



Scuole

SCUOLA PERMANENTE DI GESTIONE MANAGERIALE

Settembre 2025 - Aprile 2026
Torino, Firenze, Napoli, Catania

CODICI ATTIVITÀ E CODICI MEPA:

Area Risorse Umane (Modulo A): **44GM25**

Area Didattica e della Ricerca (Modulo B): **45GM25**

Area della Programmazione, Valutazione e Monitoraggio (Modulo C): **46GM25**

Area Sanità (Modulo D): **47GM25**

Moduli A+B+C: **48GM25**

Moduli A+B+C+D: **49GM25**



Finalità della Scuola

Il personale apicale delle Università, dirigenti ed elevate professionalità, ha sempre più bisogno di sviluppare, combinare e diversificare le proprie competenze, per migliorare le performance, guidare la propria squadra verso obiettivi sempre più sfidanti, padroneggiando innovativi strumenti di tecnica gestionale e relazionale, necessari per affrontare le molteplici sfide che provengono da un contesto normativo, economico e socio-culturale in continuo e rapido mutamento.

La Scuola intende accompagnare la crescita professionale di soggetti che ricoprono ruoli e rivestono profili ad alto Potenziale (HiPo). Soggetti che si distinguono per la loro capacità di operare possedendo una visione d'insieme sul complesso funzionamento tecnico-amministrativo delle Università, coniugando innovazione ed efficacia in rapporto alle peculiarità dei contesti e alle sfide presenti e future.

Scopo della Scuola è accrescere nei partecipanti competenze trasversali di livello manageriale che dal valicare la comfort zone delle competenze settoriali sviluppino nei soggetti consapevolezza circa l'importanza di saper gestire il cambiamento e il miglioramento continuo nella prospettiva di accrescere il valore pubblico.

La Scuola è strutturata in 4 Aree didattiche caratterizzate da attività didattica teorico-pratica e da studio di casi.



Obiettivi

Promuovere una visione integrata dell'agire manageriale

Sviluppare conoscenze professionali, capacità tecniche e comportamenti manageriali

Sostenere la cultura del lavoro pubblico

Offrire contenuti professionalizzanti

Destinatari

La Scuola permanente è rivolta principalmente a dirigenti ed elevate professionalità delle Università Consorziato.

Calendario



Consorzio Interuniversitario sulla **F**ormazione

Area Risorse Umane

Coordinatore: Prof. Franco Bochicchio



30h

Università degli Studi di Torino

Settembre-Ottobre 2025

Modulo A	Titolo	h	Docente	Data
1	Modelli Organizzativi	6	Prof. Guido Capaldo	29 settembre 2025 h. 10-13/14-17
2	Leadership e motivazione delle persone	6	Prof.ssa Chiara Ghislieri	30 settembre 2025 h. 10-13/14-17
3	Studio di casi • Simulazione guidata di contrattazione	3	Dott. Fabrizio De Angelis	22 ottobre 2025 h. 14-17
4	Tecniche di comunicazione interna ed esterna	6	Dott. Roberto Agnello	23 ottobre 2025 h. 10-13/14-17
5	Tecniche di gestione delle relazioni sindacali	6	Dott.ssa Maria Vittoria Marongiu	24 ottobre 2025 h. 10-13/14-17
6	Studio di casi • Intelligenza Artificiale nei processi amministrativi: ottimizzazione dei processi amministrativi di back office nei processi amministrativi	3	Prof. Agostino Marengo	30 ottobre 2025 online, h. 10-13

Calendario



Consorzio Interuniversitario sulla **Formazione**

Area Didattica e della Ricerca

Coordinatore: Dott. Pietro Di Benedetto



28h

Università degli Studi di Firenze

Novembre-Dicembre 2025

Modulo B	Titolo	h	Docente	Data
1	Lavori per processi nella ricerca e nella Didattica	6	Prof. Guido Capaldo	24 novembre 2025 h. 10-13/14-17
2	Internazionalizzazione della didattica	6	Prof. Maurizio Tira	25 novembre 2025 h. 10-13/14-17
3	Tecniche di marketing	3	Dott. Livio La Mattina	26 novembre 2025 h. 10-13
	Gestione dei ranking	3	Dott.ssa Luciana Sacchetti	26 novembre 2025 h. 14-17
4	Studio di casi			
	<ul style="list-style-type: none">Intelligenza Artificiale nei servizi per la didattica e della ricerca: front-office digitale e interazione con l'utenza	3	Prof. Agostino Marengo	16 dicembre 2025 online, h. 10-13
	<ul style="list-style-type: none">Lavoro di gruppo, gruppo di lavoro	3	Dott.ssa Francesca Grassi	18 dicembre 2025 h. 14-17
	<ul style="list-style-type: none">Tecniche di promozione della ricerca finanziata e di costruzione dei progetti	4	Dott.ssa Maria Antonia Crea	19 dicembre 2025 h. 9-13

