è stata effettuata tenendo conto delle naturali scadenze dei contratti, ma prevedendo rinnovi automatici, non oltre il triennio. Infatti, tutti i contratti del personale tecnico amministrativo a tempo determinato diverso da quello rientrante nel processo di stabilizzazione ai sensi dell'art. 20 del D. LGS. N. 75/2017, compreso il personale di Pubblica Utilità (PUC), hanno la durata di un'annualità prorogabile fino a tre.

Relativamente al citato e programmato processo di stabilizzazione, se si escludono le 15 unità di personale per le quali è stato previsto il passaggio a tempo indeterminato nel corso del 2019, si è ipotizzato di mantenere il costo di ulteriori 85 unità di personale, nel

2020, nell'ambito del personale a tempo determinato, visto che, comunque, il saldo della spesa complessiva, anche alla luce di eventuali passaggi, resterebbe pressochè invariato.

Alla luce di quanto detto, il quadro del personale tecnico amministrativo a tempo determinato risulta così articolato:

<i>Anno 2019 - Articolazione del personale tecnico amministrativo a tempo determinato</i>	
<i>Tipologia di personale</i>	<i>Unità</i>
<i>Personale tecnico amministrativo a tempo determinato rientrante nel processo di stabilizzazione (art.20 D.Lgs. N. 75/2017)</i>	187
<i>Personale tecnico amministrativo a tempo determinato rientrante nel processo di stabilizzazione (art.20 D.Lgs. N. 75/2017) - PUC</i>	68
<i>Altro personale tecnico amministrativo a tempo determinato</i>	40
<i>Nuove unità di personale tecnico amministrativo a tempo determinato</i>	12
<i>Totale</i>	307

B) IX. Costi della gestione corrente

I costi previsti per la gestione di competenza del 2019 ammontano a complessivi €115.211.657,36 e comprendono le voci dettagliate nella sottostante tabella:

<i>B) IX Costi della gestione corrente</i>	
1) <i>Costi per sostegno agli studenti</i>	€ 40.746.329,47
2) <i>Costi per il diritto allo studio</i>	€ -
3) <i>Costi per l'attività editoriale</i>	€ -
4) <i>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	€ -
5) <i>Acquisto materiale consumo per laboratori</i>	€ 4.847.286,62
6) <i>Variazione delle rimanenze di materiale di consumo per laboratori</i>	€ -
7) <i>Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</i>	€ 25.390,00
8) <i>Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</i>	€ 32.589.267,33
9) <i>Acquisto altri materiali</i>	€ 1.597.840,85
10) <i>Variazione delle rimanenze di materiale</i>	€ -
11) <i>Costi per godimento beni di terzi</i>	€ 2.980.455,78
12) <i>Altri costi</i>	€ 32.425.087,31
<i>Totale Costi della gestione corrente</i>	€ 115.211.657,36

I “Costi per Sostegno agli Studenti”, pari ad € 40.746.329,47, riguardano le varie iniziative assunte a favore degli studenti (borse di studio, dottorato di ricerca, contratti

formazione specialistica, interventi a favore degli studenti) come dettagliato nel seguente prospetto:

B) IX 1) Costi per sostegno agli studenti	
1) Borse di studio - Dottorato di ricerca	€ 8.349.930,42
2) Borse di studio - Scuole di specializzazione L.398/89	€ 10.666,64
3) Borse di studio - Scuole di specializzazione a norma UE - MIUR	€ 18.364.000,00
4) Borse di studio - Postdottorato di ricerca	€ 6.000,00
5) Borse di studio - Incentivazione agli studenti	€ 56.500,00
6) Borse di studio - Attività di ricerca	€ 2.092.462,94
7) Borse di studio - Tutorato	€ 329.365,77
8) Borse di studio - Premi di laurea	€ 18.850,00
9) Altre borse di studio	€ 241.564,47
10) Borse di studio - Scuole di specializzazione mediche a norma UE -	€ 1.443.672,24
11) Attività part-time	€ 939.802,00
12) Programmi di mobilità e scambi culturali studenti (Erasmus/Leonardo)	€ 842.156,00
13) Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	€ 92.500,00
14) Altri interventi a favore degli studenti	€ 7.958.858,99
Totale Costi per sostegno agli studenti	€ 40.746.329,47

Le voci più significative si riferiscono alle borse erogate agli specializzandi dell'area medica, sia con finanziamento ministeriale, che con finanziamento regionale, e alle borse di dottorato di ricerca.

L'importo stimato per le scuole di specializzazione di area medica, sia a finanziamento ministeriale, che regionale, per un totale complessivo di € 19.807.672,24, è riferito ai costi di competenza 2019, finanziati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca per € 18.364.000,00, e dalla Regione Siciliana per € 1.443.672,27; il finanziamento regionale comprende, anche, i posti aggiunti finanziati con l'Avviso 6/2016, l'Avviso 13/2017 e l'Avviso 23/2018 del PO FSE Sicilia 2014/2020.

Si riporta di seguito la situazione degli iscritti per l'esercizio 2019:

<i>Specializzandi iscritti per A.A. - anno 2019</i>			
<i>A.A. 17/18</i>		<i>A.A. 18/19</i>	
<i>Ministeriali</i>	<i>N.</i>	<i>MINISTERIALI</i>	<i>N.</i>
<i>I ANNO</i>	<i>150</i>	<i>I ANNO</i>	<i>150</i>
<i>II ANNO</i>	<i>154</i>	<i>II ANNO</i>	<i>150</i>
<i>III ANNO</i>	<i>163</i>	<i>III ANNO</i>	<i>154</i>
<i>IV ANNO</i>	<i>151</i>	<i>IV ANNO</i>	<i>163</i>
<i>V ANNO</i>	<i>96</i>	<i>V ANNO</i>	<i>70</i>
<i>VI ANNO</i>	<i>4</i>	<i>VI ANNO</i>	<i>1</i>
<i>Totale</i>	<i>718</i>	<i>Totale</i>	<i>688</i>
<i>Regionali</i>	<i>N.</i>	<i>Regionali</i>	<i>N.</i>
<i>I ANNO</i>	<i>15</i>	<i>I ANNO</i>	<i>15</i>
<i>II ANNO</i>	<i>13</i>	<i>II ANNO</i>	<i>15</i>
<i>III ANNO</i>	<i>28</i>	<i>III ANNO</i>	<i>13</i>
<i>IV ANNO</i>	<i>0</i>	<i>IV ANNO</i>	<i>28</i>
<i>V ANNO</i>	<i>0</i>	<i>V ANNO</i>	<i>0</i>
<i>VI ANNO</i>	<i>1</i>	<i>VI ANNO</i>	<i>0</i>
<i>Totale</i>	<i>57</i>	<i>Totale</i>	<i>71</i>
<i>Totale complessivo</i>	<i>775</i>	<i>Totale complessivo</i>	<i>759</i>

Considerato che la decorrenza dell'inizio delle attività delle scuole di specializzazione viene stabilita dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e non coincide con l'inizio dell'anno accademico dell'Ateneo, nel corso del 2019, verranno erogati, per ogni specializzando, emolumenti relativi in quota parte all'anno accademico 2017/2018 e in quota parte all'anno accademico 2018/2019.

Si precisa, inoltre, che sono stati stimati n. 150 contratti per le scuole di specializzazione del primo anno accademico 2018/2019 finanziati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, pari agli iscritti al primo anno accademico 2017/2018. Per quanto riguarda i contratti a finanziamento regionale, si evidenzia che i 28 contratti di terzo anno (anno accademico 2017/2018) riguardano l'Avviso 6/2016 – PO FSE Sicilia 2014/2020, i 13 contratti di secondo anno (anno accademico 2017/2018) riguardano l'Avviso 13/2017 – PO FSE Sicilia 2014/2020 e i 15 contratti di primo anno (anno accademico 2017/2018) riguardano l'Avviso 23/2018 – PO FSE Sicilia 2014/2020.

L'importo di € 8.349.930,42 per le borse di dottorato di ricerca si riferisce alla copertura dei cicli attivi (n. 375 borse cicli XXXII, XXXIII, XXXIV) da erogare a competenza nel 2019 per € 8.138.091,08 e allo stanziamento di € 100.630.20 per la copertura di n. 2

borse di dottorato della Scuola Superiore di Catania e di € 224.283,28 per dottorato di ricerca finanziato dal Dipartimento di Eccellenza di Giurisprudenza.

I cicli attivi, sono coperti dal finanziamento del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, a valere sul FFO 2019, stimato in € 2.200.000,00, da riserve vincolate e da risorse provenienti da convenzioni con altri enti pubblici o con privati; in particolare, si rileva che sono state previste, tra i cicli attivi, n. 34 borse di dottorato di ricerca – ciclo XXXII - finanziate dalla Regione Sicilia a valere sull'Avviso 5/2016 – PO FSE Sicilia 2014/2020, n. 35 borse di dottorato di ricerca – ciclo XXXIII - finanziate dalla Regione Sicilia a valere sull'Avviso 12/2017 – PO FSE Sicilia 2014/2020 e n. 34 borse di dottorato di ricerca – ciclo XXXIV – finanziate dalla Regione Sicilia a valere sull'Avviso 24/2018 – PO FSE Sicilia 2014/2020.

Si riporta di seguito la situazione delle borse di dottorato di ricerca dei cicli attivi nell'anno accademico 2018/2019:

Borse di Dottorato di ricerca - cicli attivi a.a. 2018/2019			
<i>Borse d'Ateneo</i>	<i>XXXII</i>	36	
	<i>XXXIII</i>	52	179
	<i>XXXIV</i>	91	
<i>Regione</i>	<i>XXXII</i>	34	
	<i>XXXIII</i>	35	91
	<i>XXXIV</i>	22	
<i>Dipartimenti</i>	<i>XXXIII</i>	2	6
	<i>XXXIV</i>	4	
<i>CNR</i>	<i>XXXII</i>	5	
	<i>XXXIII</i>	2	7
	<i>XXXIV</i>		
<i>PON</i>	<i>XXXII</i>	10	
	<i>XXXIII</i>	24	51
	<i>XXXIV</i>	17	
<i>Da Enti Pubblici</i>	<i>XXXII</i>	12	
	<i>XXXIII</i>	12	27
	<i>XXXIV</i>	3	
<i>Da Privati</i>	<i>XXXII</i>	1	
	<i>XXXIII</i>	7	14
	<i>XXXIV</i>	6	
<i>Riepilogo per cicli</i>	<i>XXXII</i>	98	
	<i>XXXIII</i>	134	
	<i>XXXIV</i>	143	375

La voce “Programmi di mobilità e scambi culturali”, pari ad € 842.156,00, riguarda le borse Erasmus e i programmi di mobilità e scambi culturali studenti a valere sul finanziamento ministeriale “Fondo giovani 2019: Mobilità internazionale degli studenti art. 2 D.M. 1047/17”.

La voce “Altri interventi a favore degli studenti” pari ad € 7.958.858,99 comprende, fra gli altri: il costo dei buoni libro, per € 880.000,00; il costo del servizio banca dati Almalaurea, per € 110.000,00; il costo del servizio mensa per gli allievi della Scuola Superiore di Catania, per € 240.000,00; i costi degli interventi per favorire la mobilità degli studenti, per € 49.581,00, a valere sul “Fondo giovani 2019 - Art. 4 commi 1 e 2 Aree disciplinari di interesse nazionale e comunitario -compresa area geologica”; i costi per gli incentivi agli studenti in condizione di particolare bisogno, per € 92.500,00; i costi relativi all’accordo di collaborazione stipulato con l’Azienda Metropolitana Trasporti e la Gestione Governativa Ferrovia Circum Etnea, per € 5.000.000,00 al fine di consentire a tutti gli studenti regolarmente iscritti, per l’anno accademico 2018/2019, a un corso di studi dell’Ateneo, di viaggiare liberamente su tutte le linee AMT e Metro; i costi relativi all’accordo con il CUS, per € 450.000,00 al fine di consentire il libero accesso degli studenti a tutte le aree del centro sportivo; i costi per i contributi agli studenti per il rimborso del trasporto extraurbano, per € 300.000,00.

I “**Costi per Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**”, per €32.589.267,33, di cui € 27.938.302,47 stimati per l’amministrazione centrale ed €4.650.965,86 stimati dalle altre strutture (dipartimenti, strutture didattiche speciali, scuole), comprendono tutte le utenze, la manutenzione ordinaria, i servizi richiesti all’esterno, le consulenze professionali e le collaborazioni coordinate e continuative.

Si evidenzia che l’approvvigionamento e l’imputazione dei costi per i servizi di pulizia, vigilanza, energia elettrica, acqua, gas e manutenzione ordinaria sono stati centralizzati, pertanto l’importo dell’amministrazione centrale riguarda i servizi di tutto l’Ateneo, ivi comprese le strutture dipartimentali, le strutture didattiche speciali e le scuole.

La voce residuale “Altre spese per servizi” accoglie, tra gli altri, i costi per l’assistenza alla didattica, per € 2.765.830,00, per i servizi dei laboratori, per € 1.267.000,00, quelli

per i servizi ambientali, per € 900.000,00, per i servizi di smaltimento rifiuti €100.000,00, per dispositivi di protezione collettiva, per € 239.772,60.

La tabella seguente evidenzia, nel dettaglio, le singole tipologie di costo:

B) IX 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		
1)	Studi, consulenze e indagini (occasionali)	€ 502.932,60
2)	Pubblicità e propaganda	€ 206.533,10
3)	Organizzazione manifestazioni e convegni	€ 818.697,36
4)	Spese postali	€ 42.061,42
5)	Assicurazioni	€ 708.783,60
6)	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	€ 11.245,57
7)	Assistenza informatica e manutenzione software	€ 1.207.872,97
8)	Spese per liti (patrocinio legale per avvocati esterni)	€ 450.000,00
9)	Smaltimento rifiuti nocivi	€ 50.000,00
10)	Altre spese per servizi	€ 7.915.172,82
11)	Studi e indagini da terzi	€ 841.154,98
12)	Spese pubblicità obbligatoria	€ 269.000,00
13)	Studi, consulenze e indagini (docenze a contratto - professionisti)	€ 1.000,00
14)	Utenze e canoni per telefonia fissa	€ 228.974,50
15)	Utenze e canoni per telefonia mobile	€ 150.240,00
16)	Utenze e canoni per reti di trasmissione	€ 23.700,00
17)	Utenze e canoni per energia elettrica	€ 5.852.704,00
18)	Utenze e canoni per acqua	€ 280.000,00
19)	Utenze e canoni per gas	€ 400.000,00
20)	Altre Utenze e canoni (compresi abbonamenti)	€ 2.110.918,82
21)	Pulizia	€ 2.548.500,00
22)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	€ 2.577.752,87
23)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	€ 1.572.890,15
24)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	€ 35.237,35
25)	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	€ 1.118.261,11
26)	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	€ 298.000,00
27)	Servizi di vigilanza	€ 911.980,00
28)	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	€ 1.455.654,11
Totale Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		€ 32.589.267,33

I “Costi per il godimento di beni di terzi” sono pari ad € 2.980.455,78, come si evince nella seguente tabella:

B) IX 11) Costi per godimento beni di terzi		
1)	Locazioni passive - fabbricati (compreso condominio)	€ 866.250,00
2)	Noleggi e spese accessorie - impianti e macchinari	€ 151.250,00
3)	Noleggi e spese accessorie - apparecchiature elettroniche	€ 173.612,04
4)	Noleggi e spese accessorie - attrezzature	€ 135.000,00
5)	Noleggi e spese accessorie - mezzi di trasporto	€ 120.893,12
6)	Altri noleggi	€ 212.100,00
7)	Leasing - attrezzature	€ 12.900,00
8)	Licenze software	€ 950.232,62
9)	Leasing costruendo	€ 358.218,00
Totale Costi per godimento beni di terzi		€ 2.980.455,78

Gli “**Altri costi**” comprendono le spese della gestione corrente che non trovano allocazione all’interno delle precedenti voci; la seguente tabella ne evidenzia il dettaglio:

B) IX 12) Altri costi		
1)	Carburanti, combustibili e lubrificanti	€ 255.392,84
2)	Spese per le pubblicazioni scientifiche dell'Ateneo	€ 843.925,05
3)	Spesa corrente per brevetti	€ 60.000,00
4)	Compensi direttori amministrativi	€ 172.000,07
5)	Competenze accessorie: retribuzione di risultato direttore generale	€ 34.426,53
6)	Contributi obbligatori direttori amministrativi	€ 51.393,62
7)	Contributi obbligatori direttori amministrativi - competenze accessorie	€ 8.331,22
8)	Formazione del personale non docente	€ 353.956,87
9)	Compensi per commissioni di concorso (personale t.ind.)	€ 582.000,00
10)	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	€ 3.278.888,69
11)	Interventi assistenziali a favore del personale	€ 97.616,77
12)	Altri oneri per il personale	€ 422.143,17
13)	Indennità missione e rimborso spese viaggio per formazione	€ 127.150,00
14)	Indennità missione e rimborso spese viaggio per servizio	€ 35.140,00
15)	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	€ 95.500,00
16)	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	€ 358.692,86
17)	Rimborso tasse e contributi agli studenti	€ 1.000.000,00
18)	Quote associative	€ 221.769,95
19)	Altre spese per attività istituzionali	€ 1.020.077,87
20)	Altri costi non altrove classificati	€ 21.776.088,18
21)	Altri costi: fondi di riserva	€ 25.991,40
22)	Contributo parte corrente allo Stato	€ 1.094.280,17
23)	Contributo parte corrente a Organismi Internazionali	€ 93.010,60
24)	Contributo parte corrente ad altre Pubbliche Amministrazioni	€ 312.373,45
25)	Contributo parte corrente a imprese private	€ 20.438,00
26)	Contributo parte corrente al Comitato Universitario Sportivo	€ 84.500,00
Totale Altri costi		€ 32.425.087,31

Il totale è pari ad € 32.425.087,31, di cui €13.676.019,26 stimati dalle altre strutture (dipartimenti, strutture didattiche speciali e scuole).

La voce residuale “altri costi non altrove classificati” accoglie tutti i costi non iscrivibili nelle voci precedenti in quanto destinati al funzionamento delle strutture, alla ricerca, o ad altri costi di funzionamento per i quali non è possibile, in sede di previsione, effettuare una stima dettagliata per natura.

Le macro assegnazioni che confluiscono in tale voce sono: € 5.000.000,00 quale quota anno 2019 del piano triennale per la ricerca d’Ateneo, € 1.400.000,00 quale quota residuale 2018 del piano triennale per la ricerca, € 524.600,00 per le scuole.

