



Formazione Nazionale

Fare formazione nelle amministrazioni pubbliche

*Corso di formazione per formatori non
professionisti in applicazione del D.L. n. 44/2023*

Università degli Studi di Catania e Palermo
Ottobre-Novembre 2025
In presenza

CODICE ATTIVITÀ: 20AN25



Obiettivi e Destinatari

L'obiettivo di questo Corso di formazione per formatori non professionisti è sintetizzabile nella seguente domanda: come trasformare - attraverso l'azione di formatori non professionisti - il patrimonio individuale di competenza ed esperienza in valore pubblico? Il DL 44/2023 (Disposizioni urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle amministrazioni pubbliche) stabilisce che: *«le Pa individuano al proprio interno dirigenti e funzionari aventi competenze e conoscenze idonee per svolgere attività di formazione con risorse interne e per esercitare la funzione di docente o di tutor, per i quali sono predisposti specifici percorsi formativi»*.

Il Corso di formazione è rivolto al **personale TAB con un adeguato inquadramento professionale (dirigenti, EP e funzionari di fascia D)** delle Università e **con spiccate qualità e attitudini all'insegnamento delle competenze trasversali che**, in applicazione del DL 44/2023, già svolgono o intendono svolgere nel prossimo futuro attività di formazione rivolta al personale tecnico-amministrativo dell'Amministrazione di appartenenza.



Le persone al centro, attraverso la formazione

Valorizzare le persone che già lavorano nelle amministrazioni è fondamentale per una PA che vuole accompagnare i grandi processi di trasformazione del paese.

Nelle PA si sta finalmente facendo strada l'idea che esiste un giacimento di ricchezze sommerso, che attende essere esplorato e messo a valore. Ricchezze che sono custodite nelle competenze e nelle esperienze di funzionari e dirigenti. Soggetti che con il loro lavoro contribuiscono alla mission istituzionale della PA, rappresentato dalla produzione di valore pubblico a beneficio del sistema-Paese.

Da evento istituzionalizzato, la formazione deve dunque diventare una competenza trasversale di coloro che dal ricoprire ruoli manageriali, sono chiamati a trasferire le conoscenze/abilità possedute a vantaggio di altri, generando in tal modo valore pubblico. Si tratta di mettere la formazione al servizio non di generiche esigenze ma di azioni di sviluppo individuate in modo preciso, in conformità con gli obiettivi strategici definiti da ciascuna amministrazione.



Una formazione capace di promuovere una nuova cultura del lavoro pubblico

Se l'insegnamento è attività di trasmissione di conoscenze ciò che fa la differenza è l'efficacia con cui esso viene veicolato ai destinatari e la trasferibilità delle nozioni apprese. Pertanto, in aggiunta alla conoscenza dell'argomento, il formatore deve porsi il problema di come progettare e comunicare efficacemente ciò che i discenti hanno bisogno di sapere, desumendolo dal bagaglio di competenze personale posseduto. Inoltre, la formazione deve preoccuparsi di facilitare nei partecipanti il compito di collegare l'apprendimento alla pratica quotidiana. In questo modo l'apprendimento genera innovatività e autonomia di pensiero e di azione avendo come traguardo ultimo la produzione di significativi impatti nell'ambiente sociale (anziché semplici attestazioni formali).

I propositi enunciati esigono di ancorare l'agire didattico ai principi dell'apprendimento degli adulti facendo acquisire ai soggetti una efficace padronanza delle tecniche didattiche di progettazione, comunicazione e valutazione nel quadro dei contesti d'azione di riferimento.



Struttura del Corso e durata

Il Corso si propone di fornire ai partecipanti concreti strumenti di lavoro indispensabili per progettare, realizzare e valutare percorsi di apprendimento destinati a soggetti adulti nei contesti del lavoro.

La durata del Corso è di 30 ore, così strutturate:

- 21 ore di formazione in presenza;
- 9 ore di studio individuale per la redazione del Project work.

Il Coordinatore scientifico assicurerà ai partecipanti l'assistenza da remoto durante tutto il percorso formativo, con modalità che saranno comunicate durante l'attività didattica.

Metodologie didattiche

Lezioni affiancate da metodologie didattiche attive dove, nella logica dell'approccio didattico socio-costruttivista, il confronto e lo scambio tra i partecipanti arricchito da lavori di gruppo rappresenteranno gli strumenti di apprendimento privilegiati.



