



Scuole

## SCUOLA PERMANENTE DI GESTIONE MANAGERIALE

**Settembre 2025 - Aprile 2026**

Torino, Firenze, Napoli, Catania

### **CODICI ATTIVITÀ E CODICI MEPA:**

Area Risorse Umane (Modulo A): **44GM25**

Area Didattica e della Ricerca (Modulo B): **45GM25**

Area della Programmazione, Valutazione e Monitoraggio (Modulo C): **46GM25**

Area Sanità (Modulo D): **47GM25**

Moduli A+B+C: **48GM25**

Moduli A+B+C+D: **49GM25**



## Finalità della Scuola

Il personale apicale delle Università, dirigenti ed elevate professionalità, ha sempre più bisogno di sviluppare, combinare e diversificare le proprie competenze, per migliorare le performance, guidare la propria squadra verso obiettivi sempre più sfidanti, padroneggiando innovativi strumenti di tecnica gestionale e relazionale, necessari per affrontare le molteplici sfide che provengono da un contesto normativo, economico e socio-culturale in continuo e rapido mutamento.

La Scuola intende accompagnare la crescita professionale di soggetti che ricoprono ruoli e rivestono profili ad alto Potenziale (HiPo). Soggetti che si distinguono per la loro capacità di operare possedendo una visione d'insieme sul complesso funzionamento tecnico-amministrativo delle Università, coniugando innovazione ed efficacia in rapporto alle peculiarità dei contesti e alle sfide presenti e future.

Scopo della Scuola è accrescere nei partecipanti competenze trasversali di livello manageriale che dal valicare la comfort zone delle competenze settoriali sviluppano nei soggetti consapevolezza circa l'importanza di saper gestire il cambiamento e il miglioramento continuo nella prospettiva di accrescere il valore pubblico.

La Scuola è strutturata in 4 Aree didattiche caratterizzate da attività didattica teorico-pratica e da studio di casi.



## **Obiettivi**

Promuovere una visione integrata dell'agire manageriale

Sviluppare conoscenze professionali, capacità tecniche e comportamenti manageriali

Sostenere la cultura del lavoro pubblico

Offrire contenuti professionalizzanti

## **Destinatari**

La Scuola permanente è rivolta principalmente a dirigenti ed elevate professionalità delle Università Consorziate.

# Calendario



Consorzio Interuniversitario sulla Formazione

## Area Risorse Umane

Coordinatore: Prof. Franco Bochicchio



30h

Università degli Studi di Torino



Settembre-Ottobre 2025

Modulo A	Titolo	h	Docente	Data
1	Modelli Organizzativi	6	Prof. Guido Capaldo	<b>29 settembre 2025</b> h. 10-13/14-17
2	Leadership e motivazione delle persone	6	Prof.ssa Chiara Ghislieri	<b>30 settembre 2025</b> h. 10-13/14-17
3	Studio di casi • Simulazione guidata di contrattazione	3	Dott. Fabrizio De Angelis	<b>22 ottobre 2025</b> h. 14-17
4	Tecniche di comunicazione interna ed esterna	6	Dott. Roberto Agnello	<b>23 ottobre 2025</b> h. 10-13/14-17
5	Tecniche di gestione delle relazioni sindacali	6	Dott.ssa Maria Vittoria Marongiu	<b>24 ottobre 2025</b> h. 10-13/14-17
6	Studio di casi • Intelligenza Artificiale nei processi amministrativi: ottimizzazione dei processi amministrativi di back office nei processi amministrativi	3	Prof. Agostino Marengo	<b>30 ottobre 2025</b> online, h. 10-13

# Calendario



Consorzio Interuniversitario sulla Formazione

## Area Didattica e della Ricerca

Coordinatore: Dott. Pietro Di Benedetto

  
**28h**  
**Università degli Studi di Firenze**  
**Novembre-Dicembre 2025**

Modulo B	Titolo	h	Docente	Data
1	Lavori per processi nella ricerca e nella Didattica	6	Prof. Guido Capaldo	<b>24 novembre 2025</b> h. 10-13/14-17
2	Internazionalizzazione della didattica	6	Prof. Maurizio Tira	<b>25 novembre 2025</b> h. 10-13/14-17
3	Tecniche di marketing	3	Dott. Livio La Mattina	<b>26 novembre 2025</b> h. 10-13
	Gestione dei ranking	3	Dott.ssa Luciana Sacchetti	<b>26 novembre 2025</b> h. 14-17
4	Studio di casi <ul style="list-style-type: none"><li>• Intelligenza Artificiale nei servizi per la didattica e della ricerca: front-office digitale e interazione con l'utenza</li><li>• Lavoro di gruppo, gruppo di lavoro</li><li>• Tecniche di promozione della ricerca finanziata e di costruzione dei progetti</li></ul>	3 3 4	Prof. Agostino Marengo Dott.ssa Francesca Grassi Dott.ssa Maria Antonia Crea	<b>16 dicembre 2025</b> online, h. 10-13 <b>18 dicembre 2025</b> h. 14-17 <b>19 dicembre 2025</b> h. 9-13