Si segnala che la voce “**Contributo parte corrente allo Stato**” comprende i trasferimenti da effettuare al bilancio dello Stato in applicazione dei seguenti provvedimenti legislativi:

- decreto legge n. **112/2008**, convertito con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. **133**, riguardante misure di riduzione della spesa pubblica che all’art. 61, comma 17, stabilisce: *“le somme provenienti dalle riduzioni di spesa e le maggiori entrate di cui al presente articolo, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16, sono versate annualmente dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria ad apposito capitolo dell’entrata del bilancio dello Stato” (capitolo n° 3492 Capo X – entro il 31 marzo);*

- decreto legge 31 maggio 2010, n. **78**, convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010, n. **122**, con il quale sono state introdotte misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria, che all’art. 6, comma 21, stabilisce: *“le somme provenienti dalle riduzioni di spesa di cui al presente articolo, con esclusione di quelle di cui al primo periodo del comma 6, sono versate annualmente dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria ad apposito capitolo dell’entrata del bilancio dello Stato” (capitolo n° 3334 Capo X – entro il 31 ottobre).*

Nella seguente tabella sono riportati i totali da versare nel 2019 a fronte dei singoli limiti di spesa:

DETTAGLIO VERSAMENTI ALLO STATO - CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA				
D.L. 78/2010	STRUTTURA	SPESA 2009	VERSAMENTO	TOTALE VERSAMENTO
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza limite:20% del 2009 (art.6, comma 8)	amm.ne centrale	€ 211.503,67	€ 169.202,94	€ 233.144,16
	dipartimenti	€ 79.926,53	€ 63.941,22	
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 80% del 2009 (art.6, comma 14)	amm.ne centrale	€ 25.493,86	€ 5.098,77	€ 19.927,73
	dipartimenti	€ 74.144,80	€ 14.828,96	
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3)	amm.ne centrale	€ 848.228,60	€ 84.822,86	€ 84.822,86
	dipartimenti			
D.L. 112/2008		SPESA 2007	VERSAMENTO	TOTALE VERSAMENTO
SPESE PER ORGANISMI COLLEGIALI - D.L. 112/2008 Art.61 comma 1	amm.ne centrale	€ 1.211.755,14	€ 363.526,54	€ 363.526,54
	dipartimenti			
SPESE PER RELAZIONI PUBBLICHE CONVEGNI - D.L. 112/2008 Art.61 comma 5	amm.ne centrale	€ 276.011,32	€ 138.005,66	€ 187.437,71
	dipartimenti	€ 98.864,10	€ 49.432,05	
SPESE PER SPONSORIZZAZIONI - D.L. 112/2008 Art.61 comma 6	amm.ne centrale			€ 480,48
	dipartimenti	€ 686,40	€ 480,48	
Contrattazione integrativa Art. 67 comma 6	personale T.A.	€ 1.549.370,70	€ 154.937,07	€ 204.940,69
	Dirigenti	€ 500.036,20	€ 50.003,62	
TOTALE VERSAMENTI ALLO STATO				€ 1.094.280,17

B) X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Lo schema di budget economico, disciplinato dal Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015, è strutturato in esatta coerenza con lo schema di conto economico, di cui all'allegato 1 del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, così come modificato dal D.I. 8 giugno 2017, n.394, al fine di garantire la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica) con le risultanze del bilancio d'esercizio.

In tale ottica, lo schema di budget economico prevede che, nell'ambito dei costi operativi presunti, vengano quantificati anche gli oneri relativi all'ammortamento.

L'**ammortamento** è un procedimento contabile con il quale un costo pluriennale viene ripartito tra gli esercizi di vita utile del bene, facendolo partecipare per quote alla determinazione del reddito dei singoli esercizi.

La tabella riportata di seguito indica l'aliquota di ammortamento applicata ad ogni categoria inventariale; si precisa che ai beni che, per loro natura, non sono soggetti ad usura o perdita di valore nel corso del tempo, non è applicato l'ammortamento.

<i>CATEGORIA INVENTARIALE</i>	<i>PERCENTUALI</i>
<i>SOFTWARE</i>	33%
<i>MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI NON ISTITUZIONALI</i>	3%
<i>MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI ISTITUZIONALI</i>	3%
<i>ALTRI BENI IMMOBILI</i>	3%
<i>MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU TERRENI</i>	3%
<i>MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI VALORE CULTURALE, STORICO ARTISTICO</i>	0%
<i>MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALTRI BENI IMMOBILI</i>	3%
<i>IMPIANTI GENERICI</i>	12%
<i>ATTREZZATURE GENERICHE</i>	15%
<i>ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE</i>	15%
<i>LIBRI</i>	100%
<i>OPERE ARTISTICHE</i>	0%
<i>MOBILI E ARREDI PER LOCALI SPECIFICI</i>	15%
<i>MOBILI E ARREDI PER ALLOGGI E PERTINENZE</i>	15%
<i>SISTEMI INFORMATICI E DI CALCOLO</i>	20%
<i>ALTRI MEZZI DI TRASPORTO</i>	20%
<i>ALTRI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>	20%
<i>BREVETTI</i>	20%

I costi di ammortamento iscritti nel budget sono stati determinati applicando le aliquote sopra riportate al costo di acquisto dei beni.

La previsione è stata quantificata tenendo conto:

- della consistenza del patrimonio di beni mobili e immobili soggetti ad ammortamento e non ancora completamente ammortizzati al 31/12/2017;
- delle acquisizioni di beni ad utilità pluriennale in conto 2018;
- delle acquisizioni di beni ad utilità pluriennale previste nel budget degli investimenti in conto 2019.

I costi di ammortamento relativi a beni acquistati in esercizi precedenti al 2015 (anno di introduzione della contabilità economico-patrimoniale), trovano copertura economica nelle riserve all'uopo costituite.

I costi di ammortamento relativi a beni acquistati successivamente al 2014 trovano copertura economica nella voce di iscrizione del relativo ricavo al momento della sua contabilizzazione; tali contributi saranno oggetto di risconto passivo e costituiranno, fino alla conclusione della vita del bene, la copertura economica dei costi di ammortamento.

La voce "Ammortamenti" evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

La tabella seguente espone, nel dettaglio, le singole tipologie di costo.

B) X Ammortamenti e Svalutazioni		
1)	<i>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	€ 2.362,69
2)	<i>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	€ 7.952.231,42
	<i>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</i>	€ 7.954.594,11

Le tabelle che seguono espongono il dettaglio degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali:

B) X 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		
1)	<i>Ammortamento software</i>	€ 2.362,69
	<i>Totale Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	€ 2.362,69

B) X 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		
1)	<i>Ammortamento fabbricati istituzionali</i>	€ 1.927.184,52
2)	<i>Ammortamento fabbricati non istituzionali</i>	€ 164.757,99
3)	<i>Ammortamento altri beni immobili</i>	€ 50.520,41
4)	<i>Ammortamento impianti generici</i>	€ 603.404,49
5)	<i>Ammortamento attrezzature varie</i>	€ 209.658,07
6)	<i>Ammortamento attrezzature tecnico scientifiche</i>	€ 4.592.510,53
7)	<i>Ammortamento attrezzature di biblioteca</i>	€ 270,84
8)	<i>Ammortamento altri mezzi di trasporto</i>	€ 23.856,20
9)	<i>Ammortamento sistemi informatici e di calcolo</i>	€ 334.356,87
10)	<i>Ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico</i>	€ 33.989,16
11)	<i>Ammortamento altre immobilizzazioni materiali</i>	€ 1.234,83
12)	<i>Ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali edilizia sportiva</i>	€ 1.588,48
13)	<i>Ammortamento Altri beni immobili Edilizia sportiva</i>	€ 8.899,03
	<i>Totale Ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	€ 7.952.231,42

C) XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

La categoria non risulta movimentata.

B) XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione, ammontanti complessivamente ad € 1.879.062,00 includono tutte le voci di spesa non riconducibili a quelle precedentemente esposte, tra le quali: la tassa sui rifiuti solidi urbani, l'imposta di bollo, ivi compreso il bollo virtuale relativo alle entrate contributive e l'imposta municipale unica riferita all'esercizio 2019. La tabella seguente evidenzia, nel dettaglio, le singole tipologie di costo.

<i>B) XII Oneri diversi di gestione</i>		
1) <i>Acquisto valori bollati</i>	€	734.512,00
2) <i>Tassa rifiuti solidi urbani</i>	€	780.000,00
3) <i>Imposte sul patrimonio</i>	€	250.000,00
4) <i>Imposte sul registro</i>	€	29.000,00
5) <i>Altri tributi</i>	€	85.550,00
<i>Totale Oneri diversi di gestione</i>	€	1.879.062,00

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI

La differenza tra proventi e costi operativi espone un risultato negativo di € 5.665.293,54 (ricavi € 274.182.756,12 – costi € 279.848.049,66).

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

In tali voci viene rilevata la somma di € 400,00 per commissioni bancarie.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Gli oneri straordinari, per un totale di € 1.221.155,40, includono i contenziosi in fase di definizione come riportati nella sottostante tabella:

<i>Contenziosi</i>	<i>Importo</i>
<i>Contenziosi pratiche Enel anni pregressi</i>	<i>187.000,00</i>
<i>Contenzioso Multi Professional Service S.p.A.</i>	<i>600.000,00</i>
<i>Contenzioso Ps Servizi S.r.l. e Messina Tiziana</i>	<i>15.000,00</i>
<i>Contenzioso Cofely</i>	<i>74.000,00</i>
<i>Contenzioso New Guard S.r.l.</i>	<i>167.527,35</i>
<i>Contenzioso DGS Service s.n.c.</i>	<i>126.128,05</i>
<i>Spese per eventuali contenziosi legali</i>	<i>51.500,00</i>
<i>Totale</i>	<i>€ 1.221.155,40</i>

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è stato determinato calcolando l'IRAP sulle competenze al personale.

La tabella seguente evidenzia, nel dettaglio, le singole tipologie di costo.

<i>F) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate</i>		
<i>1) Irap competenze personale docente/ricercatore</i>	<i>€</i>	<i>6.133.833,93</i>
<i>2) Irap competenze del personale dirigente e tecnico amministrativo</i>	<i>€</i>	<i>2.918.174,30</i>
<i>3) Irap competenze Collaboratori ed Esperti Linguistici</i>	<i>€</i>	<i>220.882,06</i>
<i>4) Imposte sul reddito</i>	<i>€</i>	<i>30.000,00</i>
<i>Totale Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate</i>	<i>€</i>	<i>9.302.890,29</i>

IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

Il Budget degli Investimenti è stato redatto in conformità agli schemi contenuti nel Decreto Interministeriale n. 925/2015, ed è strutturato in coerenza con la corrispondente sezione dello stato patrimoniale, di cui all'allegato 1 del D.I. del 14 gennaio 2014, n. 19, così come modificato dal D.I. 394/2017, al fine di garantirne la comparabilità alle risultanze del bilancio d'esercizio.

Bilancio Unico				
<i>A) Investimenti/Impieghi</i>	<i>B) Fonti di finanziamento</i>			
<i>Voce</i>	<i>Importo Investimento</i>	<i>I) Contributi da terzi finalizzati (in conto capitale e/o impianti)</i>	<i>II) Risorse da indebitamento</i>	<i>III) Risorse Proprie</i>
I. Immobilizzazioni Immateriali				
<i>1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo</i>				
<i>2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno</i>	3.060,00			3060
<i>3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>				
<i>4. Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>				
<i>5. Altre immobilizzazioni immateriali</i>	445.126,82			445.126,82
Totale Immobilizzazioni Immateriali	448.186,82			448.186,82
II. Immobilizzazioni Materiali				
<i>1. Terreni e fabbricati</i>	23.075.806,07			23.075.806,07
<i>2. Impianti ed attrezzature</i>	2.358.084,90			2.358.084,90
<i>3. Attrezzature scientifiche</i>	3.840.030,03			3.840.030,03
<i>4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale</i>	2.123.796,19			2.123.796,19
<i>5. Mobili ed arredi</i>	6.694.925,25			6.694.925,25
<i>6. Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>				
<i>7. Altre immobilizzazioni materiali</i>	4.771.833,46			4.771.833,46
Totale Immobilizzazioni Materiali	42.864.475,90			42.864.475,90
III. Immobilizzazioni Finanziarie				
Totale Generale	43.312.662,72			43.312.662,72

Il Budget degli investimenti riporta, per il 2019, un totale investimenti di €43.312.662,72, la cui fonte di finanziamento è a carico delle risorse d'Ateneo derivanti, prevalentemente, dall'utilizzo delle riserve.

Gli investimenti complessivamente previsti nell'esercizio 2019 riguardano per €38.832.06,42 l'amministrazione centrale e per € 4.480.586,30 le altre strutture.

Il budget degli investimenti contiene gli interventi programmati nel Piano triennale opere pubbliche 2019/2021 di competenza 2019 per € 18.873.502,00; di cui €18.183.502,00 alla voce "Terreni e Fabbricati" ed € 690.000,00 alla voce "Impianti e attrezzature". Inoltre sono stati riscritti interventi per opere in corso di aggiudicazione relativi a piani precedenti per un totale di € 5.000.179,91, di cui € 4.850.179,91 alla voce "Terreni e fabbricati" ed € 150.000,00 alla voce "Impianti ed attrezzature".

Si riportano di seguito gli schemi di Budget degli Investimenti dell'amministrazione centrale e delle altre strutture.

Amministrazione Centrale				
A) Investimenti/Impieghi		B) Fonti di Finanziamento		
Voce	Importo Investimento	I) Contributi da terzi finalizzati (in conto capitale e/o impianti)	II) Risorse da Indebitamento	III) Risorse Proprie
I. Immobilizzazioni Immateriali				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	3.060,00			3.060,00
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti				
5. Altre immobilizzazioni immateriali	273.665,19			273.665,19
Totale Immobilizzazioni Immateriali	276.725,19			276.725,19
II. Immobilizzazioni Materiali				
1. Terreni e fabbricati	23.075.806,07			23.075.806,07
2. Impianti ed attrezzature	1.637.192,32			1.637.192,32
3. Attrezzature scientifiche	2.235.672,92			2.235.672,92
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.491.031,92			1.491.031,92
5. Mobili ed arredi	6.395.548,00			6.395.548,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti				
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.720.100,00			3.720.100,00
Totale Immobilizzazioni Materiali	38.555.351,23			38.555.351,23
III. Immobilizzazioni Finanziarie				
Totale Generale	38.832.076,42			38.832.076,42

Altre Strutture				
A) Investimenti/Impieghi		B) Fonti di Finanziamento		
Voce	Importo Investimento	I) Contributi da terzi finalizzati (in conto capitale e/o impianti)	II) Risorse da Indebitamento	III) Risorse Proprie
I. Immobilizzazioni Immateriali				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno				
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti				
5. Altre immobilizzazioni immateriali	171.461,63			171.461,63
Totale Immobilizzazioni Immateriali	171.461,63			171.461,63
II. Immobilizzazioni Materiali				
1. Terreni e fabbricati				0,00
2. Impianti ed attrezzature	720.892,58			720.892,58
3. Attrezzature scientifiche	1.604.357,11			1.604.357,11
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	632.764,27			632.764,27
5. Mobili ed arredi	299.377,25			299.377,25
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti				0,00
7. Altre immobilizzazioni materiali	1.051.733,46			1.051.733,46
Totale Immobilizzazioni Materiali	4.309.124,67			4.309.124,67
III. Immobilizzazioni Finanziarie				
Totale Generale	4.480.586,30			4.480.586,30

Il budget economico e il budget degli investimenti prevedono la copertura degli interventi programmati nel piano biennale servizi e forniture 2019/2020 per un totale complessivo di € 32.113.246,25 anno 2019 ed € 32.554.834,15 anno 2020.

Programma Biennale degli Acquisti di Beni e Servizi 2019/2020

N.	Intervento	Importi		Totale Biennio
		2019	2020	
1)	Buoni pasto ai dipendenti	€ 72.445,38	€ 204.097,28	€ 276.542,66
2)	Accessori e ricambi macchinari e attrezzature tecnico scientifiche	€ 115.591,40	€ 63.895,60	€ 179.487,00
3)	Combustibili e lubrificanti	€ 204.600,00	€ 204.500,00	€ 409.100,00
4)	Inchiostri	€ 244.016,08	€ 223.735,06	€ 467.751,14
5)	Materiale di cancelleria	€ 357.805,65	€ 289.522,61	€ 647.328,26
6)	Materiale di consumo di laboratorio	€ 2.113.986,00	€ 1.278.568,11	€ 3.392.554,11
7)	Materiale sanitario	€ 207.500,00	€ 55.620,00	€ 263.120,00
8)	Sostanze chimiche	€ 306.441,98	€ 207.832,00	€ 514.273,98
9)	Abbigliamento e accessori	€ 241.200,00	€ 420.704,00	€ 661.904,00
10)	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	€ 238.541,28	€ 211.862,40	€ 450.403,68
11)	Noleggio di impianti e macchinari	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 300.000,00
12)	Noleggio altri mezzi di trasporto e spese accessorie	€ 130.237,00	€ 87.707,00	€ 217.944,00
13)	Noleggio apparecchiature elettroniche	€ 59.500,00	€ 88.710,62	€ 148.210,62
14)	Altri noleggi	€ 121.744,00	€ 88.000,00	€ 209.744,00
15)	Licenze software	€ 737.812,02	€ 752.225,50	€ 1.490.037,52
16)	Noleggio attrezzature n.a.c.	€ 138.000,00	€ 120.000,00	€ 258.000,00
17)	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	€ 435.292,05	€ 351.500,00	€ 786.792,05
18)	Pubblicità Obbligatoria	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 400.000,00
19)	Organizzazione convegni	€ 405.103,99	€ 331.225,99	€ 736.329,98
20)	Smaltimento rifiuti nocivi	€ 50.000,00	€ 30.000,00	€ 80.000,00
21)	Lavori tipografici	€ 170.154,15	€ 164.347,26	€ 334.501,41
22)	Servizi di trasporto, trasloco e facchinaggio	€ 177.500,00	€ 272.700,00	€ 450.200,00
23)	Altri servizi diversi n.a.c.	€ 1.397.193,08	€ 1.274.599,30	€ 2.671.792,38
24)	Pulizia locali	€ -	€ 1.553.500,00	€ 1.553.500,00
25)	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 120.000,00
26)	Servizi per pubblicazioni d'Ateneo	€ 411.559,19	€ 228.355,54	€ 639.914,73
27)	Organizzazione seminari e altre attività formative	€ 410.943,75	€ 294.689,75	€ 705.633,50
28)	Organizzazione corsi di aggiornamento personale tecnico amministrativo (non obbligatori)	€ 82.501,00	€ 152.000,00	€ 234.501,00
29)	Servizi ambientali	€ 900.000,00	€ 500.000,00	€ 1.400.000,00
30)	Analisi Cliniche	€ 425.000,00	€ 30.000,00	€ 455.000,00
31)	Servizi per i laboratori	€ 315.000,00	€ 45.000,00	€ 360.000,00
32)	Pulizia e sanificazione stabulari	€ 238.000,00	€ 180.000,00	€ 418.000,00
33)	Energia elettrica	€ 400.000,00	€ -	€ 400.000,00
34)	Telefonia mobile	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 300.000,00
35)	Canoni per abbonamenti (riviste online, licenze, banche dati, etc.)	€ 774.874,00	€ 1.499.801,00	€ 2.274.675,00
36)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	€ 1.718.000,00	€ 3.528.000,00	€ 5.246.000,00
Totale da riportare		€ 14.160.542,00	€ 15.292.699,02	€ 29.453.241,02