Valutazione dell'apprendimento

La valutazione finale dell'apprendimento è a carattere individuale e consisterà nella progettazione di un Corso di formazione e nella simulazione di una lezione.

Il superamento della prova sarà certificato mediante il rilascio di un attestato di frequenza e di profitto, utile ai fini del computo del monte-ore annuo di formazione individuale previsto dalla Direttiva Ministro PA del 14 gennaio 2025

Il Coordinamento Scientifico

Il coordinamento scientifico del Corso di formazione è affidato al **Prof. Franco Bochicchio**, Presidente del Co.In.Fo. Già Professore Ordinario di Didattica Generale, è esperto di apprendimento degli adulti nelle organizzazioni complesse, dove vanta oltre cento pubblicazioni scientifiche.

Referente organizzativo

Dott.ssa Doris MICIELI – Co.In.Fo. Torino. Tel. 011/8129782 – doris.micieli@coinfo.net – iniziative@coinfo.net



Il programma didattico

Sede: Università di Catania



7/8 Ottobre 2025



7 Ottobre h. 9:00-13:00/h. 14:00-17

8 Ottobre h. 9:00-13:00/h. 14:00-17

Primo Modulo (7 ore in presenza)

Formare per competenze e didattica degli adulti

- Normativa e quadro teorico-pratico
- Le dimensioni dell'insegnamento: comunicativa, metodologica, organizzativa

Progettare e valutare per competenze

- Analisi delle competenze e dei bisogni di formazione
- La progettazione per competenze: approcci, tecniche e strumenti operativi
- Valutare la formazione
- Funzioni, tempi e oggetti della valutazione: customer satisfaction, apprendimento, transfert of trait

Secondo Modulo (7 ore in presenza)

La competenza di public speaking – Tecniche per comunicare in pubblico

- Il public speaking come strumento per migliorare l'efficacia personale
- Laboratori comportamentali per acquisire le principali tecniche di public speaking
- La comunicazione verbale, non verbale e paraverbale nella gestione del conflitto e del lavoro di gruppo.
- Piano di lavoro per la realizzazione del project work



Il programma didattico

Sede: Università di Palermo



11 Novembre 2025



h. 9:00-13:00/h. 14:00-17:00

Terzo Modulo (7 ore in presenza)

Presentazione, condivisione e valutazione dei Project work

- Trasferibilità dei Project work nei contesti di lavoro dei partecipanti.



QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE

La quota di partecipazione individuale al Corso di formazione, riservata ai dipendenti universitari in servizio presso le Università associate al Co.In.Fo., è di **€ 1.000,00** (esente IVA ai sensi dell'art. 10, DPR 633/72).

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Le Università interessate potranno inoltrare richiesta di partecipazione alla Segreteria organizzativa al seguente indirizzo e-mail iniziative@coinfo.net

VERSAMENTO DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE

Il versamento della quota di partecipazione dovrà pervenire al Consorzio entro 30 giorni dalla data di ricevimento fattura, che sarà emessa a conclusione del Corso di formazione. La domanda di iscrizione impegna l'Università richiedente al pagamento della/e relativa/e quota/e.

SCADENZE E ATTIVAZIONE

Il Corso di formazione si attiverà con un **minimo di 10 fino ad un massimo di 20 iscritti**. Le iscrizioni dovranno pervenire entro il **15 Settembre 2025**. Entro tale data la Segreteria del Co.In.Fo. confermerà l'attivazione del Corso.

SEDI

Il Corso di formazione di svolgerà presso le sedi dell'Università degli Studi di Palermo e dell'Università degli Studi di Catania che saranno comunicate ai partecipanti all'atto dell'iscrizione.



Sede Legale c/o Università degli Studi di Torino
Via Giuseppe Verdi, 8 – 10124 Torino

Telefono: 011/8129782

Fax: 011/8140483

E-mail: segreteria@coinfo.net

Pec: coinfo1@pec.it

Sito web: www.coinfo.net

Segreteria organizzativa e amministrativa

Via Giambattista Bogino, 2 – 10124 Torino

E-mail: rosanna.audia@coinfo.net

E-mail: doris.micieli@coinfo.net

E-mail: mara.micieli@coinfo.net

E-mail: laura.soave@coinfo.net

Codice Fiscale e iscrizione Reg. Imprese di Torino:
97556790018

Partita IVA: 06764560014