Calendario



Consorzio Interuniversitario sulla **Formazione**

Area della Programmazione, Valutazione e Monitoraggio

Coordinatrici: Dott.ssa Simonetta Ranalli e Dott.ssa Loredana Segreto



24h
Università degli Studi di Napoli
Federico II

Gennaio-Febbraio 2026

Modulo C	Titolo	h	Docente	Data
1	Integrazione degli strumenti di gestione, Programmazione e Risk management	6	Prof. Enrico Deidda Gagliardo	28 gennaio 2026 h. 10-13/14-17
2	Indicatori di bilancio e di sostenibilità economico-finanziaria	6	Prof. Vincenzo Sforza	29 gennaio 2026 h. 10-13/14-17
3	Gestione dei dati nei processi decisionali	6	Prof. Alessandro Polli	24 febbraio 2026 h. 10-13/14-17
4	Studio di casi			
	<ul style="list-style-type: none">• Programmazione• Intelligenza Artificiale nei servizi per la programmazione, valutazione e monitoraggio: governance e decision making basato sui dati (on line)	3 3	Prof. Guido Capaldo Prof. Agostino Marengo	25 febbraio 2026 h. 10-13 27 febbraio 2026 online, h. 10-13

Calendario



Consorzio **I**nteruniversitario sulla **F**ormazione

Area Sanità

Coordinatore: Dott. Armando Orazio Conti



12h
Università degli Studi di Catania
Marzo 2026



Il programma dettagliato del modulo è in fase di completamento.

Modulo D	Titolo	h	Periodo
1	La gestione dei rapporti e le semplificazioni dei processi	12	Marzo 2026

Valutazione dell'apprendimento



Consorzio Interuniversitario sulla **Formazione**



Aprile 2026



Intermedia (per coloro che si iscrivono a singoli moduli)

A conclusione di ciascuna Area didattica, mediante la somministrazione di una prova scritta

Finale (per coloro che frequentano l'intero percorso)

A conclusione dell'intero percorso, consistente nella redazione e discussione di un progetto individuale di miglioramento concernente la creazione/manutenzione di valore pubblico, attinente il percorso formativo.

Assenze superiori al 20% del percorso didattico (modulare o complessivo) non daranno diritto alla valutazione dell'apprendimento. Il superamento delle prove di valutazione sarà certificato mediante il rilascio di un attestato utile ai fini del computo del monte-ore annuo di formazione individuale previsto dalla Direttiva Ministro PA del 14 gennaio 2025.



Roberto Agnello - Direttore Generale, Università degli Studi di Palermo

Guido Capaldo - Professore Ordinario di Ingegneria Economico Gestionale, Università degli Studi di Napoli Federico II

Maria Antonia Crea - Responsabile Ufficio Finanziamenti per la Transizione Digitale, Politecnico di Torino

Enrico Deidda Gagliardo - Professore Ordinario in Economia Aziendale, Università degli Studi di Ferrara

Fabrizio De Angelis - Direttore Area Organizzazione e sviluppo professionale, Sapienza Università di Roma

Chiara Ghislieri - Professoressa Ordinaria di Psicologia del lavoro e delle organizzazioni, Università degli Studi di Torino

Francesca Grassi - Psicologa e Psicoterapeuta, Direttrice del Co.In.Fo.

Livio La Mattina - Responsabile Marketing, LUMSA Libera Università Maria Ss. Assunta

Agostino Marengo - Ricercatore di Informatica, Università degli Studi di Foggia

Maria Vittoria Marongiu - Direttrice Direzione Contrattazione 1, A.Ra.N. Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni

Alessandro Polli - Ricercatore confermato in Statistica Economica, Sapienza Università di Roma

Luciana Sacchetti - Esperta per la gestione dei ranking accademici

Vincenzo Sforza - Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università degli Studi della Tuscia

Maurizio Tira - Professore Ordinario di Ingegneria Civile e Architettura, Università degli Studi di Brescia