N.	Intervento	Importi		Totale Biennio
		2019	2020	
	<i>Riporto</i>	€ 14.160.542,00	€ 15.292.699,02	€ 29.453.241,02
37)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	€ 136.600,00	€ 186.000,00	€ 322.600,00
38)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	€ 79.220,00	€ 78.654,00	€ 157.874,00
39)	Manutenzione ordinaria aree e spazi a verde	€ 60.000,00	€ 122.000,00	€ 182.000,00
40)	Altre spese di manutenzione e riparazione ordinaria	€ 220.000,00	€ 276.500,00	€ 496.500,00
41)	Assistenza informatica e manutenzione software	€ 327.810,00	€ 324.494,00	€ 652.304,00
42)	Manutenzione ordinaria e riparazioni macchinari e attrezzature tecnico-scientifiche	€ 469.198,20	€ 384.134,00	€ 853.332,20
43)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di sistemi informatici e di calcolo	€ 131.411,00	€ 337.562,00	€ 468.973,00
44)	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature elettroniche	€ 207.500,00	€ 283.000,00	€ 490.500,00
45)	Servizio di controllo e manutenzione presidi antincendio	€ 200.000,00	€ 400.000,00	€ 600.000,00
46)	Altri interventi a favore degli studenti	€ 233.000,00	€ 233.000,00	€ 466.000,00
47)	Servizio mensa studenti	€ 240.000,00	€ 240.000,00	€ 480.000,00
48)	Quota di iscrizione per partecipazione personale tecnico-amministrativo a convegni e corsi di formazione in Italia	€ 111.400,00	€ 125.900,00	€ 237.300,00
49)	Buoni pasto ai dipendenti	€ 600.000,00	€ 600.000,00	€ 1.200.000,00
50)	Acquisizione software	€ 345.392,00	€ 183.751,00	€ 529.143,00
51)	Acquisizione di altri beni mobili e materiali	€ 462.641,00	€ 209.151,00	€ 671.792,00
52)	Acquisizione di sistemi informatici e di calcolo (hardware n.a.c.)	€ 3.570.752,20	€ 2.893.795,43	€ 6.464.547,63
53)	Acquisizione e realizzazione impianti	€ 305.500,00	€ 80.420,00	€ 385.920,00
54)	Acquisizione di libri e materiale bibliografico (compreso materiale multimediale)	€ 401.303,97	€ 453.049,00	€ 854.352,97
55)	Acquisizione di attrezzature tecnico-scientifiche e macchinari	€ 2.778.331,77	€ 2.780.247,00	€ 5.558.578,77
56)	Acquisizione mobili e arredi per alloggi e pertinenze	€ -	€ 1.035.000,00	€ 1.035.000,00
57)	Acquisizione di mobili e arredi per ufficio	€ 5.803.365,80	€ 4.993.099,70	€ 10.796.465,50
58)	Acquisizione altre attrezzature n.a.c.	€ 379.466,67	€ 158.180,00	€ 537.646,67
59)	Acquisizione di apparecchiature elettroniche	€ 447.878,64	€ 273.816,00	€ 721.694,64
60)	Acquisizione di mobili e arredi per laboratori	€ 81.900,00	€ 93.900,00	€ 175.800,00
61)	Manutenzione straordinaria attrezzature tecnico-scientifiche	€ 95.033,00	€ 157.322,00	€ 252.355,00
62)	Manutenzione straordinaria sistemi informatici e di calcolo (hardware)	€ -	€ 47.160,00	€ 47.160,00
63)	Manutenzione straordinaria impianti	€ 215.000,00	€ 260.500,00	€ 475.500,00
64)	Manutenzione straordinaria mobili e arredi per ufficio	€ 50.000,00	€ 51.500,00	€ 101.500,00
	Totale	€ 32.113.246,25	€ 32.554.834,15	€ 64.668.080,40

BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE NON AUTORIZZATORIO

IN CONTABILITÀ FINANZIARIA

Ai sensi degli artt. 1-5 del D.Lgs. 18/2012 e dell'art. 7 del D.M. n.19/2014, attuativi della Legge n.240/2010, le Università predispongono il bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche.

Gli schemi di predisposizione sono quelli di cui all'allegato 2 al D.M. n.19/2014, come modificati dal D.I. 394/2017.

Tale decreto, all'art.4 "Modifica piano dei conti e predisposizione bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità

finanziaria”, interviene sulla formulazione dell’art.7 del D.I. n.19/2014, in particolare al comma 1) così modificandolo: “Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’art.1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n.196, predispongono il bilancio unico d’ateneo non autorizzatorio e il bilancio unico d’ateneo in contabilità finanziaria *in termini di cassa* secondo gli schemi di cui all’allegato 2, parte integrante del presente decreto, *tenendo conto delle regole tassonomiche previste dal Manuale tecnico operativo di cui al successivo articolo 8*”.

L’allegato 2 del D.I. n.19/2014 è stato integralmente sostituito con il nuovo schema di cui all’allegato A) del decreto del Ministro dell’Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017 che “al fine di consentire il monitoraggio dei conti pubblici, e verificarne la rispondenza con il Sistema europeo dei conti nazionali nell’ambito delle rappresentazioni contabili.....” adegua, a decorrere dal 1 gennaio 2018, la codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n.132.

L’art.4 del D.I. n.394/2017 interviene anche sul comma 3 dell’art.7 del D.I. n.19/2014, così sostituendolo: “Con le modalità definite dall’art.14, comma 8, legge 31 dicembre 2009, n.196, sono aggiornate le codifiche SIOPE secondo la struttura del piano dei conti finanziario di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n.132 e successive integrazioni e modificazioni, al fine di ricondurre univocamente ciascuna transazione elementare al livello aggregato di dettaglio previsto dallo schema di cui all’allegato 2. Tale aggiornamento tiene conto della specificità del sistema universitario e del regime contabile vigente per il comparto. A decorrere dall’adeguamento SIOPE cessa l’obbligo di redigere il rendiconto unico d’ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1. Le università considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n.196, allegano al bilancio unico d’esercizio il rendiconto unico d’ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi”.

Con decreto del 9 ottobre 2017, prot. n. 11734 il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca chiarisce che già in fase di previsione, le spese dovranno essere ripartite per missioni e programmi.

LA CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

La ripartizione per Missioni e Programmi di cui al bilancio preventivo unico in contabilità finanziaria non autorizzatorio è stata predisposta sulla base di quanto indicato nel decreto interministeriale n.21 del 16 gennaio 2014 che, all'articolo 1, dispone che le università ai sensi dell'art.1 comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla classificazione della spesa per missioni e programmi per i quali è individuata la corrispondenza COFOG con i codici di II livello in coerenza con le disposizioni previste dall'articolo 13 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n.91 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili".

Ai sensi dell'articolo 3 del medesimo decreto ad ogni programma devono essere imputate tutte le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali di cui all'articolo 4 risultano direttamente riconducibili allo stesso.

Sono individuate cinque missioni: Ricerca e innovazione, Istruzione universitaria, Tutela della salute, Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche, Fondi da ripartire. Sono stati altresì individuati nove programmi: Ricerca scientifica e tecnologia di base, Ricerca scientifica e tecnologia applicata, Sistema universitario e formazione post universitaria, Diritto allo studio nell'istruzione universitaria, Assistenza in materia sanitaria, Assistenza in materia veterinaria, Indirizzo politico, Servizi e affari generali per le amministrazioni, Fondi da ripartire. In quest'ultimo programma confluiscono, in via di previsione, le eventuali spese relative a fondi che sono destinati a finalità non riconducibili a specifici programmi e che saranno individuati successivamente in quanto l'attribuzione è demandata ad atti e provvedimenti che saranno adottati in corso di gestione.

Sulla base dei criteri dettati dall'articolo 4 del decreto interministeriale n.21/2014, le spese sono state classificate ed imputate alle singole missioni e ai singoli programmi;

per la classificazione sono state utilizzate le UPB (unità previsionali di base) per cui tutte le spese sostenute nell'ambito di ciascuna di esse sono direttamente riconducibili alla missione e al programma cui l'UPB è stata associata, in particolare: le spese del personale docente, le spese per gli incarichi di insegnamento e le docenze a contratto, così come le borse di qualsiasi tipologia, nonché i contratti di formazione per i medici specializzandi sono state imputate al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria"; le spese sostenute per i servizi erogati a favore degli studenti sono state imputate al programma "Sistema Universitario e Formazione Post-Universitaria"; i finanziamenti per la mobilità e le spese per assegni di ricerca interamente a carico dell'ateneo, sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologia di base"; le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologia applicata"; le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo sono state imputate al programma "Indirizzo politico"; tutte le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale dell'Ateneo sono state attribuite al programma "Servizi generali per le amministrazioni".

La tabella sottostante evidenzia il riepilogo della distribuzione per missioni e programmi delle spese iscritte nel bilancio unico di ateneo di previsione non autorizzatorio per l'anno 2019.

<i>Missioni</i>	<i>Programmi</i>	<i>Classificazione (COFOG II Livello)</i>	<i>Definizione (COFOG II Livello)</i>	<i>Esercizio 2019</i>
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologia di base	01.4	Ricerca di base	52.005.255,55
	Ricerca scientifica e tecnologia applicata	04.8	R&S per gli affari economici	8.280.532,99
		07.5	R&S per la sanità	-
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	122.048.181,54
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	1.750.000,00
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	287.098,86
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	148.869.107,02
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-
<i>Totale Generale</i>				<i>333.240.175,96</i>

**BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE
NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA
(D.I. 394/2017)**

ENTRATE

E. I	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	-
E. I. i	TRIBUTI	-
E. I. i. 1	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	-
E. II	TRASFERIMENTI CORRENTI	181.416.142,05
E. II. i	TRASFERIMENTI CORRENTI	181.416.142,05
E. II. i. 1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	179.870.162,03
E. II. i. 1 1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	171.326.317,93
E. II. i. 1 2	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	8.543.844,10
E. II. i. 1 3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-
E. II. i. 2	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	-
E. II. i. 2 1	Trasferimenti correnti da Famiglie	-
E. II. i. 3	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	400.189,52
E. II. i. 3 1	Sponsorizzazioni da imprese	-
E. II. i. 3 2	Altri trasferimenti correnti da imprese	400.189,52
E. II. i. 4	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	858.232,00
E. II. i. 4 1	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	858.232,00
E. II. i. 5	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	287.558,50
E. II. i. 5 1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	126.000,00
E. II. i. 5 2	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	161.558,50
E. III	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	35.493.667,05
E. III. i	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DI BENI	35.371.661,49
E. III. i. 1	VENDITA DI BENI	-
E. III. i. 2	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	35.304.841,49
E. III. i. 3	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	66.820,00
E. III. ii	PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI	-
E. III. ii. 1	ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE	-
E. III. ii. 2	ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ	-
E. III. ii. 3	ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ	-
E. III. iii	INTERESSI ATTIVI	-
E. III. iii. 1	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI O FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	-
E. III. iii. 2	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI O FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-
E. III. iii. 3	ALTRI INTERESSI ATTIVI	-
E. III. iiiii	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	-
E. III. iiiii. 1	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	-
E. III. iiiiii	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	122.005,56
E. III. iiiiii.1	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	-
E. III. iiiiii.2	RIMBORSI IN ENTRATA	122.005,56
E. III. iiiiii.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	-
E. IV	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	7.548.661,12
E. IV. ii	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	7.548.661,12
E. IV. ii.1	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.774.194,61
E. IV. ii.1 1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	4.249.327,30
E. IV. ii.1 2	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	524.867,31
E. IV. ii.1 3	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	-
E. IV. ii.2	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	-
E. IV. ii.2 1	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
E. IV. ii.3	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	1.584.667,51
E. IV. ii.3 1	Contributi agli investimenti da Imprese controllate	-
E. IV. ii.3 2	Contributi agli investimenti da altre Imprese partecipate	-
E. IV. ii.3 3	Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.584.667,51
E. IV. ii.4	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-
E. IV. ii.4 1	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	-
E. IV. ii.5	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.189.799,00
E. IV. ii.5 1	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	-
E. IV. ii.5 3	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo regionale (FESR)	-
E. IV. ii.5 4	Fondo Sociale Europeo (FSE)	-
E. IV. ii.5 5	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di garanzia	-
E. IV. ii.5 7	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.189.799,00
E. IV. ii.5 99	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea	-
E. IV. ii.6	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	-
E. IV. ii.6 1	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	-
E. IV. ii.6 2	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	-
E. IV. iii	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	-
E. IV. iii.10	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	-
E. IV. iii.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	-

ENTRATE

E. IV. iii.12	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA IMPRESE	-
E. IV. iii.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-
E. IV. iii.14	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	-
E. IV. iiiii	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	-
E. IV. iiiii.1	ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	-
E. IV. iiiii.2	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI	-
E. IV. iiiii.3	ALIENAZIONE DI BENI IMMATERIALI	-
E. IV. iiiiii	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	-
E. IV. iiiiii.3	ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	-
E. IV. iiiiii.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.	-
E. V	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-
E. V. i	ALIENAZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-
E. V. i.1	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	-
E. V. i.3	ALIENAZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A BREVE TERMINE	-
E. V. i.4	ALIENAZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-
E. V. iii	RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	-
E. V. iii.11	RISCOSSIONE CREDITI SORTI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE IN FAVORE DI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	-
E. V. iii.12	RISCOSSIONE CREDITI SORTI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE IN FAVORE DI FAMIGLIE	-
E. V. iii.13	RISCOSSIONE CREDITI SORTI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE IN FAVORE DI IMPRESE	-
E. V. iii.14	RISCOSSIONE CREDITI SORTI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE IN FAVORE DI ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-
E. V. iii.15	RISCOSSIONE CREDITI SORTI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE IN FAVORE DELL'UNIONE EUROPEA E DEL RESTO DEL MONDO	-
E. V. iiiii	ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-
E. V. iiiii.7	PRELIEVI DA DEPOSITI BANCARI	-
E. VI	ACCENSIONE PRESTITI	-
E. VI. ii	ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE	-
E. VI. ii.1	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	-
E. VI. iii	ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	-
E. VI. iii.1	FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	-
E. VI. iiiii	ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	-
E. VI. iiiii.2	ACCENSIONE PRESTITI - LEASING FINANZIARIO	-
E. VII	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	-
E. VII. i	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	-
E. VII. i.1	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	-
E. IX	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	7.509.612,00
E. IX. i	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	-
E. IX. i.1	ALTRE RITENUTE	-
E. IX. i.2	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	-
E. IX. i.3	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	-
E. IX. i.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	-
E. IX. ii	ENTRATE PER CONTO TERZI	7.509.612,00
E. IX. ii.1	RIMBORSI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI	-
E. IX. ii.2	TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER OPERAZIONI CONTO TERZI	-
E. IX. ii.3	TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI	-
E. IX. ii.4	DEPOSITI DI / PRESSO TERZI	-
E. IX. ii.5	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	7.509.612,00
E. IX. ii.99	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	-

TOTALE ENTRATE
231.968.082,22

USCITE
Descrizione Missione
Descrizione Programma
Totali
Istruzione universitaria
Sistema universitario e formazione post universitaria (COFOG 09.4)

U. I	SPESE CORRENTI		113.654.499,79
U. I. i	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE		71.697.178,22
U. I. i. 1	RETRIBUZIONI LORDE		55.753.567,61
U. I. i. 2	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE		15.943.610,61
U. I. ii	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE		5.211.564,85
U. I. ii. 1	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE		5.211.564,85
U. I. iii	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		3.800.117,15
U. I. iii. 1	ACQUISTO DI BENI		487.473,87
U. I. iii. 2	ACQUISTO DI SERVIZI		3.312.643,28
U. I. iiiii	TRASFERIMENTI CORRENTI		30.200.121,62
U. I. iiiii. 1	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. I. iiiii. 1 1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali		-
U. I. iiiii. 1 2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali		-
U. I. iiiii. 1 3	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza		-
U. I. iiiii. 2	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE		30.200.121,62
U. I. iiiii. 2 1	Interventi previdenziali		-
U. I. iiiii. 2 3	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica		27.619.146,98
U. I. iiiii. 2 5	Altri trasferimenti a famiglie		2.580.974,64
U. I. iiiii. 3	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE		-
U. I. iiiii. 3 1	Trasferimenti correnti a imprese controllate		-
U. I. iiiii. 3 2	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate		-
U. I. iiiii. 3 99	Trasferimenti correnti a altre imprese		-
U. I. iiiii. 4	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		-
U. I. iiiii. 4 1	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private		-
U. I. iiiii. 5	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO		-
U. I. iiiii. 5 4	Trasferimenti correnti a Resto del Mondo		-
U. I. iiiii. 5 99	Trasferimenti correnti alla UE		-
U. I. iiiiii	INTERESSI PASSIVI		-
U. I. iiiiii.4	INTERESSI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE		-
U. I. iiiiii.5	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE		-
U. I. iiiiii.6	ALTRI INTERESSI PASSIVI		-
U. I. iiiiii	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE		-
U. I. iiiiii.2	DIRITTI REALI DI GODIMENTO E SERVITU' ONEROSE		-
U. I. iiiiii.99	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE N.A.C.		-
U. I. iiiiii	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE		500.000,00
U. I. iiiiii.1	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC.)		-
U. I. iiiiii.3	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA		-
U. I. iiiiii.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO		500.000,00
U. I. iiiiii	ALTRE SPESE CORRENTI		2.245.517,95
U. I. iiiiii.3	VERSAMENTI IVA A DEBITO		-
U. I. iiiiii.4	PREMI DI ASSICURAZIONE		-
U. I. iiiiii.5	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI		-
U. I. iiiiii.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.		2.245.517,95
U. II	SPESE IN CONTO CAPITALE		884.069,81
U. II. ii	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI		752.097,74
U. II. ii. 1	BENI MATERIALI		738.692,74
U. II. ii. 2	TERRENI E BENI MATERIALI NON PRODOTTI		-
U. II. ii. 3	BENI IMMATERIALI		13.405,00
U. II. ii. 4	BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONE DI LEASING FINANZIARIO		-
U. II. iii	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		-
U. II. iii. 1	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. II. iii. 1 1	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali		-
U. II. iii. 1 2	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali		-
U. II. iii. 1 3	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza		-
U. II. iii. 2	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAMIGLIE		-
U. II. iii. 2 1	Contributi agli investimenti a Famiglie		-
U. II. iii. 3	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE		-
U. II. iii. 3 1	Contributi agli investimenti a imprese controllate		-
U. II. iii. 3 2	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate		-
U. II. iii. 3 3	Contributi agli investimenti a altre imprese		-
U. II. iii. 4	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		-
U. II. iii. 4 1	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private		-
U. II. iii. 5	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO		-
U. II. iii. 5 1	Contributi agli investimenti all'Unione Europea		-
U. II. iii. 5 2	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo		-