# Calendario



Consorzio Interuniversitario sulla Formazione

## Area della Programmazione, Valutazione e Monitoraggio

Coordinatrici: Dott.ssa Simonetta Ranalli e Dott.ssa Loredana Segreto

24h  
Università degli Studi di Napoli  
Federico II

Gennaio-Febbraio 2026



Modulo C	Titolo	h	Docente	Data
1	Integrazione degli strumenti di gestione, Programmazione e Risk management	6	Prof. Enrico Deidda Gagliardo	<b>28 gennaio 2026</b> h. 10-13/14-17
2	Indicatori di bilancio e di sostenibilità economico-finanziaria	6	Prof. Vincenzo Sforza	<b>29 gennaio 2026</b> h. 10-13/14-17
3	Gestione dei dati nei processi decisionali	6	Prof. Alessandro Polli	<b>24 febbraio 2026</b> h. 10-13/14-17
4	Studio di casi <ul style="list-style-type: none"><li>• Programmazione</li><li>• Intelligenza Artificiale nei servizi per la programmazione, valutazione e monitoraggio: governance e decision making basato sui dati (on line)</li></ul>	3	Prof. Guido Capaldo	<b>25 febbraio 2026</b> h. 10-13
		3	Prof. Agostino Marengo	<b>27 febbraio 2026</b> online, h. 10-13

# Calendario



Consorzio Interuniversitario sulla Formazione

## Area Sanità

Coordinatore: Dott. Armando Orazio Conti



12h

Università degli Studi di Catania

Marzo 2026



Il programma dettagliato del modulo è in fase di completamento.

Modulo D	Titolo	h	Periodo
1	La gestione dei rapporti e le semplificazioni dei processi	12	Marzo 2026

# Valutazione dell'apprendimento



Consorzio Interuniversitario sulla Formazione



Aprile 2026



## **Intermedia** (per coloro che si iscrivono a singoli moduli)

A conclusione di ciascuna Area didattica, mediante la somministrazione di una prova scritta

## **Finale** (per coloro che frequentano l'intero percorso)

A conclusione dell'intero percorso, consistente nella redazione e discussione di un progetto individuale di miglioramento concernente la creazione/manutenzione di valore pubblico, attinente il percorso formativo.

Assenze superiori al 20% del percorso didattico (modulare o complessivo) non daranno diritto alla valutazione dell'apprendimento. Il superamento delle prove di valutazione sarà certificato mediante il rilascio di un attestato utile ai fini del computo del monte-ore annuo di formazione individuale previsto dalla Direttiva Ministro PA del 14 gennaio 2025.



Roberto Agnello - Direttore Generale, Università degli Studi di Palermo

Guido Capaldo - Professore Ordinario di Ingegneria Economico Gestionale, Università degli Studi di Napoli Federico II

Maria Antonia Crea - Responsabile Ufficio Finanziamenti per la Transizione Digitale, Politecnico di Torino

Enrico Deidda Gagliardo - Professore Ordinario in Economia Aziendale, Università degli Studi di Ferrara

Fabrizio De Angelis - Direttore Area Organizzazione e sviluppo professionale, Sapienza Università di Roma

Chiara Ghislieri - Professoressa Ordinaria di Psicologia del lavoro e delle organizzazioni, Università degli Studi di Torino

Francesca Grassi - Psicologa e Psicoterapeuta, Direttrice del Co.In.Fo.

Livio La Mattina - Responsabile Marketing, LUMSA Libera Università Maria Ss. Assunta

Agostino Marengo - Ricercatore di Informatica, Università degli Studi di Foggia

Maria Vittoria Marongiu - Direttrice Direzione Contrattazione 1, A.Ra.N. Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni

Alessandro Polli - Ricercatore confermato in Statistica Economica, Sapienza Università di Roma

Luciana Sacchetti - Esperta per la gestione dei ranking accademici

Vincenzo Sforza - Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università degli Studi della Tuscia

Maurizio Tira - Professore Ordinario di Ingegneria Civile e Architettura, Università degli Studi di Brescia



### COORDINAMENTO SCIENTIFICO

Il Coordinamento scientifico della Scuola è costituito dal Prof. Franco Bochicchio, dal Dott. Pietro Di Benedetto, dalla Dott.ssa Simonetta Ranalli, dalla Dott.ssa Loredana Segreto e dal Dott. Armando Orazio Conti.