COORDINAMENTO SCIENTIFICO	Il Coordinamento scientifico della Scuola è costituito dal Prof. Franco Bochicchio, dal Dott. Pietro Di Benedetto, dalla Dott.ssa Simonetta Ranalli, dalla Dott.ssa Loredana Segreto e dal Dott. Armando Orazio Conti.
REFERENTI ORGANIZZATIVE	Dott.ssa Doris MICIELI - doris.micieli@coinfo.net Dott.ssa Mara MICIELI - mara.micieli@coinfo.net Co.In.Fo. – 011/8129782 - iniziative@coinfo.net
TUTORAGGIO	È prevista la presenza di un tutor d'aula durante tutto il percorso formativo.
LA FREQUENZA	Le attività didattiche saranno svolte prevalentemente in presenza. Ogni Area sarà strutturata in moduli didattici caratterizzati da attività teorico-pratica e da un modulo concernente lo studio di casi, che prevede l'erogazione di un intervento formativo in modalità telematica. La piattaforma utilizzata per l'erogazione della formazione in modalità telematica sarà Microsoft Teams.
SEDI DI SVOLGIMENTO	Modulo A – Area Risorse Umane (h30): Università degli Studi di Torino Modulo B – Area Didattica e della Ricerca (h28): Università degli Studi di Firenze Modulo C – Area della Programmazione, Valutazione e Monitoraggio (h24): Università degli Studi di Napoli Federico II Modulo D – Area Sanità (h12) : Università degli Studi di Catania L'ubicazione delle aule didattiche nelle diverse sedi sarà comunicata ai partecipanti in via successiva. L'organizzazione del viaggio e del pernottamento è a cura dei partecipanti.



QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE RISERVATA AGLI ENTI CONSORZIATI

Modulo A – Area Risorse Umane (h30) - 44GM25 - **€ 2.200,00**
Modulo B – Area Didattica e della Ricerca (h28) - 45GM25 - **€ 2.000,00**
Modulo C – Area della Programmazione, Valutazione e Monitoraggio (h24) - 46GM25 - **€ 1.800,00**
Modulo D – Area Sanità (h12) - 47GM25 - **€ 1.000,00**

Adesione ai Moduli A+B+C (h82) - 48GM25 - **€ 5.000,00** (anziché € 6.000,00)
Adesione ai Moduli A+B+C+D (h94) - 49GM25 - **€ 6.000,00** (anziché € 7.000,00)

La quota di partecipazione individuale è esente IVA ai sensi dell'art. 10, DPR 633/72.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Le richieste di iscrizione dovranno pervenire compilando il modulo di iscrizione on-line in home page nella sezione «I PROSSIMI EVENTI FORMATIVI» <https://www.coinfo.net/> cliccando sull'evento formativo di interesse.

Per ragioni di carattere organizzativo non sono ammesse rinunce dopo il 30 Luglio 2025. Sono invece sempre possibili eventuali sostituzioni.

VERSAMENTO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE

Il versamento della quota di partecipazione dovrà avvenire a ricevimento fattura da parte del Consorzio.

Per chi aderisce all'intero percorso la fatturazione sarà suddivisa in due tranches (fine dicembre 2025 e fine aprile 2026).

Per chi aderisce a singoli moduli, la fatturazione avverrà a conclusione di ciascun modulo. La domanda di iscrizione impegna l'Università richiedente al pagamento della/e relativa/e quota/e.

SCADENZE E ATTIVAZIONE

I posti disponibili per la partecipazione alla Scuola sono **25**. La Scuola si attiverà con un **minimo di 12 iscritti**. Le iscrizioni dovranno pervenire entro il **15 Settembre 2025**. Entro la stessa data la Segreteria del Co.In.Fo. comunicherà l'attivazione del Corso di formazione ai partecipanti e sul sito istituzionale del Consorzio.

Contatti



Consorzio **I**nteruniversitario sulla **F**ormazione

Sede Legale c/o Università degli Studi di Torino

Via Giuseppe Verdi, 8 – 10124 Torino

Telefono: 011/8129782

Fax: 011/8140483

E-mail: segreteria@coinfo.net

Pec: coinfo1@pec.it

Sito web: www.coinfo.net

Segreteria organizzativa e amministrativa

Via Giambattista Bogino, 2 – 10124 Torino

E-mail: rosanna.audia@coinfo.net

E-mail: doris.micieli@coinfo.net

E-mail: mara.micieli@coinfo.net

E-mail: laura.soave@coinfo.net

Codice Fiscale e iscrizione Reg. Imprese di Torino:
97556790018

Partita IVA: 06764560014