DESCRIZIONE MISSIONE		DESCRIZIONE PROGRAMMA	TOTALI
Istruzione universitaria		Sistema universitario e formazione post universitaria (COFOG 09.4)	
U. II. iiiii	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE		-
U. II. iiiii. 21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. II. iiiii. 22	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A FAMIGLIE		-
U. II. iiiii. 23	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A IMPRESE		-
U. II. iiiii. 24	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		-
U. II. iiiii. 25	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO		-
U. II. iiiiii	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE		131.972,07
U. II. iiiiii. 4	ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO		131.972,07
U. II. iiiiii. 99	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE N.A.C.		-
U. III	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE		-
U. III. i	ACQUISIZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		-
U. III. i. 1	ACQUISIZIONE DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE		-
U. III. i. 3	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A BREVE TERMINE		-
U. III. i. 4	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE		-
U. III. iii	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE		-
U. III. iii. 11	CONCESSIONE CREDITI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 12	CONCESSIONE CREDITI A FAMIGLIE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 13	CONCESSIONE CREDITI A IMPRESE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 14	CONCESSIONE CREDITI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 15	CONCESSIONE CREDITI A UNIONE EUROPEA E DEL RESTO DEL MONDO A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iiiiii	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		-
U. III. iiiiii. 7	VERSAMENTI A DEPOSITI BANCARI		-
U. IV	RIMBORSO PRESTITI		-
U. IV. ii	RIMBORSO PRESTITI A BREVE TERMINE		-
U. IV. ii. 1	RIMBORSO FINANZIAMENTI A BREVE TERMINI		-
U. IV. iii	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE		-
U. IV. iii. 1	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE		-
U. IV. iiiiii	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO		-
U. IV. iiiiii. 2	RIMBORSO PRESTITI - LEASING FINANZIARIO		-
U. V	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE		-
U. V. i	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE		-
U. V. i. 1	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE		-
U. VII	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		7.509.612,00
U. VII. i	USCITE PER PARTITE DI GIRO		-
U. VII. i. 1	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE		-
U. VII. i. 2	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE		-
U. VII. i. 3	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO		-
U. VII. i. 99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO		-
U. VII. ii	USCITE PER CONTO TERZI		7.509.612,00
U. VII. ii. 1	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI		-
U. VII. ii. 2	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. VII. ii. 3	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI		-
U. VII. ii. 4	DEPOSITI DI / PRESSO TERZI		-
U. VII. ii. 5	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI		7.509.612,00
U. VII. ii. 99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI		-
TOTALE PROGRAMMA			122.048.181,60

DESCRIZIONE MISSIONE		DESCRIZIONE PROGRAMMA		TOTALI
Ricerca e Innovazione		Ricerca scientifica e tecnologica applicata (COFOG 04.8) R&S per gli affari economici		
U. I	SPESE CORRENTI			6.745.009,91
U. I. i	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			1.749.353,25
U. I. i. 1	RETRIBUZIONI LORDE			1.749.353,25
U. I. i. 2	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE			-
U. I. ii	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			-
U. I. ii. 1	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE			-
U. I. iii	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			3.596.963,74
U. I. iii. 1	ACQUISTO DI BENI			948.558,50
U. I. iii. 2	ACQUISTO DI SERVIZI			2.648.405,24
U. I. iiiii	TRASFERIMENTI CORRENTI			870.096,18
U. I. iiiii. 1	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			-
U. I. iiiii. 1 1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali			-
U. I. iiiii. 1 2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali			-
U. I. iiiii. 1 3	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza			-
U. I. iiiii. 2	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE			756.647,58
U. I. iiiii. 2 1	Interventi previdenziali			-
U. I. iiiii. 2 3	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica			756.647,58
U. I. iiiii. 2 5	Altri trasferimenti a famiglie			-
U. I. iiiii. 3	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE			20.438,00
U. I. iiiii. 3 1	Trasferimenti correnti a imprese controllate			-
U. I. iiiii. 3 2	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate			-
U. I. iiiii. 3 99	Trasferimenti correnti a altre imprese			20.438,00
U. I. iiiii. 4	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE			-
U. I. iiiii. 4 1	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private			-
U. I. iiiii. 5	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO			93.010,60
U. I. iiiii. 5 4	Trasferimenti correnti a Resto del Mondo			93.010,60
U. I. iiiii. 5 99	Trasferimenti correnti alla UE			-
U. I. iiiiii	INTERESSI PASSIVI			-
U. I. iiiiii.4	INTERESSI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE			-
U. I. iiiiii.5	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE			-
U. I. iiiiii.6	ALTRI INTERESSI PASSIVI			-
U. I. iiiiii	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE			-
U. I. iiiiii.2	DIRITTI REALI DI GODIMENTO E SERVITU' ONEROSE			-
U. I. iiiiii.99	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE N.A.C.			-
U. I. iiiiii	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE			-
U. I. iiiiii.1	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC.)			-
U. I. iiiiii.3	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA			-
U. I. iiiiii.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO			-
U. I. iiiiii	ALTRE SPESE CORRENTI			528.596,74
U. I. iiiiii.3	VERSAMENTI IVA A DEBITO			-
U. I. iiiiii.4	PREMI DI ASSICURAZIONE			12.000,00
U. I. iiiiii.5	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI			-
U. I. iiiiii.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.			516.596,74
U. II	SPESE IN CONTO CAPITALE			1.535.523,08
U. II. ii	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			1.535.523,08
U. II. ii. 1	BENI MATERIALI			1.441.661,45
U. II. ii. 2	TERRENI E BENI MATERIALI NON PRODOTTI			-
U. II. ii. 3	BENI IMMATERIALI			93.861,63
U. II. ii. 4	BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONE DI LEASING FINANZIARIO			-
U. II. iii	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			-
U. II. iii. 1	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			-
U. II. iii. 1 1	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali			-
U. II. iii. 1 2	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali			-
U. II. iii. 1 3	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza			-
U. II. iii. 2	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAMIGLIE			-
U. II. iii. 2 1	Contributi agli investimenti a Famiglie			-
U. II. iii. 3	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE			-
U. II. iii. 3 1	Contributi agli investimenti a imprese controllate			-
U. II. iii. 3 2	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate			-
U. II. iii. 3 3	Contributi agli investimenti a altre imprese			-
U. II. iii. 4	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE			-
U. II. iii. 4 1	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private			-
U. II. iii. 5	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO			-
U. II. iii. 5 1	Contributi agli investimenti all'Unione Europea			-
U. II. iii. 5 2	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo			-

DESCRIZIONE MISSIONE		DESCRIZIONE PROGRAMMA	TOTALI
Ricerca e Innovazione		Ricerca scientifica e tecnologica applicata (COFOG 04.8) R&S per gli affari economici	
U. II. iiiii	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE		-
U. II. iiiii. 21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. II. iiiii. 22	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A FAMIGLIE		-
U. II. iiiii. 23	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A IMPRESE		-
U. II. iiiii. 24	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		-
U. II. iiiii. 25	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO		-
U. II. iiiiii	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE		-
U. II. iiiiii. 4	ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO		-
U. II. iiiiii. 99	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE N.A.C.		-
U. III	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE		-
U. III. i	ACQUISIZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		-
U. III. i. 1	ACQUISIZIONE DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE		-
U. III. i. 3	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A BREVE TERMINE		-
U. III. i. 4	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE		-
U. III. iii	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE		-
U. III. iii. 11	CONCESSIONE CREDITI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 12	CONCESSIONE CREDITI A FAMIGLIE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 13	CONCESSIONE CREDITI A IMPRESE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 14	CONCESSIONE CREDITI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 15	CONCESSIONE CREDITI A UNIONE EUROPEA E DEL RESTO DEL MONDO A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iiiii	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		-
U. III. iiiii. 7	VERSAMENTI A DEPOSITI BANCARI		-
U. IV	RIMBORSO PRESTITI		-
U. IV. ii	RIMBORSO PRESTITI A BREVE TERMINE		-
U. IV. ii. 1	RIMBORSO FINANZIAMENTI A BREVE TERMINI		-
U. IV. iii	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE		-
U. IV. iii. 1	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE		-
U. IV. iiiii	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO		-
U. IV. iiiii. 2	RIMBORSO PRESTITI - LEASING FINANZIARIO		-
U. V	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE		-
U. V. i	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE		-
U. V. i. 1	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE		-
U. VII	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		-
U. VII. i	USCITE PER PARTITE DI GIRO		-
U. VII. i. 1	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE		-
U. VII. i. 2	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE		-
U. VII. i. 3	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO		-
U. VII. i. 99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO		-
U. VII. ii	USCITE PER CONTO TERZI		-
U. VII. ii. 1	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI		-
U. VII. ii. 2	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. VII. ii. 3	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI		-
U. VII. ii. 4	DEPOSITI DI / PRESSO TERZI		-
U. VII. ii. 5	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI		-
U. VII. ii. 99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI		-
TOTALE PROGRAMMA			8.280.532,99

DESCRIZIONE MISSIONE		DESCRIZIONE PROGRAMMA		TOTALI
Ricerca e Innovazione		Ricerca scientifica e tecnologica di base (COFOG 01.4)		
U. I	SPESE CORRENTI			50.465.311,31
U. I. i	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			30.544.857,58
U. I. i. 1	RETRIBUZIONI LORDE			24.151.667,34
U. I. i. 2	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE			6.393.190,24
U. I. ii	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			1.803.495,28
U. I. ii. 1	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE			1.803.495,28
U. I. iii	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			4.315.002,04
U. I. iii. 1	ACQUISTO DI BENI			1.222.925,69
U. I. iii. 2	ACQUISTO DI SERVIZI			3.092.076,35
U. I. iiiii	TRASFERIMENTI CORRENTI			2.327.732,57
U. I. iiiii. 1	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			-
U. I. iiiii. 1. 1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali			-
U. I. iiiii. 1. 2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali			-
U. I. iiiii. 1. 3	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza			-
U. I. iiiii. 2	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE			2.327.732,57
U. I. iiiii. 2. 1	Interventi previdenziali			-
U. I. iiiii. 2. 3	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica			2.235.643,28
U. I. iiiii. 2. 5	Altri trasferimenti a famiglie			92.089,29
U. I. iiiii. 3	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE			-
U. I. iiiii. 3. 1	Trasferimenti correnti a imprese controllate			-
U. I. iiiii. 3. 2	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate			-
U. I. iiiii. 3. 99	Trasferimenti correnti a altre imprese			-
U. I. iiiii. 4	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE			-
U. I. iiiii. 4. 1	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private			-
U. I. iiiii. 5	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO			-
U. I. iiiii. 5. 4	Trasferimenti correnti a Resto del Mondo			-
U. I. iiiii. 5. 99	Trasferimenti correnti alla UE			-
U. I. iiiiiii	INTERESSI PASSIVI			-
U. I. iiiiiii.4	INTERESSI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE			-
U. I. iiiiiii.5	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE			-
U. I. iiiiiii.6	ALTRI INTERESSI PASSIVI			-
U. I. iiiiiiiii	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE			-
U. I. iiiiiiiii.2	DIRITTI REALI DI GODIMENTO E SERVITU' ONEROSE			-
U. I. iiiiiiiii.99	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE N.A.C.			-
U. I. iiiiiiiiii	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE			200.000,00
U. I. iiiiiiiiii.1	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC.)			-
U. I. iiiiiiiiii.3	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA			-
U. I. iiiiiiiiii.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO			200.000,00
U. I. iiiiiiiiiii	ALTRE SPESE CORRENTI			11.274.223,84
U. I. iiiiiiiiiii.3	VERSAMENTI IVA A DEBITO			-
U. I. iiiiiiiiiii.4	PREMI DI ASSICURAZIONE			-
U. I. iiiiiiiiiii.5	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI			-
U. I. iiiiiiiiiii.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.			11.274.223,84
U. II	SPESE IN CONTO CAPITALE			1.539.944,28
U. II. ii	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			1.529.712,14
U. II. ii. 1	BENI MATERIALI			1.503.597,14
U. II. ii. 2	TERRENI E BENI MATERIALI NON PRODOTTI			-
U. II. ii. 3	BENI IMMATERIALI			26.115,00
U. II. ii. 4	BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONE DI LEASING FINANZIARIO			-
U. II. iii	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			-
U. II. iii. 1	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			-
U. II. iii. 1. 1	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali			-
U. II. iii. 1. 2	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali			-
U. II. iii. 1. 3	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza			-
U. II. iii. 2	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAMIGLIE			-
U. II. iii. 2. 1	Contributi agli investimenti a Famiglie			-
U. II. iii. 3	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE			-
U. II. iii. 3. 1	Contributi agli investimenti a imprese controllate			-
U. II. iii. 3. 2	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate			-
U. II. iii. 3. 3	Contributi agli investimenti a altre imprese			-
U. II. iii. 4	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE			-
U. II. iii. 4. 1	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private			-
U. II. iii. 5	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO			-
U. II. iii. 5. 1	Contributi agli investimenti all'Unione Europea			-
U. II. iii. 5. 2	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo			-
U. II. iiiii	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE			-

DESCRIZIONE MISSIONE		DESCRIZIONE PROGRAMMA	TOTALI
Ricerca e Innovazione		Ricerca scientifica e tecnologica di base (COFOG 01.4)	
U. II. iii. 21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. II. iii. 22	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A FAMIGLIE		-
U. II. iii. 23	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A IMPRESE		-
U. II. iii. 24	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		-
U. II. iii. 25	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO		-
U. II. iiiii	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE		10.232,14
U. II. iiiii. 4	ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO		10.232,14
U. II. iiiii. 99	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE N.A.C.		-
U. III	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE		-
U. III. i	ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-
U. III. i. 1	ACQUISIZIONE DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE		-
U. III. i. 3	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A BREVE TERMINE		-
U. III. i. 4	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE		-
U. III. iii	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE		-
U. III. iii. 11	CONCESSIONE CREDITI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 12	CONCESSIONE CREDITI A FAMIGLIE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 13	CONCESSIONE CREDITI A IMPRESE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 14	CONCESSIONE CREDITI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iii. 15	CONCESSIONE CREDITI A UNIONE EUROPEA E DEL RESTO DEL MONDO A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE		-
U. III. iiiii	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-
U. III. iiiii. 7	VERSAMENTI A DEPOSITI BANCARI		-
U. IV	RIMBORSO PRESTITI		-
U. IV. ii	RIMBORSO PRESTITI A BREVE TERMINE		-
U. IV. ii. 1	RIMBORSO FINANZIAMENTI A BREVE TERMINI		-
U. IV. iii	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE		-
U. IV. iii. 1	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE		-
U. IV. iiiii	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO		-
U. IV. iiiii. 2	RIMBORSO PRESTITI - LEASING FINANZIARIO		-
U. V	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE		-
U. V. i	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE		-
U. V. i. 1	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE		-
U. VII	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		-
U. VII. i	USCITE PER PARTITE DI GIRO		-
U. VII. i. 1	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE		-
U. VII. i. 2	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE		-
U. VII. i. 3	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO		-
U. VII. i. 99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO		-
U. VII. ii	USCITE PER CONTO TERZI		-
U. VII. ii. 1	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI		-
U. VII. ii. 2	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. VII. ii. 3	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI		-
U. VII. ii. 4	DEPOSITI DI / PRESSO TERZI		-
U. VII. ii. 5	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI		-
U. VII. ii. 99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI		-
TOTALE PROGRAMMA			52.005.255,59

		USCITE	
Descrizione Missione		Descrizione Programma	Totali
Servizi istituzionali e generali		Indirizzo politico (COFOG 09.8)	
U. I	SPESE CORRENTI		279.598,86
U. I. i	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE		-
U. I. i. 1	RETRIBUZIONI LORDE		-
U. I. i. 2	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE		-
U. I. ii	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE		-
U. I. ii. 1	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE		-
U. I. iii	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		277.198,86
U. I. iii. 1	ACQUISTO DI BENI		5.050,00
U. I. iii. 2	ACQUISTO DI SERVIZI		272.148,86
U. I. iiiii	TRASFERIMENTI CORRENTI		-
U. I. iiiii. 1	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. I. iiiii. 1 1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali		-
U. I. iiiii. 1 2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali		-
U. I. iiiii. 1 3	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza		-
U. I. iiiii. 2	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE		-
U. I. iiiii. 2 1	Interventi previdenziali		-
U. I. iiiii. 2 3	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica		-
U. I. iiiii. 2 5	Altri trasferimenti a famiglie		-
U. I. iiiii. 3	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE		-
U. I. iiiii. 3 1	Trasferimenti correnti a imprese controllate		-
U. I. iiiii. 3 2	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate		-
U. I. iiiii. 3 99	Trasferimenti correnti a altre imprese		-
U. I. iiiii. 4	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		-
U. I. iiiii. 4 1	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private		-
U. I. iiiii. 5	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO		-
U. I. iiiii. 5 4	Trasferimenti correnti a Resto del Mondo		-
U. I. iiiii. 5 99	Trasferimenti correnti alla UE		-
U. I. iiiiiii	INTERESSI PASSIVI		-
U. I. iiiiiii.4	INTERESSI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE		-
U. I. iiiiiii.5	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE		-
U. I. iiiiiii.6	ALTRI INTERESSI PASSIVI		-
U. I. iiiiiiiii	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE		-
U. I. iiiiiiiii.2	DIRITTI REALI DI GODIMENTO E SERVITU' ONEROSE		-
U. I. iiiiiiiii.99	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE N.A.C.		-
U. I. iiiiiiiiii	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE		-
U. I. iiiiiiiiii.1	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC.)		-
U. I. iiiiiiiiii.3	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA		-
U. I. iiiiiiiiii.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO		-
U. I. iiiiiiiiiii	ALTRE SPESE CORRENTI		2.400,00
U. I. iiiiiiiiiii.3	VERSAMENTI IVA A DEBITO		-
U. I. iiiiiiiiiii.4	PREMI DI ASSICURAZIONE		-
U. I. iiiiiiiiiii.5	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI		-
U. I. iiiiiiiiiii.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.		2.400,00
U. II	SPESE IN CONTO CAPITALE		7.500,00
U. II. ii	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI		7.500,00
U. II. ii. 1	BENI MATERIALI		7.500,00
U. II. ii. 2	TERRENI E BENI MATERIALI NON PRODOTTI		-
U. II. ii. 3	BENI IMMATERIALI		-
U. II. ii. 4	BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONE DI LEASING FINANZIARIO		-
U. II. iii	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		-
U. II. iii. 1	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. II. iii. 1 1	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali		-
U. II. iii. 1 2	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali		-
U. II. iii. 1 3	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza		-
U. II. iii. 2	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAMIGLIE		-
U. II. iii. 2 1	Contributi agli investimenti a Famiglie		-
U. II. iii. 3	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE		-
U. II. iii. 3 1	Contributi agli investimenti a imprese controllate		-
U. II. iii. 3 2	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate		-
U. II. iii. 3 3	Contributi agli investimenti a altre imprese		-
U. II. iii. 4	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		-
U. II. iii. 4 1	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private		-
U. II. iii. 5	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO		-
U. II. iii. 5 1	Contributi agli investimenti all'Unione Europea		-
U. II. iii. 5 2	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo		-
U. II. iiiii	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE		-

