



	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>37.987.899,02</b>	<b>36.023.861,38</b>	<b>35.218.696,97</b>
1) Proventi per la didattica	34.592.009,00	34.396.009,00	34.396.009,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.664.717,58	360.550,00	330.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.731.172,44	1.267.302,38	492.687,97
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>193.895.205,34</b>	<b>191.014.204,05</b>	<b>190.941.756,33</b>
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni Centrali	180.149.023,60	180.756.079,21	180.914.020,27
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.681.409,87	5.599.096,87	6.341.096,87
3) Contributi altre Amministrazioni locali	20.400,00	-	-
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.720.984,03	810.204,81	694.472,50
5) Contributi da Università	170.366,37	17.173,20	71.052,12
6) Contributi da altri enti (pubblici)	4.082.683,81	3.001.291,26	2.728.298,91
7) Contributi da altri enti (privati)	2.070.337,66	830.358,70	192.815,66
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>1.162.000,00</b>	<b>1.162.000,00</b>	<b>1.162.000,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>34.074.360,72</b>	<b>23.869.557,87</b>	<b>22.982.379,59</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	28.335.438,33	19.564.996,58	19.053.405,27
2) Altri Proventi e Ricavi Diversi	5.738.922,39	4.304.561,29	3.928.974,32
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VII. INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>267.119.465,08</b>	<b>252.069.623,30</b>	<b>250.304.832,89</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>165.667.718,96</b>	<b>160.192.864,64</b>	<b>159.695.822,13</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) Docenti/Ricercatori	103.796.151,15	102.394.302,42	102.603.252,42
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.191.614,20	3.995.257,47	3.215.419,38
c) Docenti a contratto	3.023.576,10	1.538.842,46	1.046.606,94
d) Esperti linguistici	3.073.971,12	2.773.971,12	2.973.971,12
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.957.459,10	1.957.459,10	1.957.459,10
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	48.624.947,29	47.533.032,07	47.899.113,17
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>89.040.151,43</b>	<b>80.427.683,37</b>	<b>79.368.890,60</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	26.992.915,74	26.213.530,00	25.997.062,89
2) Costi per il diritto allo studio	3.970.189,52	3.960.039,52	3.960.039,52
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-	-	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	1.855.048,15	820.628,10	611.818,97
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	17.700,00	4.300,00	18.300,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	25.336.539,18	24.452.115,71	24.395.104,72
9) Acquisto altri materiali	1.417.787,08	603.362,73	523.060,30
10) Variazione delle rimanenze di materiale	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.843.442,89	1.803.001,00	1.803.001,00
12) Altri costi	27.606.528,87	22.570.706,31	22.060.503,20
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>12.945.768,10</b>	<b>12.945.768,10</b>	<b>12.945.768,10</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	232.028,70	232.028,70	232.028,70
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	12.713.739,40	12.713.739,40	12.713.739,40
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.999.414,00</b>	<b>1.999.380,00</b>	<b>1.999.380,00</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>269.653.052,49</b>	<b>255.565.696,11</b>	<b>254.009.860,83</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>-2.533.587,41</b>	<b>-3.496.072,81</b>	<b>-3.705.027,94</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-525.700,00</b>	<b>-525.700,00</b>	<b>-525.700,00</b>
1) Proventi finanziari	-	-	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-525.700,00	-525.700,00	-525.700,00
3) Utili e Perdite su cambi	-	-	-
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-200.500,00</b>	<b>-200.500,00</b>	<b>-200.500,00</b>
1) Proventi	-	-	-
2) Oneri	-200.500,00	-200.500,00	-200.500,00
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>-9.197.619,97</b>	<b>-9.197.619,97</b>	<b>-9.197.619,97</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-12.457.407,38</b>	<b>-13.419.892,78</b>	<b>-13.628.847,91</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>	<b>15.975.268,86</b>	<b>15.310.734,86</b>	<b>15.310.734,86</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>3.517.861,48</b>	<b>1.890.842,08</b>	<b>1.681.886,95</b>