### REFERENTI ORGANIZZATIVE

Dott.ssa Doris MICIELI - [doris.micieli@coinfo.net](mailto:doris.micieli@coinfo.net)  
Dott.ssa Mara MICIELI - [mara.micieli@coinfo.net](mailto:mara.micieli@coinfo.net)  
Co.In.Fo. – 011/8129782 - [iniziative@coinfo.net](mailto:iniziative@coinfo.net)

### TUTORAGGIO

È prevista la presenza di un tutor d'aula durante tutto il percorso formativo.

### LA FREQUENZA

Le attività didattiche saranno svolte prevalentemente in presenza. Ogni Area sarà strutturata in moduli didattici caratterizzati da attività teorico-pratica e da un modulo concernente lo studio di casi, che prevede l'erogazione di un intervento formativo in modalità telematica. La piattaforma utilizzata per l'erogazione della formazione in modalità telematica sarà Microsoft Teams.

### SEDI DI SVOLGIMENTO

Modulo A – Area Risorse Umane (h30): Università degli Studi di Torino  
Modulo B – Area Didattica e della Ricerca (h28): Università degli Studi di Firenze  
Modulo C – Area della Programmazione, Valutazione e Monitoraggio (h24): Università degli Studi di Napoli Federico II  
Modulo D – Area Sanità (h12) : Università degli Studi di Catania

L'ubicazione delle aule didattiche nelle diverse sedi sarà comunicata ai partecipanti in via successiva.  
L'organizzazione del viaggio e del pernottamento è a cura dei partecipanti.



## QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE RISERVATA AGLI ENTI CONSORZIATI

Modulo A – Area Risorse Umane (h30) - 44GM25 - **€ 2.200,00**  
Modulo B – Area Didattica e della Ricerca (h28) - 45GM25 - **€ 2.000,00**  
Modulo C – Area della Programmazione, Valutazione e Monitoraggio (h24) - 46GM25 - **€ 1.800,00**  
Modulo D – Area Sanità (h12) - 47GM25 - **€ 1.000,00**

Adesione ai Moduli A+B+C (h82) - 48GM25 - **€ 5.000,00** (anziché € 6.000,00)  
Adesione ai Moduli A+B+C+D (h94) - 49GM25 - **€ 6.000,00** (anziché € 7.000,00)

La quota di partecipazione individuale è esente IVA ai sensi dell'art. 10, DPR 633/72.

## MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Le richieste di iscrizione dovranno pervenire compilando il modulo di iscrizione on-line in home page nella sezione «I PROSSIMI EVENTI FORMATIVI» <https://www.coinfo.net/> cliccando sull'evento formativo di interesse.

Per ragioni di carattere organizzativo non sono ammesse rinunce dopo il 30 Luglio 2025. Sono invece sempre possibili eventuali sostituzioni.

## VERSAMENTO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE

Il versamento della quota di partecipazione dovrà avvenire a ricevimento fattura da parte del Consorzio.

Per chi aderisce all'intero percorso la fatturazione sarà suddivisa in due tranches (fine dicembre 2025 e fine aprile 2026).

Per chi aderisce a singoli moduli, la fatturazione avverrà a conclusione di ciascun modulo. La domanda di iscrizione impegna l'Università richiedente al pagamento della/e relativa/e quota/e.

## SCADENZE E ATTIVAZIONE

I posti disponibili per la partecipazione alla Scuola sono **25**. La Scuola si attiverà con un **minimo di 12 iscritti**. Le iscrizioni dovranno pervenire entro il **15 Settembre 2025**. Entro la stessa data la Segreteria del Co.IN.Fo. comunicherà l'attivazione del Corso di formazione ai partecipanti e sul sito istituzionale del Consorzio.

## Contatti



Consorzio Interuniversitario sulla Formazione

### **Sede Legale c/o Università degli Studi di Torino**

Via Giuseppe Verdi, 8 – 10124 Torino

Telefono: 011/8129782

Fax: 011/8140483

E-mail: [segreteria@coinfo.net](mailto:segreteria@coinfo.net)

Pec: [coinfol@pec.it](mailto:coinfol@pec.it)

Sito web: [www.coinfo.net](http://www.coinfo.net)

### **Segreteria organizzativa e amministrativa**

Via Giambattista Bogino, 2 – 10124 Torino

E-mail: [rosanna.audia@coinfo.net](mailto:rosanna.audia@coinfo.net)

E-mail: [doris.micieli@coinfo.net](mailto:doris.micieli@coinfo.net)

E-mail: [mara.micieli@coinfo.net](mailto:mara.micieli@coinfo.net)

E-mail: [laura.soave@coinfo.net](mailto:laura.soave@coinfo.net)

Codice Fiscale e iscrizione Reg. Imprese di Torino:  
97556790018

Partita IVA: 06764560014