USCITE

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Totale
Servizi istituzionali e generali	Indirizzo politico (COFOG 09.8)	
U. II. iii. 21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	-
U. II. iii. 22	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A FAMIGLIE	-
U. II. iii. 23	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A IMPRESE	-
U. II. iii. 24	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-
U. II. iii. 25	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	-
U. II. iiiii	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	-
U. II. iiiii. 4	ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	-
U. II. iiiii. 99	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE N.A.C.	-
U. III	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	-
U. III. i	ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-
U. III. i. 1	ACQUISIZIONE DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	-
U. III. i. 3	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A BREVE TERMINE	-
U. III. i. 4	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-
U. III. iii	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	-
U. III. iii. 11	CONCESSIONE CREDITI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 12	CONCESSIONE CREDITI A FAMIGLIE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 13	CONCESSIONE CREDITI A IMPRESE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 14	CONCESSIONE CREDITI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 15	CONCESSIONE CREDITI A UNIONE EUROPEA E DEL RESTO DEL MONDO A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iiiii	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-
U. III. iiiii. 7	VERSAMENTI A DEPOSITI BANCARI	-
U. IV	RIMBORSO PRESTITI	-
U. IV. ii	RIMBORSO PRESTITI A BREVE TERMINE	-
U. IV. ii. 1	RIMBORSO FINANZIAMENTI A BREVE TERMINI	-
U. IV. iii	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	-
U. IV. iii. 1	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	-
U. IV. iiiii	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	-
U. IV. iiiii. 2	RIMBORSO PRESTITI - LEASING FINANZIARIO	-
U. V	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	-
U. V. i	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	-
U. V. i. 1	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	-
U. VII	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	-
U. VII. i	USCITE PER PARTITE DI GIRO	-
U. VII. i. 1	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	-
U. VII. i. 2	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	-
U. VII. i. 3	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	-
U. VII. i. 99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	-
U. VII. ii	USCITE PER CONTO TERZI	-
U. VII. ii. 1	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI	-
U. VII. ii. 2	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	-
U. VII. ii. 3	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	-
U. VII. ii. 4	DEPOSITI DI / PRESSO TERZI	-
U. VII. ii. 5	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	-
U. VII. ii. 99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	-

TOTALE PROGRAMMA

287.098,86

		USCITE	
Descrizione Missione		Descrizione Programma	Totali
Servizi istituzionali e generali		Servizi e affari generali per le amministrazioni (COFOG 09.8)	
U. I	SPESE CORRENTI		108.954.991,55
U. I. i	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE		48.866.186,95
U. I. i. 1	RETRIBUZIONI LORDE		38.319.040,62
U. I. i. 2	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE		10.547.146,33
U. I. ii	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE		4.166.892,16
U. I. ii. 1	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE		4.166.892,16
U. I. iii	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		38.869.888,58
U. I. iii. 1	ACQUISTO DI BENI		4.209.125,63
U. I. iii. 2	ACQUISTO DI SERVIZI		34.660.762,95
U. I. iiiii	TRASFERIMENTI CORRENTI		7.006.895,57
U. I. iiiii. 1	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		1.406.653,62
U. I. iiiii. 1 1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali		1.094.280,17
U. I. iiiii. 1 2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali		312.373,45
U. I. iiiii. 1 3	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza		-
U. I. iiiii. 2	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE		5.515.741,95
U. I. iiiii. 2 1	Interventi previdenziali		-
U. I. iiiii. 2 3	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica		1.679.170,52
U. I. iiiii. 2 5	Altri trasferimenti a famiglie		3.836.571,43
U. I. iiiii. 3	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE		-
U. I. iiiii. 3 1	Trasferimenti correnti a imprese controllate		-
U. I. iiiii. 3 2	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate		-
U. I. iiiii. 3 99	Trasferimenti correnti a altre imprese		-
U. I. iiiii. 4	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		84.500,00
U. I. iiiii. 4 1	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private		84.500,00
U. I. iiiii. 5	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO		-
U. I. iiiii. 5 4	Trasferimenti correnti a Resto del Mondo		-
U. I. iiiii. 5 99	Trasferimenti correnti alla UE		-
U. I. iiiiiii	INTERESSI PASSIVI		-
U. I. iiiiiii.4	INTERESSI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE		-
U. I. iiiiiii.5	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE		-
U. I. iiiiiii.6	ALTRI INTERESSI PASSIVI		-
U. I. iiiiiiiii	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE		-
U. I. iiiiiiiii.2	DIRITTI REALI DI GODIMENTO E SERVITU' ONEROSE		-
U. I. iiiiiiiii.99	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE N.A.C.		-
U. I. iiiiiiiiii	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE		300.000,00
U. I. iiiiiiiiii.1	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC.)		-
U. I. iiiiiiiiii.3	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA		-
U. I. iiiiiiiiii.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO		300.000,00
U. I. iiiiiiiiiii	ALTRE SPESE CORRENTI		9.745.128,29
U. I. iiiiiiiiiii.3	VERSAMENTI IVA A DEBITO		-
U. I. iiiiiiiiiii.4	PREMI DI ASSICURAZIONE		696.783,60
U. I. iiiiiiiiiii.5	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI		610.577,70
U. I. iiiiiiiiiii.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.		8.437.766,99
U. II	SPESE IN CONTO CAPITALE		39.914.115,47
U. II. ii	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI		39.487.829,76
U. II. ii. 1	BENI MATERIALI		38.201.251,91
U. II. ii. 2	TERRENI E BENI MATERIALI NON PRODOTTI		799.648,50
U. II. ii. 3	BENI IMMATERIALI		486.929,35
U. II. ii. 4	BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONE DI LEASING FINANZIARIO		-
U. II. iii	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		-
U. II. iii. 1	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		-
U. II. iii. 1 1	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali		-
U. II. iii. 1 2	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali		-
U. II. iii. 1 3	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza		-
U. II. iii. 2	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAMIGLIE		-
U. II. iii. 2 1	Contributi agli investimenti a Famiglie		-
U. II. iii. 3	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE		-
U. II. iii. 3 1	Contributi agli investimenti a imprese controllate		-
U. II. iii. 3 2	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate		-
U. II. iii. 3 3	Contributi agli investimenti a altre imprese		-
U. II. iii. 4	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE		-
U. II. iii. 4 1	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private		-
U. II. iii. 5	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO		-
U. II. iii. 5 1	Contributi agli investimenti all'Unione Europea		-
U. II. iii. 5 2	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo		-
U. II. iiiii	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE		-

USCITE

Descrizione Missione	Descrizione Programma	Totale
Servizi istituzionali e generali	Servizi e affari generali per le amministrazioni (COFOG 09.8)	
U. II. iii. 21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	-
U. II. iii. 22	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A FAMIGLIE	-
U. II. iii. 23	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A IMPRESE	-
U. II. iii. 24	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-
U. II. iii. 25	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	-
U. II. iiiii	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	426.285,71
U. II. iiiii. 4	ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	426.285,71
U. II. iiiii. 99	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE N.A.C.	-
U. III	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	-
U. III. i	ACQUISIZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-
U. III. i. 1	ACQUISIZIONE DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	-
U. III. i. 3	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A BREVE TERMINE	-
U. III. i. 4	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-
U. III. iii	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	-
U. III. iii. 11	CONCESSIONE CREDITI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 12	CONCESSIONE CREDITI A FAMIGLIE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 13	CONCESSIONE CREDITI A IMPRESE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 14	CONCESSIONE CREDITI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 15	CONCESSIONE CREDITI A UNIONE EUROPEA E DEL RESTO DEL MONDO A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iiiii	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-
U. III. iiiii. 7	VERSAMENTI A DEPOSITI BANCARI	-
U. IV	RIMBORSO PRESTITI	-
U. IV. ii	RIMBORSO PRESTITI A BREVE TERMINE	-
U. IV. ii. 1	RIMBORSO FINANZIAMENTI A BREVE TERMINI	-
U. IV. iii	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	-
U. IV. iii. 1	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	-
U. IV. iiiii	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	-
U. IV. iiiii. 2	RIMBORSO PRESTITI - LEASING FINANZIARIO	-
U. V	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	-
U. V. i	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	-
U. V. i. 1	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	-
U. VII	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	-
U. VII. i	USCITE PER PARTITE DI GIRO	-
U. VII. i. 1	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	-
U. VII. i. 2	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	-
U. VII. i. 3	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	-
U. VII. i. 99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	-
U. VII. ii	USCITE PER CONTO TERZI	-
U. VII. ii. 1	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI	-
U. VII. ii. 2	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	-
U. VII. ii. 3	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	-
U. VII. ii. 4	DEPOSITI DI / PRESSO TERZI	-
U. VII. ii. 5	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	-
U. VII. ii. 99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	-

TOTALE PROGRAMMA
148.869.107,02

DESCRIZIONE MISSIONE		DESCRIZIONE PROGRAMMA		Totale
Tutela della salute		Assistenza in materia sanitaria (COFOG 07.3)		
U. I	SPESE CORRENTI			1.750.000,00
U. I. i	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE			1.750.000,00
U. I. i. 1	RETRIBUZIONI LORDE			1.750.000,00
U. I. i. 2	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE			-
U. I. ii	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE			-
U. I. ii. 1	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE			-
U. I. iii	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			-
U. I. iii. 1	ACQUISTO DI BENI			-
U. I. iii. 2	ACQUISTO DI SERVIZI			-
U. I. iiiii	TRASFERIMENTI CORRENTI			-
U. I. iiiii. 1	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			-
U. I. iiiii. 1. 1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali			-
U. I. iiiii. 1. 2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali			-
U. I. iiiii. 1. 3	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza			-
U. I. iiiii. 2	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE			-
U. I. iiiii. 2. 1	Interventi previdenziali			-
U. I. iiiii. 2. 3	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica			-
U. I. iiiii. 2. 5	Altri trasferimenti a famiglie			-
U. I. iiiii. 3	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE			-
U. I. iiiii. 3. 1	Trasferimenti correnti a imprese controllate			-
U. I. iiiii. 3. 2	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate			-
U. I. iiiii. 3. 99	Trasferimenti correnti a altre imprese			-
U. I. iiiii. 4	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE			-
U. I. iiiii. 4. 1	Trasferimenti correnti a istituzioni Sociali Private			-
U. I. iiiii. 5	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO			-
U. I. iiiii. 5. 4	Trasferimenti correnti a Resto del Mondo			-
U. I. iiiii. 5. 99	Trasferimenti correnti alla UE			-
U. I. iiiiiii	INTERESSI PASSIVI			-
U. I. iiiiiii.4	INTERESSI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE			-
U. I. iiiiiii.5	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE			-
U. I. iiiiiii.6	ALTRI INTERESSI PASSIVI			-
U. I. iiiiiiiii	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE			-
U. I. iiiiiiiii.2	DIRITTI REALI DI GODIMENTO E SERVITU' ONEROSE			-
U. I. iiiiiiiii.99	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE N.A.C.			-
U. I. iiiiiiiiii	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE			-
U. I. iiiiiiiiii.1	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC.)			-
U. I. iiiiiiiiii.3	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA			-
U. I. iiiiiiiiii.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO			-
U. I. iiiiiiiiiii	ALTRE SPESE CORRENTI			-
U. I. iiiiiiiiiii.3	VERSAMENTI IVA A DEBITO			-
U. I. iiiiiiiiiii.4	PREMI DI ASSICURAZIONE			-
U. I. iiiiiiiiiii.5	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI			-
U. I. iiiiiiiiiii.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.			-
U. II	SPESE IN CONTO CAPITALE			-
U. II. ii	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI			-
U. II. ii. 1	BENI MATERIALI			-
U. II. ii. 2	TERRENI E BENI MATERIALI NON PRODOTTI			-
U. II. ii. 3	BENI IMMATERIALI			-
U. II. ii. 4	BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONE DI LEASING FINANZIARIO			-
U. II. iii	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			-
U. II. iii. 1	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE			-
U. II. iii. 1. 1	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali			-
U. II. iii. 1. 2	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali			-
U. II. iii. 1. 3	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza			-
U. II. iii. 2	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAMIGLIE			-
U. II. iii. 2. 1	Contributi agli investimenti a Famiglie			-
U. II. iii. 3	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE			-
U. II. iii. 3. 1	Contributi agli investimenti a imprese controllate			-
U. II. iii. 3. 2	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate			-
U. II. iii. 3. 3	Contributi agli investimenti a altre imprese			-
U. II. iii. 4	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE			-
U. II. iii. 4. 1	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private			-
U. II. iii. 5	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO			-
U. II. iii. 5. 1	Contributi agli investimenti all'Unione Europea			-
U. II. iii. 5. 2	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo			-
U. II. iiiii	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE			-

USCITE		
Descrizione Missione	Descrizione Programma	Totali
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria (COFOG 07.3)	
U. II. iii. 21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	-
U. II. iii. 22	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A FAMIGLIE	-
U. II. iii. 23	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A IMPRESE	-
U. II. iii. 24	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-
U. II. iii. 25	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	-
U. II. iiiii	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	-
U. II. iiiii. 4	ALTRI RIMBORSI IN CONTO CAPITALE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	-
U. II. iiiii. 99	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE N.A.C.	-
U. III	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	-
U. III. i	ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-
U. III. i. 1	ACQUISIZIONE DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	-
U. III. i. 3	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A BREVE TERMINE	-
U. III. i. 4	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-
U. III. iii	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	-
U. III. iii. 11	CONCESSIONE CREDITI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 12	CONCESSIONE CREDITI A FAMIGLIE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 13	CONCESSIONE CREDITI A IMPRESE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 14	CONCESSIONE CREDITI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iii. 15	CONCESSIONE CREDITI A UNIONE EUROPEA E DEL RESTO DEL MONDO A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE	-
U. III. iiiii	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-
U. III. iiiii. 7	VERSAMENTI A DEPOSITI BANCARI	-
U. IV	RIMBORSO PRESTITI	-
U. IV. ii	RIMBORSO PRESTITI A BREVE TERMINE	-
U. IV. ii. 1	RIMBORSO FINANZIAMENTI A BREVE TERMINI	-
U. IV. iii	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	-
U. IV. iii. 1	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	-
U. IV. iiiii	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	-
U. IV. iiiii. 2	RIMBORSO PRESTITI - LEASING FINANZIARIO	-
U. V	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	-
U. V. i	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	-
U. V. i. 1	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	-
U. VII	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	-
U. VII. i	USCITE PER PARTITE DI GIRO	-
U. VII. i. 1	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	-
U. VII. i. 2	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	-
U. VII. i. 3	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	-
U. VII. i. 99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	-
U. VII. ii	USCITE PER CONTO TERZI	-
U. VII. ii. 1	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI	-
U. VII. ii. 2	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	-
U. VII. ii. 3	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI	-
U. VII. ii. 4	DEPOSITI DI / PRESSO TERZI	-
U. VII. ii. 5	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSE PER CONTO TERZI	-
U. VII. ii. 99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	-
TOTALE PROGRAMMA		1.750.000,00
TOTALE GENERALE		333.240.176,06

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONE COFOG (II livello)	DEFINIZIONE COFOG (II livello)	ESERCIZIO 2019
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologia di base	01.4	Ricerca di base	52.005.255,55
	Ricerca scientifica e tecnologia applicata	04.8	R&S per gli affari economici	8.280.532,99
		07.5	R&S per la sanità	-
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	122.048.181,54
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	1.750.000,00
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	287.098,86
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	148.869.107,02
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-

TOTALE GENERALE

333.240.175,96

ALLEGATI

BUDGET ECONOMICO 2019: CENTRI DI SPESA

A) PROVENTI OPERATIVI
I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	33.180.490,88
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	35.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	1.463.456,30

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	179.132.844,10
2) Contributi Regioni e Province autonome.	6.118.396,46
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-
5) Contributi da Università.	508.833,63
6) Contributi da altri (pubblici).	1.939.404,61
7) Contributi da altri (privati).	1.109.841,55

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	14.494.859,92
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	336.563,56

VI. VARIAZIONE RIMANENZE
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI
TOTALE PROVENTI (A)
238.319.691,01
B) COSTI OPERATIVI
VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	95.987.849,27
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	779.742,96
c) Docenti a contratto	770.000,00
d) Esperti linguistici	3.378.716,60
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.960.000,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	45.318.075,66

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) Costi per sostegno agli studenti.	37.375.222,82
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	1.062.791,23
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	11.200,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	27.938.302,47
9) Acquisto altri materiali.	316.794,91
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	2.567.582,60
12) Altri costi.	18.749.068,05

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	36,89
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	5.892.989,09
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE
TOTALE COSTI (B)
243.985.384,55
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)
-5.665.693,54
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	1.221.155,40

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE
9.302.890,29
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO
-16.189.739,23
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE
16.189.739,23
RISULTATO A PAREGGIO
-

A) PROVENTI OPERATIVI
I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	15.500,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	3.850.670,00

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	188.883,65
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-
5) Contributi da Università.	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-
7) Contributi da altri (privati).	-

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.129.698,92
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-

VI. VARIAZIONE RIMANENZE
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI
TOTALE PROVENTI (A)
5.184.752,57
B) COSTI OPERATIVI
VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	400,00
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	571.721,00
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	3.249,97

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) Costi per sostegno agli studenti.	655.778,24
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	1.390.843,44
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	190,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	199.983,85
9) Acquisto altri materiali.	71.607,64
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	38.000,00
12) Altri costi.	2.149.266,69

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	103.711,74
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE
TOTALE COSTI (B)
5.184.752,57
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

-

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

-

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

-

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

-

RISULTATO A PAREGGIO

-

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

237.564,29

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

237.564,29

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	10.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	482.000,00

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	255.908,80
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	25.000,00
5) Contributi da Università.	-
6) Contributi da altri (pubblici).	15.000,00
7) Contributi da altri (privati).	23.500,00

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.361.146,15
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	113.924,00

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

2.286.478,95

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	1.500,00
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	201.258,08
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	43.091,43

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) Costi per sostegno agli studenti.	28.772,55
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	683.608,70
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	704.211,89
9) Acquisto altri materiali.	24.926,04
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	19.400,00
12) Altri costi.	455.406,07

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	0,12
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	124.304,07
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

2.286.478,95

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

-

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

-

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

-

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

-

RISULTATO A PAREGGIO

-

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI	12.267,51
1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	12.267,51
II. CONTRIBUTI	210.302,59
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	93.416,38
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-
5) Contributi da Università.	53.414,01
6) Contributi da altri (pubblici).	50.490,20
7) Contributi da altri (privati).	12.982,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	933.076,89
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	933.076,89
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-

TOTALE PROVENTI (A) **1.155.646,99**

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE	158.992,27
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	51.249,83
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	103.532,44
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	4.210,00
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	983.366,12
1) Costi per sostegno agli studenti.	38.822,75
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	200,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	2.500,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	107.247,79
9) Acquisto altri materiali.	18.900,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	24.912,04
12) Altri costi.	790.783,54
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	13.288,60
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	13.288,60
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-

TOTALE COSTI (B) **1.155.646,99**

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) -

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI -

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE -

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI -

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE -

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO -

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE -

RISULTATO A PAREGGIO -

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

-
-
-
-
125.326,04
125.326,04
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
457.105,55
442.105,55
15.000,00
-
-
582.431,59

60.440,49
-
24.000,00
-
-
20.928,48
15.512,01
506.633,86
-
-
-
-
100,00
-
-
67.750,00
23.850,00
-
2.500,00
412.433,86
15.357,24
0,28
15.356,96
-
-
-
-
582.431,59

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI	385.400,00
1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	385.400,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-
II. CONTRIBUTI	292.039,12
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	174.839,12
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-
5) Contributi da Università.	-
6) Contributi da altri (pubblici).	27.200,00
7) Contributi da altri (privati).	90.000,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.312.000,69
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.301.800,69
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	10.200,00
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-

TOTALE PROVENTI (A) **2.989.439,81**

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE	504.542,37
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	75.580,00
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	416.857,37
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	12.105,00
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.226.692,52
1) Costi per sostegno agli studenti.	169.325,00
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	624.557,82
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	57.754,34
9) Acquisto altri materiali.	61.162,95
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	-
12) Altri costi.	1.313.892,41
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	257.204,92
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	257.204,92
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.000,00

TOTALE COSTI (B) **2.989.439,81**

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) -

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

-

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

-

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

-

RISULTATO A PAREGGIO

-

A) PROVENTI OPERATIVI
I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	164.867,31

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	102.195,01
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-
5) Contributi da Università.	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-
7) Contributi da altri (privati).	-

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	272.180,84
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	5.000,00

VI. VARIAZIONE RIMANENZE
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI
TOTALE PROVENTI (A)
544.243,16
B) COSTI OPERATIVI
VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	11.900,00
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	83.237,86
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	3.000,00

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) Costi per sostegno agli studenti.	7.472,00
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	48.686,70
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	49.240,64
9) Acquisto altri materiali.	15.006,94
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	4.800,00
12) Altri costi.	241.037,91

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	79.861,11
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE
TOTALE COSTI (B)
544.243,16
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)
-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE
-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO
-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE
-
RISULTATO A PAREGGIO
-

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI	33.690,00
1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	33.690,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-
II. CONTRIBUTI	146.344,32
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	146.344,32
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-
5) Contributi da Università.	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-
7) Contributi da altri (privati).	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.014.875,72
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	989.875,72
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	25.000,00
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-

TOTALE PROVENTI (A) **1.194.910,04**

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE	242.671,54
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	22.200,00
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	219.971,54
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	500,00
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	940.343,94
1) Costi per sostegno agli studenti.	35.718,78
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	760,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	130.992,91
9) Acquisto altri materiali.	70.946,96
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	7.618,33
12) Altri costi.	694.306,96
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.894,56
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	11.894,56
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-

TOTALE COSTI (B) **1.194.910,04**

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) **-**

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI **-**

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE **-**

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI **-**

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE **-**

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO **-**

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE **-**

RISULTATO A PAREGGIO **-**

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	45.400,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	67.703,43
2) Contributi Regioni e Province autonome.	5.000,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-
5) Contributi da Università.	20.000,00
6) Contributi da altri (pubblici).	54.764,84
7) Contributi da altri (privati).	-

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.650.289,89
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	5.831,33

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

1.848.989,49

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-
a) Docenti/Ricercatori	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	337.938,78
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) Costi per sostegno agli studenti.	127.622,00
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	288.741,74
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	92.376,36
9) Acquisto altri materiali.	186.988,08
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	29.117,98
12) Altri costi.	426.190,45

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	360.014,10
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

1.848.989,49

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

-

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

-

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

-

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

-

RISULTATO A PAREGGIO

-

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	10.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	125.435,34
2) Contributi Regioni e Provincie autonome.	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	126.000,00
5) Contributi da Università.	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-
7) Contributi da altri (privati).	-

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	546.455,38
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	12.000,00

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

819.890,72

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	10.070,40
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	175.683,00
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	1.929,60

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) Costi per sostegno agli studenti.	7.000,00
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	2.000,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	35.500,00
9) Acquisto altri materiali.	112.240,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	16.000,00
12) Altri costi.	424.942,32

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	34.525,40
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

819.890,72

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

-

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

-

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

-

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

-

RISULTATO A PAREGGIO

-

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

-
-
-
-
500.912,53
400.912,53
-
-
-
-
-
100.000,00
-
-
-
-
956.482,69
956.482,69
-
-
-
1.457.395,22

158.090,27
158.090,27
-
-
-
-
-
-
1.209.045,19
241.564,47
-
-
-
29.678,43
-
-
271.161,92
203.087,86
-
1.750,00
461.802,51
90.259,76
-
90.259,76
-
-
-
-
1.457.395,22

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	447.400,00

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	86.200,58
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-
5) Contributi da Università.	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-
7) Contributi da altri (privati).	-

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	676.264,81
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	6.412,00

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

1.216.277,39

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	35.000,00
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	23.787,00
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) Costi per sostegno agli studenti.	125.300,00
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	153.428,36
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	27.700,00
9) Acquisto altri materiali.	32.980,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	27.400,00
12) Altri costi.	650.579,48

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	140.102,55
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

1.216.277,39

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

-

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

-

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

-

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

-

RISULTATO A PAREGGIO

-

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	415.974,71
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	130.000,00

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	476.231,79
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-
5) Contributi da Università.	-
6) Contributi da altri (pubblici).	308.000,00
7) Contributi da altri (privati).	10.000,00

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.413.815,56
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	35.976,00

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A) **2.789.998,06**

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	147.390,00
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	249.368,50
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	20.740,00

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) Costi per sostegno agli studenti.	147.724,94
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	211.653,56
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	589.727,26
9) Acquisto altri materiali.	150.676,56
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	78.424,83
12) Altri costi.	1.019.181,53

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	174.660,88
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B) **2.789.998,06**

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	104.015,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	998.000,00

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	161.362,26
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	69.000,00
5) Contributi da Università.	-
6) Contributi da altri (pubblici).	25.000,00
7) Contributi da altri (privati).	12.097,97

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.984.382,55
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	155.537,80

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A) **4.509.395,58**

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	213.828,69
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.160.553,50
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) Costi per sostegno agli studenti.	514.281,09
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	133.359,80
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	926.084,81
9) Acquisto altri materiali.	91.633,99
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	85.050,00
12) Altri costi.	1.283.926,62

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	100.677,08
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B) **4.509.395,58**

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

A) PROVENTI OPERATIVI
I. PROVENTI PROPRI

1) Proventi per la didattica.	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	42.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-

II. CONTRIBUTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	257.056,06
2) Contributi Regioni e Province autonome.	30.500,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-
5) Contributi da Università.	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-
7) Contributi da altri (privati).	-

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.461.008,46
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-

VI. VARIAZIONE RIMANENZE
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI
TOTALE PROVENTI (A)
1.790.564,52
B) COSTI OPERATIVI
VIII. COSTI DEL PERSONALE

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	
a) Docenti/Ricercatori	42.000,00
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	433.584,92
c) Docenti a contratto	-
d) Esperti linguistici	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	7.885,31

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) Costi per sostegno agli studenti.	153.575,22
2) Costi per il diritto allo studio.	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	4.100,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	3.000,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	205.717,20
9) Acquisto altri materiali.	30.268,53
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	16.100,00
12) Altri costi.	867.609,33

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	25.924,01
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE
400,00
TOTALE COSTI (B)
1.790.164,52
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)
400,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) Proventi finanziari.	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	400,00
3) Utili e Perdite su cambi.	-

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) Rivalutazioni.	-
2) Svalutazioni.	-

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) Proventi.	-
2) Oneri.	-

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE
-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO
-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE
-
RISULTATO A PAREGGIO
-

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

-

-

-

-

1.724.811,80

1.724.811,80

-

-

-

-

-

-

-

-

1.722.714,50

1.655.453,00

67.261,50

-

-

3.447.526,30

1.341.348,72

1.223.730,30

107.618,42

-

-

-

10.000,00

2.100.191,56

486.313,28

-

-

-

-

-

5.000,00

450.195,98

38.982,80

-

4.000,00

1.115.699,50

5.986,02

-

5.986,02

-

-

-

-

3.447.526,30

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

24.790,38

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

24.790,38

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

101.770,67

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

101.770,67

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

703.072,77

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

703.072,77

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

103.608,97

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

103.608,97

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica.
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.
- 2) Contributi Regioni e Province autonome.
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali.
- 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.
- 5) Contributi da Università.
- 6) Contributi da altri (pubblici).
- 7) Contributi da altri (privati).

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri Proventi e Ricavi Diversi

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

TOTALE PROVENTI (A)

259.139,58

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica
 - a) Docenti/Ricercatori
 - b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
 - c) Docenti a contratto
 - d) Esperti linguistici
 - e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca
- 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti.
- 2) Costi per il diritto allo studio.
- 3) Costi per l'attività editoriale.
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori.
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.
- 9) Acquisto altri materiali.
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali.
- 11) Costi per godimento beni di terzi.
- 12) Altri costi.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

- 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.
- 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.
- 3) Svalutazioni immobilizzazioni.
- 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

TOTALE COSTI (B)

259.139,58

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Proventi finanziari.
- 2) Interessi ed altri oneri finanziari.
- 3) Utili e Perdite su cambi.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 1) Rivalutazioni.
- 2) Svalutazioni.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 1) Proventi.
- 2) Oneri.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE

RISULTATO A PAREGGIO

ALLEGATI

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2019: CENTRI DI SPESA



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	3.060,00	-	-	3.060,00
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	273.665,19	-	-	273.665,19
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	276.725,19	-	-	276.725,19
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	23.075.806,07	-	-	23.075.806,07
2. Impianti ed attrezzature	1.637.192,32	-	-	1.637.192,32
3. Attrezzature scientifiche	2.235.672,92	-	-	2.235.672,92
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.491.031,92	-	-	1.491.031,92
5. Mobili ed arredi	6.395.548,00	-	-	6.395.548,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.720.100,00	-	-	3.720.100,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	38.555.351,23	-	-	38.555.351,23
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	38.832.076,42	-	-	38.832.076,42

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	1.800,00	-	-	1.800,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.800,00	-	-	1.800,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	4.079,73	-	-	4.079,73
3. Attrezzature scientifiche	11.815,61	-	-	11.815,61
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	4.200,00	-	-	4.200,00
5. Mobili ed arredi	1.200,00	-	-	1.200,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	41.671,84	-	-	41.671,84
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	62.967,18	-	-	62.967,18
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	64.767,18	-	-	64.767,18



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	7.000,00	-	-	7.000,00
3. Attrezzature scientifiche	206.864,03	-	-	206.864,03
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	2.000,00	-	-	2.000,00
5. Mobili ed arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	16.294,05	-	-	16.294,05
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	232.158,08	-	-	232.158,08
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	232.158,08	-	-	232.158,08



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	-	-	-	-
5. Mobili ed arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	-	-	-	-



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	4.500,00	-	-	4.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.500,00	-	-	4.500,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	2.200,00	-	-	2.200,00
3. Attrezzature scientifiche	107.900,00	-	-	107.900,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	2.067,64	-	-	2.067,64
5. Mobili ed arredi	20.630,84	-	-	20.630,84
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	35.943,15	-	-	35.943,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	168.741,63	-	-	168.741,63
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	173.241,63	-	-	173.241,63



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.000,00	-	-	3.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	8.500,00	-	-	8.500,00
3. Attrezzature scientifiche	1.000,00	-	-	1.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	68.404,73	-	-	68.404,73
5. Mobili ed arredi	10.000,00	-	-	10.000,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	40.248,59	-	-	40.248,59
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	128.153,32	-	-	128.153,32
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	131.153,32	-	-	131.153,32



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	8.600,00	-	-	8.600,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	19.000,00	-	-	19.000,00
5. Mobili ed arredi	2.000,00	-	-	2.000,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	24.000,00	-	-	24.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	53.600,00	-	-	53.600,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	53.600,00	-	-	53.600,00



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	41.256,77	-	-	41.256,77
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	-	-	-	-
5. Mobili ed arredi	11.865,80	-	-	11.865,80
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	13.626,25	-	-	13.626,25
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	66.748,82	-	-	66.748,82
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	66.748,82	-	-	66.748,82



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	1.300,00	-	-	1.300,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.300,00	-	-	1.300,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	8.600,00	-	-	8.600,00
3. Attrezzature scientifiche	216.939,35	-	-	216.939,35
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	700,00	-	-	700,00
5. Mobili ed arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	23.000,00	-	-	23.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	249.239,35	-	-	249.239,35
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	250.539,35	-	-	250.539,35

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	250,00	-	-	250,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	250,00	-	-	250,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	15.500,00	-	-	15.500,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	56.631,34	-	-	56.631,34
5. Mobili ed arredi	5.000,00	-	-	5.000,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	81.847,26	-	-	81.847,26
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	158.978,60	-	-	158.978,60
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	159.228,60	-	-	159.228,60



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	12.244,00	-	-	12.244,00
3. Attrezzature scientifiche	284.927,52	-	-	284.927,52
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	-	-	-	-
5. Mobili ed arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	37.653,00	-	-	37.653,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	334.824,52	-	-	334.824,52
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	334.824,52	-	-	334.824,52



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.000,00	-	-	3.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	500,00	-	-	500,00
3. Attrezzature scientifiche	26.000,00	-	-	26.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	12.458,37	-	-	12.458,37
5. Mobili ed arredi	15.000,00	-	-	15.000,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	70.300,00	-	-	70.300,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	124.258,37	-	-	124.258,37
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	127.258,37	-	-	127.258,37

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	140.500,00	-	-	140.500,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	800,00	-	-	800,00
5. Mobili ed arredi	3.000,00	-	-	3.000,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	21.523,45	-	-	21.523,45
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	165.823,45	-	-	165.823,45
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	165.823,45	-	-	165.823,45

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	5.000,00	-	-	5.000,00
3. Attrezzature scientifiche	53.000,00	-	-	53.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	11.799,56	-	-	11.799,56
5. Mobili ed arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	23.000,00	-	-	23.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	92.799,56	-	-	92.799,56
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	92.799,56	-	-	92.799,56



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	127.664,21	-	-	127.664,21
3. Attrezzature scientifiche	82.320,83	-	-	82.320,83
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	32.156,69	-	-	32.156,69
5. Mobili ed arredi	37.282,00	-	-	37.282,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	162.120,93	-	-	162.120,93
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	441.544,66	-	-	441.544,66
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	441.544,66	-	-	441.544,66



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	90.611,63	-	-	90.611,63
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	90.611,63	-	-	90.611,63
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	275.735,64	-	-	275.735,64
3. Attrezzature scientifiche	305.500,00	-	-	305.500,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	12.850,00	-	-	12.850,00
5. Mobili ed arredi	117.998,61	-	-	117.998,61
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	212.950,00	-	-	212.950,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	925.034,25	-	-	925.034,25
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	1.015.645,88	-	-	1.015.645,88



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	15.500,00	-	-	15.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.500,00	-	-	15.500,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	50.997,00	-	-	50.997,00
3. Attrezzature scientifiche	126.033,00	-	-	126.033,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	470,00	-	-	470,00
5. Mobili ed arredi	11.000,00	-	-	11.000,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	129.084,54	-	-	129.084,54
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	317.584,54	-	-	317.584,54
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	333.084,54	-	-	333.084,54

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	4.000,00	-	-	4.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.000,00	-	-	4.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	18.762,00	-	-	18.762,00
3. Attrezzature scientifiche	2.800,00	-	-	2.800,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	58.975,94	-	-	58.975,94
5. Mobili ed arredi	3.500,00	-	-	3.500,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	36.962,34	-	-	36.962,34
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	121.000,28	-	-	121.000,28
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	125.000,28	-	-	125.000,28

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	10.000,00	-	-	10.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000,00	-	-	10.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	13.560,00	-	-	13.560,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	334.250,00	-	-	334.250,00
5. Mobili ed arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	45.000,00	-	-	45.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	392.810,00	-	-	392.810,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	402.810,00	-	-	402.810,00



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	-	-	-	-
5. Mobili ed arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	-	-	-	-



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	2.150,00	-	-	2.150,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	-	-	-	-
5. Mobili ed arredi	5.900,00	-	-	5.900,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.050,00	-	-	11.050,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	11.050,00	-	-	11.050,00



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	1.500,00	-	-	1.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.500,00	-	-	1.500,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	118.000,00	-	-	118.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	-	-	-	-
5. Mobili ed arredi	5.000,00	-	-	5.000,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	27.500,00	-	-	27.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	150.500,00	-	-	150.500,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	152.000,00	-	-	152.000,00

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	20.000,00	-	-	20.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.000,00	-	-	20.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	8.000,00	-	-	8.000,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	-	-	-	-
5. Mobili ed arredi	40.000,00	-	-	40.000,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	48.000,00	-	-	48.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	68.000,00	-	-	68.000,00



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	10.000,00	-	-	10.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000,00	-	-	10.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	2.300,00	-	-	2.300,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	16.000,00	-	-	16.000,00
5. Mobili ed arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.008,06	-	-	3.008,06
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	21.308,06	-	-	21.308,06
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	31.308,06	-	-	31.308,06



A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	6.000,00	-	-	6.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.000,00	-	-	6.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti ed attrezzature	9.000,00	-	-	9.000,00
3. Attrezzature scientifiche	20.000,00	-	-	20.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	-	-	-	-
5. Mobili ed arredi	10.000,00	-	-	10.000,00
6. Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	42.000,00	-	-	42.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE GENERALE	48.000,00	-	-	48.000,00

ALLEGATI

BUDGET ECONOMICO 2019-2021: CENTRI DI SPESA

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	34.678.947,18	33.180.490,88	33.180.490,88
1) Proventi per la didattica.	33.180.490,88	33.180.490,88	33.180.490,88
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	35.000,00	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	1.463.456,30	-	-
II. CONTRIBUTI	188.809.320,35	184.661.650,46	185.240.460,98
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	179.132.844,10	176.933.558,19	178.621.717,35
2) Contributi Regioni e Province autonome.	6.118.396,46	4.735.059,57	4.023.470,42
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	508.833,63	282.685,35	56.537,07
6) Contributi da altri (pubblici).	1.939.404,61	1.787.691,38	1.750.000,00
7) Contributi da altri (privati).	1.109.841,55	922.655,97	788.736,14
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	14.831.423,48	17.666.401,11	-
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	14.494.859,92	17.666.401,11	-
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	336.563,56	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	238.319.691,01	235.508.542,45	218.420.951,86
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	148.194.384,49	143.369.212,55	140.204.287,54
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	95.987.849,27	95.763.821,70	93.282.195,06
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	779.742,96	350.000,00	350.000,00
c) Docenti a contratto	770.000,00	770.000,00	770.000,00
d) Esperti linguistici	3.378.716,60	1.807.225,49	1.665.312,95
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.960.000,00	1.960.000,00	1.960.000,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	45.318.075,66	42.718.165,36	42.176.779,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	88.020.962,08	75.450.134,15	63.307.489,21
1) Costi per sostegno agli studenti.	37.375.222,82	36.099.760,09	35.096.871,65
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	1.062.791,23	776.000,00	405.000,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	11.200,00	1.500,00	1.500,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	27.938.302,47	26.045.452,10	16.436.985,64
9) Acquisto altri materiali.	316.794,91	513.100,00	11.450,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	2.567.582,60	2.501.802,82	1.350.338,00
12) Altri costi.	18.749.068,05	9.512.519,14	10.005.343,92
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.893.025,98	5.754.881,65	4.173.259,00
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	36,89	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	5.892.989,09	5.754.881,65	4.173.259,00
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.877.012,00	1.848.712,00	1.859.212,00
TOTALE COSTI (B)	243.985.384,55	226.422.940,35	209.544.247,75
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-5.665.693,54	9.085.602,10	8.876.704,11
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	500,00	500,00
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	500,00	500,00
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.221.155,40	51.500,00	51.500,00
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	1.221.155,40	51.500,00	51.500,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	9.302.890,29	9.033.602,10	8.824.704,11
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-16.189.739,23	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	16.189.739,23	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	3.866.170,00	20.000,00	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	15.500,00	20.000,00	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	3.850.670,00	-	-
II. CONTRIBUTI	188.883,65	188.883,65	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	188.883,65	188.883,65	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.129.698,92	163.802,31	25.522,87
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.129.698,92	163.802,31	25.522,87
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	5.184.752,57	372.685,96	26.522,87
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	575.370,97	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	400,00	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	571.721,00	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	3.249,97	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	4.505.669,86	325.610,65	11.500,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	655.778,24	10.000,00	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	1.390.843,44	54.850,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	190,00	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	199.983,85	82.530,00	9.000,00
9) Acquisto altri materiali.	71.607,64	30.550,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	38.000,00	31.000,00	-
12) Altri costi.	2.149.266,69	116.680,65	2.500,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	103.711,74	47.075,31	15.022,87
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	103.711,74	47.075,31	15.022,87
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	5.184.752,57	372.685,96	26.522,87
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	137.457,50	106.957,50	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	106.957,50	106.957,50	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	30.500,00	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.128.902,52	105.129,73	52.340,54
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	701.412,25	105.129,73	52.340,54
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	427.490,27	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	1.266.360,02	212.087,23	53.340,54
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	215.361,00	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	215.361,00	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	940.594,89	106.957,50	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	63.006,13	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	136.657,13	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	142.824,40	-	-
9) Acquisto altri materiali.	47.357,32	-	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	1.800,00	-	-
12) Altri costi.	548.949,91	106.957,50	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	110.404,13	105.129,73	52.340,54
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	110.404,13	105.129,73	52.340,54
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	1.266.360,02	212.087,23	53.340,54
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	-	-	-
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	237.564,29	135.264,36	5.982,32
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	237.564,29	135.264,36	5.982,32
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	237.564,29	135.264,36	5.982,32
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	-	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	-	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-	-	-
1) Costi per sostegno agli studenti.	-	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	-	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	-	-	-
9) Acquisto altri materiali.	-	-	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	-	-	-
12) Altri costi.	-	-	-
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	237.564,29	135.264,36	5.982,32
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	237.564,29	135.264,36	5.982,32
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	237.564,29	135.264,36	5.982,32
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	492.000,00	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	10.000,00	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	482.000,00	-	-
II. CONTRIBUTI	319.408,80	114.908,80	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	255.908,80	114.908,80	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	25.000,00	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	15.000,00	-	-
7) Contributi da altri (privati).	23.500,00	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.475.070,15	173.069,13	17.825,69
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.361.146,15	173.069,13	17.825,69
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	113.924,00	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	2.286.478,95	287.977,93	18.825,69
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	245.849,51	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	1.500,00	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	201.258,08	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	43.091,43	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	1.916.325,25	191.708,80	3.800,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	28.772,55	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	683.608,70	51.000,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	704.211,89	16.100,00	100,00
9) Acquisto altri materiali.	24.926,04	2.800,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	19.400,00	200,00	-
12) Altri costi.	455.406,07	121.608,80	3.700,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	124.304,19	96.269,13	15.025,69
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	0,12	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	124.304,07	96.269,13	15.025,69
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	2.286.478,95	287.977,93	18.825,69
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	12.267,51	2.473,33	2.473,33
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	12.267,51	2.473,33	2.473,33
II. CONTRIBUTI	210.302,59	98.416,37	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	93.416,38	93.416,38	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	53.414,01	4.999,99	-
6) Contributi da altri (pubblici).	50.490,20	-	-
7) Contributi da altri (privati).	12.982,00	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	933.076,89	48.146,35	2.984,31
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	933.076,89	48.146,35	2.984,31
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	1.155.646,99	149.036,05	6.457,64
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	158.992,27	55.000,00	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	51.249,83	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	103.532,44	55.000,00	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	4.210,00	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	983.366,12	91.051,74	3.473,33
1) Costi per sostegno agli studenti.	38.822,75	30.000,00	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	200,00	200,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	2.500,00	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	107.247,79	28.016,37	1.000,00
9) Acquisto altri materiali.	18.900,00	5.000,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	24.912,04	7.412,04	-
12) Altri costi.	790.783,54	20.423,33	2.473,33
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	13.288,60	2.984,31	2.984,31
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	13.288,60	2.984,31	2.984,31
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	1.155.646,99	149.036,05	6.457,64
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	125.326,04	125.326,04	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	125.326,04	125.326,04	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	457.105,55	56.540,77	8.760,77
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	442.105,55	56.540,77	8.760,77
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	15.000,00	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	582.431,59	181.866,81	9.760,77
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	60.440,49	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	24.000,00	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	20.928,48	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	15.512,01	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	506.633,86	173.106,04	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	-	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	100,00	120,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	67.750,00	40.800,00	-
9) Acquisto altri materiali.	23.850,00	24.150,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	2.500,00	3.500,00	-
12) Altri costi.	412.433,86	104.536,04	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.357,24	8.760,77	8.760,77
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	0,28	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	15.356,96	8.760,77	8.760,77
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	582.431,59	181.866,81	9.760,77
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	385.400,00	55.500,00	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	385.400,00	55.500,00	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	292.039,12	174.839,12	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	174.839,12	174.839,12	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	27.200,00	-	-
7) Contributi da altri (privati).	90.000,00	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.312.000,69	437.637,58	13.016,02
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.301.800,69	437.637,58	13.016,02
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	10.200,00	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	2.989.439,81	667.976,70	14.016,02
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	504.542,37	263.742,00	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	75.580,00	1.560,00	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	416.857,37	261.657,00	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	12.105,00	525,00	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.226.692,52	306.076,95	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	169.325,00	20.125,00	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	624.557,82	115.748,57	1.000,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	57.754,34	45.127,26	-
9) Acquisto altri materiali.	61.162,95	46.370,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	-	-	-
12) Altri costi.	1.313.892,41	78.706,12	-
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	257.204,92	97.157,75	13.016,02
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	257.204,92	97.157,75	13.016,02
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.000,00	1.000,00	-
TOTALE COSTI (B)	2.989.439,81	667.976,70	14.016,02
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	164.867,31	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	164.867,31	-	-
II. CONTRIBUTI	102.195,01	102.195,01	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	102.195,01	102.195,01	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	277.180,84	-	11.475,24
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	272.180,84	-	11.475,24
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	5.000,00	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	544.243,16	102.195,01	12.475,24
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	98.137,86	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	11.900,00	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	83.237,86	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	3.000,00	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	366.244,19	90.719,77	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	7.472,00	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	48.686,70	4.500,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	49.240,64	500,00	-
9) Acquisto altri materiali.	15.006,94	9.424,76	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	4.800,00	33.700,00	-
12) Altri costi.	241.037,91	42.595,01	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	79.861,11	11.475,24	11.475,24
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	79.861,11	11.475,24	11.475,24
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	544.243,16	102.195,01	12.475,24
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	33.690,00	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	33.690,00	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	146.344,32	146.344,32	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	146.344,32	146.344,32	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.014.875,72	100.089,72	62.463,49
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	989.875,72	100.089,72	62.463,49
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	25.000,00	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	1.194.910,04	246.434,04	63.463,49
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	242.671,54	25.000,00	25.000,00
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	22.200,00	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	219.971,54	25.000,00	25.000,00
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	500,00	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	940.343,94	217.644,32	34.673,77
1) Costi per sostegno agli studenti.	35.718,78	8.000,00	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	760,00	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	130.992,91	11.000,00	-
9) Acquisto altri materiali.	70.946,96	3.900,00	4.139,32
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	7.618,33	3.000,00	-
12) Altri costi.	694.306,96	191.744,32	30.534,45
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.894,56	3.789,72	3.789,72
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	11.894,56	3.789,72	3.789,72
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	1.194.910,04	246.434,04	63.463,49
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	45.400,00	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	45.400,00	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	147.468,27	67.703,43	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	67.703,43	67.703,43	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	5.000,00	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	20.000,00	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	54.764,84	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.656.121,22	434.838,31	35.024,90
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.650.289,89	434.838,31	35.024,90
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	5.831,33	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	1.848.989,49	502.541,74	36.024,90
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	337.938,78	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	337.938,78	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	1.151.036,61	321.746,79	27.356,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	127.622,00	6.000,00	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	288.741,74	106.794,79	6.736,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	92.376,36	40.444,00	13.120,00
9) Acquisto altri materiali.	186.988,08	57.564,07	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	29.117,98	18.091,50	-
12) Altri costi.	426.190,45	92.852,43	7.500,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	360.014,10	180.794,95	8.668,90
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	360.014,10	180.794,95	8.668,90
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	1.848.989,49	502.541,74	36.024,90
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	10.000,00	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	10.000,00	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	251.435,34	125.435,34	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	125.435,34	125.435,34	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	126.000,00	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	558.455,38	79.640,61	10.024,11
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	546.455,38	79.640,61	10.024,11
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	12.000,00	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	819.890,72	205.075,95	11.024,11
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	187.683,00	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	10.070,40	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	175.683,00	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	1.929,60	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	597.682,32	194.435,34	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	7.000,00	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	2.000,00	2.000,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	35.500,00	19.500,00	-
9) Acquisto altri materiali.	112.240,00	21.000,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	16.000,00	13.000,00	-
12) Altri costi.	424.942,32	138.935,34	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	34.525,40	10.640,61	10.024,11
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	34.525,40	10.640,61	10.024,11
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	819.890,72	205.075,95	11.024,11
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	500.912,53	374.912,53	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	400.912,53	374.912,53	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	100.000,00	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	956.482,69	374.954,49	15.047,98
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	956.482,69	374.954,49	15.047,98
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	1.457.395,22	749.867,02	16.047,98
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	158.090,27	120.600,00	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	158.090,27	120.600,00	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	-	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	1.209.045,19	592.146,23	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	241.564,47	126.000,00	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	29.678,43	19.500,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	271.161,92	128.100,00	-
9) Acquisto altri materiali.	203.087,86	118.500,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	1.750,00	-	-
12) Altri costi.	461.802,51	200.046,23	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	90.259,76	37.120,79	15.047,98
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	90.259,76	37.120,79	15.047,98
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	1.457.395,22	749.867,02	16.047,98
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	447.400,00	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	447.400,00	-	-
II. CONTRIBUTI	86.200,58	86.200,58	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	86.200,58	86.200,58	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	682.676,81	51.912,17	15.372,30
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	676.264,81	51.912,17	15.372,30
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	6.412,00	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	1.216.277,39	138.112,75	16.372,30
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	58.787,00	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	35.000,00	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	23.787,00	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	1.017.387,84	113.000,00	1.500,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	125.300,00	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	153.428,36	55.500,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	27.700,00	13.500,00	-
9) Acquisto altri materiali.	32.980,00	27.000,00	500,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	27.400,00	13.500,00	-
12) Altri costi.	650.579,48	3.500,00	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	140.102,55	25.112,75	14.872,30
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	140.102,55	25.112,75	14.872,30
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	1.216.277,39	138.112,75	16.372,30
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	545.974,71	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	415.974,71	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	130.000,00	-	-
II. CONTRIBUTI	794.231,79	222.001,79	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	476.231,79	222.001,79	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	308.000,00	-	-
7) Contributi da altri (privati).	10.000,00	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.449.791,56	74.154,13	84.293,28
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.413.815,56	74.154,13	84.293,28
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	35.976,00	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	2.789.998,06	296.155,92	85.293,28
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	417.498,50	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	147.390,00	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	249.368,50	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	20.740,00	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.197.388,68	146.131,79	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	147.724,94	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	211.653,56	400,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	589.727,26	55.291,00	-
9) Acquisto altri materiali.	150.676,56	36.940,79	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	78.424,83	4.000,00	-
12) Altri costi.	1.019.181,53	49.500,00	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	174.660,88	150.024,13	84.293,28
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	174.660,88	150.024,13	84.293,28
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	450,00	-	-
TOTALE COSTI (B)	2.789.998,06	296.155,92	85.293,28
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	1.102.015,00	430.000,00	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	104.015,00	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	998.000,00	430.000,00	-
II. CONTRIBUTI	267.460,23	204.362,26	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	161.362,26	161.362,26	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	69.000,00	43.000,00	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	25.000,00	-	-
7) Contributi da altri (privati).	12.097,97	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.139.920,35	1.441.305,99	39.208,32
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.984.382,55	1.441.305,99	39.208,32
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	155.537,80	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	4.509.395,58	2.075.668,25	40.208,32
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	1.374.382,19	429.370,51	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	213.828,69	4.443,28	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.160.553,50	424.927,23	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	3.034.336,31	1.592.450,41	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	514.281,09	247.137,82	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	133.359,80	121.570,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	926.084,81	654.032,84	-
9) Acquisto altri materiali.	91.633,99	73.700,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	85.050,00	65.850,00	-
12) Altri costi.	1.283.926,62	430.159,75	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	100.677,08	53.847,33	39.208,32
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	100.677,08	53.847,33	39.208,32
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	4.509.395,58	2.075.668,25	40.208,32
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	105.771,19	105.771,19	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	105.771,19	105.771,19	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.000.350,71	767.415,27	198.480,71
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.000.350,71	767.415,27	198.480,71
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	1.106.121,90	873.186,46	199.480,71
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	75.000,00	74.000,00	1.000,00
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	75.000,00	74.000,00	1.000,00
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	954.616,02	758.433,66	172.539,96
1) Costi per sostegno agli studenti.	60.200,00	60.200,00	60.200,00
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	66.970,45	66.970,45	2.189,06
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	413.865,21	413.865,21	62.492,32
9) Acquisto altri materiali.	42.783,76	42.783,76	7.998,52
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	15.500,00	15.500,00	500,00
12) Altri costi.	355.296,60	159.114,24	39.160,06
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	76.505,88	40.752,80	25.940,75
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	76.505,88	40.752,80	25.940,75
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	1.106.121,90	873.186,46	199.480,71
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	42.000,00	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	42.000,00	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	287.556,06	257.056,06	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	257.056,06	257.056,06	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	30.500,00	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.461.008,46	54.492,98	7.122,98
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.461.008,46	54.492,98	7.122,98
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	1.790.564,52	311.549,04	8.122,98
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	483.470,23	118.935,00	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	42.000,00	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	433.584,92	118.935,00	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	7.885,31	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	1.280.370,28	184.991,06	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	153.575,22	16.121,06	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	4.100,00	2.000,00	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	3.000,00	3.000,00	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	205.717,20	61.000,00	-
9) Acquisto altri materiali.	30.268,53	12.000,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	16.100,00	8.000,00	-
12) Altri costi.	867.609,33	82.870,00	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	25.924,01	7.122,98	7.122,98
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	25.924,01	7.122,98	7.122,98
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	400,00	300,00	-
TOTALE COSTI (B)	1.790.164,52	311.349,04	8.122,98
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	400,00	200,00	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	400,00	200,00	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	400,00	200,00	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	1.724.811,80	142.982,80	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	1.724.811,80	142.982,80	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.722.714,50	155.877,73	37.377,73
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.655.453,00	155.877,73	37.377,73
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	67.261,50	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	3.447.526,30	298.860,53	38.377,73
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	1.341.348,72	65.000,00	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	1.223.730,30	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	107.618,42	65.000,00	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	10.000,00	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.100.191,56	227.982,80	32.500,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	486.313,28	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	-	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	5.000,00	5.000,00	5.000,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	450.195,98	56.000,00	21.000,00
9) Acquisto altri materiali.	38.982,80	26.000,00	1.000,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	4.000,00	4.000,00	-
12) Altri costi.	1.115.699,50	136.982,80	5.500,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.986,02	5.877,73	5.877,73
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	5.986,02	5.877,73	5.877,73
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	3.447.526,30	298.860,53	38.377,73
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	-	-	-
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	24.790,38	19.849,20	15.036,54
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	24.790,38	19.849,20	15.036,54
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	24.790,38	19.849,20	15.036,54
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	-	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	-	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	-	-	-
1) Costi per sostegno agli studenti.	-	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	-	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	-	-	-
9) Acquisto altri materiali.	-	-	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	-	-	-
12) Altri costi.	-	-	-
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	24.790,38	19.849,20	15.036,54
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	24.790,38	19.849,20	15.036,54
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	24.790,38	19.849,20	15.036,54
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	50.000,00	50.000,00	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	50.000,00	50.000,00	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	51.770,67	44.766,38	14.826,77
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	51.770,67	44.766,38	14.826,77
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	101.770,67	94.766,38	15.826,77
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	-	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	-	-	-
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	-	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	93.369,44	89.505,39	12.757,16
1) Costi per sostegno agli studenti.	-	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	4.674,40	3.945,60	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	9.230,30	4.237,05	3.185,40
9) Acquisto altri materiali.	15.292,98	15.900,98	400,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	-	1.250,00	-
12) Altri costi.	64.171,76	64.171,76	9.171,76
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.401,23	5.260,99	3.069,61
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	8.401,23	5.260,99	3.069,61
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	101.770,67	94.766,38	15.826,77
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	67.558,50	67.558,50	
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	-	-	-
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	67.558,50	67.558,50	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	175.137,64	5.811,62	5.421,25
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	175.137,64	5.811,62	5.421,25
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	242.696,14	73.370,12	5.421,25
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	24.000,00	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	24.000,00	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	204.558,50	67.558,50	-
1) Costi per sostegno agli studenti.	60.000,00	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	500,00	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	1.000,00	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	17.400,00	-	-
9) Acquisto altri materiali.	7.000,00	-	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	13.500,00	-	-
12) Altri costi.	105.158,50	67.558,50	-
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	14.137,64	5.811,62	5.421,25
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	14.137,64	5.811,62	5.421,25
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	242.696,14	73.370,12	5.421,25
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	-	-	-
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	703.072,77	416.892,91	8.392,91
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	703.072,77	416.892,91	8.392,91
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	703.072,77	416.892,91	8.392,91
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	-	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	-	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	692.235,81	409.500,00	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	430.630,20	240.000,00	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	1.000,00	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	2.500,00	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	106.500,00	46.500,00	1.000,00
9) Acquisto altri materiali.	13.000,00	16.000,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	9.000,00	6.000,00	-
12) Altri costi.	129.605,61	101.000,00	-
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.636,96	7.392,91	7.392,91
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	10.636,96	7.392,91	7.392,91
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	200,00	-	-
TOTALE COSTI (B)	703.072,77	416.892,91	8.392,91
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI	100.000,00	100.000,00	1.000,00
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	100.000,00	100.000,00	1.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.608,97	-	1.134,11
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	3.608,97	-	1.134,11
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	103.608,97	100.000,00	2.134,11
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	48.787,00	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	48.787,00	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	53.687,86	98.865,89	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	-	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	2.974,86	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	26.865,89	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	8.300,00	12.000,00	-
9) Acquisto altri materiali.	6.500,00	6.000,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	-	-	-
12) Altri costi.	35.913,00	54.000,00	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.134,11	1.134,11	1.134,11
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	-	-	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	1.134,11	1.134,11	1.134,11
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	103.608,97	100.000,00	2.134,11
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	-	-	-
1) Proventi per la didattica.	-	-	-
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi.	-	-	-
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali.	-	-	-
2) Contributi Regioni e Province autonome.	-	-	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali.	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo.	-	-	-
5) Contributi da Università.	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici).	-	-	-
7) Contributi da altri (privati).	-	-	-
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	259.139,58	128.564,58	18.203,82
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	259.139,58	128.564,58	18.203,82
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	-	-	-
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	259.139,58	128.564,58	18.203,82
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	-	-	-
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	-	-	-
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	-	-	-
c) Docenti a contratto	-	-	-
d) Esperti linguistici	-	-	-
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	-	-	-
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	218.918,23	102.500,00	1.000,00
1) Costi per sostegno agli studenti.	18.000,00	-	-
2) Costi per il diritto allo studio.	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale.	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori.	-	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori.	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.	-	-	-
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.	37.200,00	54.500,00	-
9) Acquisto altri materiali.	15.853,53	26.000,00	-
10) Variazione delle rimanenze di materiali.	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi.	18.000,00	10.000,00	-
12) Altri costi.	129.864,70	12.000,00	1.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	40.221,35	26.064,58	17.203,82
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali.	2.325,40	819,36	24,81
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali.	37.895,95	25.245,22	17.179,01
3) Svalutazioni immobilizzazioni.	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.	-	-	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-
TOTALE COSTI (B)	259.139,58	128.564,58	18.203,82
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
1) Proventi finanziari.	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari.	-	-	-
3) Utili e Perdite su cambi.	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
1) Rivalutazioni.	-	-	-
2) Svalutazioni.	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
1) Proventi.	-	-	-
2) Oneri.	-	-	-
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-	-	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE	-	-	-
RISULTATO A PAREGGIO	-	-	-

ALLEGATI

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2019-2021: CENTRI DI SPESA

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.060,00	-	-	3.060,00
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	273.665,19	-	-	273.665,19
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	276.725,19	-	-	276.725,19
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	23.075.806,07	-	-	23.075.806,07
2. Impianti e attrezzature	1.637.192,32	-	-	1.637.192,32
3. Attrezzature scientifiche	2.235.672,92	-	-	2.235.672,92
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.491.031,92	-	-	1.491.031,92
5. Mobili e arredi	6.395.548,00	-	-	6.395.548,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.720.100,00	-	-	3.720.100,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	38.555.351,23	-	-	38.555.351,23
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	38.832.076,42	-	-	38.832.076,42

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	94.001,00	-	-	94.001,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	94.001,00	-	-	94.001,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	13.178.000,00	-	-	13.178.000,00
2. Impianti e attrezzature	1.616.620,00	-	-	1.616.620,00
3. Attrezzature scientifiche	2.466.300,00	-	-	2.466.300,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.564.296,05	-	-	1.564.296,05
5. Mobili e arredi	6.004.180,00	-	-	6.004.180,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	2.569.070,00	-	-	2.569.070,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	27.398.466,05	-	-	27.398.466,05
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	27.492.467,05	-	-	27.492.467,05

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	7.600.000,00	-	-	7.600.000,00
2. Impianti e attrezzature	10.000,00	-	-	10.000,00
3. Attrezzature scientifiche	200.000,00	-	-	200.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.563.216,03	-	-	1.563.216,03
5. Mobili e arredi	5.000,00	-	-	5.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	1.679.000,00	-	-	1.679.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.057.216,03	-	-	11.057.216,03
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	11.057.216,03	-	-	11.057.216,03

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	1.800,00	-	-	1.800,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.800,00	-	-	1.800,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	4.079,73	-	-	4.079,73
3. Attrezzature scientifiche	11.815,61	-	-	11.815,61
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	4.200,00	-	-	4.200,00
5. Mobili e arredi	1.200,00	-	-	1.200,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	41.671,84	-	-	41.671,84
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	62.967,18	-	-	62.967,18
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	64.767,18	-	-	64.767,18

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	500,00	-	-	500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	500,00	-	-	500,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	1.000,00	-	-	1.000,00
3. Attrezzature scientifiche	4.000,00	-	-	4.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	300,00	-	-	300,00
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	10.200,00	-	-	10.200,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.500,00	-	-	15.500,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	16.000,00	-	-	16.000,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	7.000,00	-	-	7.000,00
3. Attrezzature scientifiche	206.864,03	-	-	206.864,03
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.000,00	-	-	2.000,00
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	16.294,05	-	-	16.294,05
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	232.158,08	-	-	232.158,08
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	232.158,08	-	-	232.158,08

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	-	-	-	-

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	-	-	-	-

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	-	-	-	-

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	4.500,00	-	-	4.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.500,00	-	-	4.500,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	2.200,00	-	-	2.200,00
3. Attrezzature scientifiche	107.900,00	-	-	107.900,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.067,64	-	-	2.067,64
5. Mobili e arredi	20.630,84	-	-	20.630,84
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	35.943,15	-	-	35.943,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	168.741,63	-	-	168.741,63
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	173.241,63	-	-	173.241,63

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	1.500,00	-	-	1.500,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	2.000,00	-	-	2.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.500,00	-	-	3.500,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	3.500,00	-	-	3.500,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	1.000,00	-	-	1.000,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.000,00	-	-	1.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	1.000,00	-	-	1.000,00

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.000,00	-	-	3.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	8.500,00	-	-	8.500,00
3. Attrezzature scientifiche	1.000,00	-	-	1.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	68.404,73	-	-	68.404,73
5. Mobili e arredi	10.000,00	-	-	10.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	40.248,59	-	-	40.248,59
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	128.153,32	-	-	128.153,32
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	131.153,32	-	-	131.153,32

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	1.000,00	-	-	1.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.000,00	-	-	1.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	4.000,00	-	-	4.000,00
3. Attrezzature scientifiche	1.000,00	-	-	1.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	25.000,00	-	-	25.000,00
5. Mobili e arredi	5.000,00	-	-	5.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	10.000,00	-	-	10.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	45.000,00	-	-	45.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	46.000,00	-	-	46.000,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	8.600,00	-	-	8.600,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	19.000,00	-	-	19.000,00
5. Mobili e arredi	2.000,00	-	-	2.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	24.000,00	-	-	24.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	53.600,00	-	-	53.600,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	53.600,00	-	-	53.600,00

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	2.820,00	-	-	2.820,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	20.000,00	-	-	20.000,00
5. Mobili e arredi	2.500,00	-	-	2.500,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	25.700,00	-	-	25.700,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	51.020,00	-	-	51.020,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	51.020,00	-	-	51.020,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	41.256,77	-	-	41.256,77
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	11.865,80	-	-	11.865,80
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	13.626,25	-	-	13.626,25
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	66.748,82	-	-	66.748,82
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	66.748,82	-	-	66.748,82

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	42.000,00	-	-	42.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	6.000,00	-	-	6.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	8.000,00	-	-	8.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	56.000,00	-	-	56.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	56.000,00	-	-	56.000,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	1.300,00	-	-	1.300,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.300,00	-	-	1.300,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	8.600,00	-	-	8.600,00
3. Attrezzature scientifiche	216.939,35	-	-	216.939,35
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	700,00	-	-	700,00
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	23.000,00	-	-	23.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	249.239,35	-	-	249.239,35
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	250.539,35	-	-	250.539,35

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	15.000,00	-	-	15.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	18.000,00	-	-	18.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	18.000,00	-	-	18.000,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	250,00	-	-	250,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	250,00	-	-	250,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	15.500,00	-	-	15.500,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	56.631,34	-	-	56.631,34
5. Mobili e arredi	5.000,00	-	-	5.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	81.847,26	-	-	81.847,26
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	158.978,60	-	-	158.978,60
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	159.228,60	-	-	159.228,60

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	16.000,00	-	-	16.000,00
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	4.100,00	-	-	4.100,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.100,00	-	-	20.100,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	20.100,00	-	-	20.100,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	5.236,26	-	-	5.236,26
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.236,26	-	-	5.236,26
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	5.236,26	-	-	5.236,26

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	12.244,00	-	-	12.244,00
3. Attrezzature scientifiche	284.927,52	-	-	284.927,52
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	37.653,00	-	-	37.653,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	334.824,52	-	-	334.824,52
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	334.824,52	-	-	334.824,52

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	12.024,00	-	-	12.024,00
3. Attrezzature scientifiche	56.769,00	-	-	56.769,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	27.679,50	-	-	27.679,50
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	96.472,50	-	-	96.472,50
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	96.472,50	-	-	96.472,50

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.000,00	-	-	3.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	500,00	-	-	500,00
3. Attrezzature scientifiche	26.000,00	-	-	26.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	12.458,37	-	-	12.458,37
5. Mobili e arredi	15.000,00	-	-	15.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	70.300,00	-	-	70.300,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	124.258,37	-	-	124.258,37
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	127.258,37	-	-	127.258,37

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.000,00	-	-	3.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	500,00	-	-	500,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	500,00	-	-	500,00
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	40.000,00	-	-	40.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	41.000,00	-	-	41.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	44.000,00	-	-	44.000,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	140.500,00	-	-	140.500,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	800,00	-	-	800,00
5. Mobili e arredi	3.000,00	-	-	3.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	21.523,45	-	-	21.523,45
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	165.823,45	-	-	165.823,45
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	165.823,45	-	-	165.823,45

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	9.500,00	-	-	9.500,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	300,00	-	-	300,00
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	8.000,00	-	-	8.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	17.800,00	-	-	17.800,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	17.800,00	-	-	17.800,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	5.000,00	-	-	5.000,00
3. Attrezzature scientifiche	53.000,00	-	-	53.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	11.799,56	-	-	11.799,56
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	23.000,00	-	-	23.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	92.799,56	-	-	92.799,56
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	92.799,56	-	-	92.799,56

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	5.000,00	-	-	5.000,00
3. Attrezzature scientifiche	34.700,58	-	-	34.700,58
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	15.000,00	-	-	15.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	54.700,58	-	-	54.700,58
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	54.700,58	-	-	54.700,58

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	127.664,21	-	-	127.664,21
3. Attrezzature scientifiche	82.320,83	-	-	82.320,83
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	32.156,69	-	-	32.156,69
5. Mobili e arredi	37.282,00	-	-	37.282,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	162.120,93	-	-	162.120,93
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	441.544,66	-	-	441.544,66
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	441.544,66	-	-	441.544,66

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	53.900,00	-	-	53.900,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	25.500,00	-	-	25.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	79.400,00	-	-	79.400,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	79.400,00	-	-	79.400,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	90.611,63	-	-	90.611,63
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	90.611,63	-	-	90.611,63
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	275.735,64	-	-	275.735,64
3. Attrezzature scientifiche	305.500,00	-	-	305.500,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	12.850,00	-	-	12.850,00
5. Mobili e arredi	117.998,61	-	-	117.998,61
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	212.950,00	-	-	212.950,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	925.034,25	-	-	925.034,25
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	1.015.645,88	-	-	1.015.645,88

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	61.250,00	-	-	61.250,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	61.250,00	-	-	61.250,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	104.019,87	-	-	104.019,87
3. Attrezzature scientifiche	150.500,00	-	-	150.500,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	9.250,00	-	-	9.250,00
5. Mobili e arredi	95.200,00	-	-	95.200,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	99.800,00	-	-	99.800,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	458.769,87	-	-	458.769,87
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	520.019,87	-	-	520.019,87

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	15.500,00	-	-	15.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.500,00	-	-	15.500,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	50.997,00	-	-	50.997,00
3. Attrezzature scientifiche	126.033,00	-	-	126.033,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	470,00	-	-	470,00
5. Mobili e arredi	11.000,00	-	-	11.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	129.084,54	-	-	129.084,54
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	317.584,54	-	-	317.584,54
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	333.084,54	-	-	333.084,54

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	15.500,00	-	-	15.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.500,00	-	-	15.500,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	50.997,00	-	-	50.997,00
3. Attrezzature scientifiche	126.033,00	-	-	126.033,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	470,00	-	-	470,00
5. Mobili e arredi	11.000,00	-	-	11.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	130.084,54	-	-	130.084,54
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	318.584,54	-	-	318.584,54
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	334.084,54	-	-	334.084,54

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	15.500,00	-	-	15.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.500,00	-	-	15.500,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	30.997,00	-	-	30.997,00
3. Attrezzature scientifiche	533,00	-	-	533,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	220,00	-	-	220,00
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	7.692,93	-	-	7.692,93
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	39.442,93	-	-	39.442,93
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	54.942,93	-	-	54.942,93

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	4.000,00	-	-	4.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.000,00	-	-	4.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	18.762,00	-	-	18.762,00
3. Attrezzature scientifiche	2.800,00	-	-	2.800,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	58.975,94	-	-	58.975,94
5. Mobili e arredi	3.500,00	-	-	3.500,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	36.962,34	-	-	36.962,34
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	121.000,28	-	-	121.000,28
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	125.000,28	-	-	125.000,28

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	4.000,00	-	-	4.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.000,00	-	-	4.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	12.000,00	-	-	12.000,00
3. Attrezzature scientifiche	2.000,00	-	-	2.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	30.000,00	-	-	30.000,00
5. Mobili e arredi	1.000,00	-	-	1.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	19.000,00	-	-	19.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	64.000,00	-	-	64.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	68.000,00	-	-	68.000,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	10.000,00	-	-	10.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000,00	-	-	10.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	13.560,00	-	-	13.560,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	334.250,00	-	-	334.250,00
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	45.000,00	-	-	45.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	392.810,00	-	-	392.810,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	402.810,00	-	-	402.810,00

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	3.000,00	-	-	3.000,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	230.000,00	-	-	230.000,00
5. Mobili e arredi	5.000,00	-	-	5.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	20.000,00	-	-	20.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	258.000,00	-	-	258.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	258.000,00	-	-	258.000,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	-	-	-	-

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	-	-	-	-

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	2.150,00	-	-	2.150,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	5.900,00	-	-	5.900,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.050,00	-	-	11.050,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	11.050,00	-	-	11.050,00

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	11.780,00	-	-	11.780,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000,00	-	-	10.000,00
5. Mobili e arredi	1.719,70	-	-	1.719,70
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	13.460,00	-	-	13.460,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	36.959,70	-	-	36.959,70
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	36.959,70	-	-	36.959,70

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	0,01	-	-	0,01
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.000,01	-	-	3.000,01
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	3.000,01	-	-	3.000,01

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	1.500,00	-	-	1.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.500,00	-	-	1.500,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	118.000,00	-	-	118.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	5.000,00	-	-	5.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	27.500,00	-	-	27.500,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	150.500,00	-	-	150.500,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	152.000,00	-	-	152.000,00

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	-	-	-	-

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	20.000,00	-	-	20.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.000,00	-	-	20.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	8.000,00	-	-	8.000,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	40.000,00	-	-	40.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	48.000,00	-	-	48.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	68.000,00	-	-	68.000,00

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	20.000,00	-	-	20.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.000,00	-	-	20.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	20.000,00	-	-	20.000,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	5.000,00	-	-	5.000,00
5. Mobili e arredi	40.000,00	-	-	40.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	27.000,00	-	-	27.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	92.000,00	-	-	92.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	112.000,00	-	-	112.000,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	10.000,00	-	-	10.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000,00	-	-	10.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	2.300,00	-	-	2.300,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	16.000,00	-	-	16.000,00
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.008,06	-	-	3.008,06
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	21.308,06	-	-	21.308,06
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	31.308,06	-	-	31.308,06

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	3.000,00	-	-	3.000,00
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	15.000,00	-	-	15.000,00
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	10.000,00	-	-	10.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	28.000,00	-	-	28.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	28.000,00	-	-	28.000,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-

ESERCIZIO 2019

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	6.000,00	-	-	6.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.000,00	-	-	6.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	9.000,00	-	-	9.000,00
3. Attrezzature scientifiche	20.000,00	-	-	20.000,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	10.000,00	-	-	10.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	3.000,00	-	-	3.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	42.000,00	-	-	42.000,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2019	48.000,00	-	-	48.000,00

ESERCIZIO 2020

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	6.000,00	-	-	6.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.000,00	-	-	6.000,00
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	9.000,00	-	-	9.000,00
3. Attrezzature scientifiche	21.500,00	-	-	21.500,00
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	12.000,00	-	-	12.000,00
5. Mobili e arredi	10.000,00	-	-	10.000,00
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	40.000,00	-	-	40.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	92.500,00	-	-	92.500,00
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2020	98.500,00	-	-	98.500,00

ESERCIZIO 2021

A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3. Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-
4. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati	-	-	-	-
2. Impianti e attrezzature	-	-	-	-
3. Attrezzature scientifiche	-	-	-	-
4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5. Mobili e arredi	-	-	-	-
6. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
7. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Finanziarie	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-
TOTALE ESERCIZIO 2021	-	-	-	-